



**РОССЕТИ**  
СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ

# НАДЕЖНОСТЬ И РАЗВИТИЕ



**23**

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

**Утвержден:**

решением годового Общего собрания акционеров  
ПАО «Россети Северный Кавказ» 13 июня 2024 г.  
(протокол от 13 июня 2024 г. № 27)

**Предварительно утвержден:**

решением Совета директоров  
ПАО «Россети Северный Кавказ» 13 мая 2024 г.  
(протокол от 15 мая 2024 г. № 556)

**Достоверность данных, содержащихся  
в Годовом отчете, подтверждена:**

решением Ревизионной комиссии  
ПАО «Россети Северный Кавказ» 25 апреля 2024 г.  
(протокол от 25 апреля 2024 г. № 4)

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» ЗА 2023 ГОД

Генеральный директор  
ПАО «Россети Северный Кавказ»



Р.А. Левченко



# О Годовом отчете

## Краткая информация об Отчете

Представляем вашему вниманию Годовой отчет ПАО «Россети Северный Кавказ» (до 24 марта 2020 г. — ПАО «МРСК Северного Кавказа»; далее по тексту может упоминаться как «МРСК Северного Кавказа», Компания, Общество, ОАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «Россети Северный Кавказ», «Россети Северный Кавказ») за 2023 г. Данный Годовой отчет предназначен в первую очередь для наших реальных и потенциальных инвесторов и ориентирован на них. Годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства о рынке ценных бумаг. Однако мы считаем, что в значительной степени на устойчивость развития Общества влияют и другие группы стейкхолдеров, а именно: органы государственной власти (федеральные и региональные), население

региона, потребители и клиенты, персонал Компании, поставщики, средства массовой информации. В связи с этим мы посчитали необходимым не ограничиться требованиями российского законодательства, включив в Годовой отчет также дополнительную информацию с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного решением Совета директоров Банка России 21 марта 2014 г. и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России), и передовой практики.

## Границы Отчета

Нам представляется, что **существенными аспектами** Годового отчета являются те, которые описывают создание стоимости для каждой группы заинтересованных лиц, и факторы, которые могут оказать

существенное влияние на результат такого процесса, а именно: бизнес-модель и положение в отрасли, стратегия, макроэкономические факторы развития, анализ качества корпоративного управления, заявление менеджмента в отношении финансово-экономического состояния Компании, оценка рисков деятельности.

В ходе подготовки Годового отчета мы постарались учесть все известные нам информационные запросы заинтересованных сторон. Публичные слушания Годового отчета не проводились, так как, по нашему мнению, это привело бы к неоправданному росту подконтрольных расходов Компании. В краткосрочной перспективе мы планируем сохранить существующую практику. Мы открыты для общения с заинтересованными сторонами по вопросу состава отчетности и готовы ее совершенствовать с тем, чтобы Годовой отчет стал действенным инструментом привлечения инвестиций и укрепления деловой репутации Общества.



Настоящий Годовой отчет имеет существенные отличия от некоторых ранее выпущенных отчетов. Так, отчеты за 2013 и 2014 гг. были подготовлены в большей степени с учетом показателей деятельности дочернего предприятия ПАО «Россети Северный Кавказ» — ОАО «Дагэнерго», а также в отдельных случаях (за период до 1 мая 2013 г.) — организации, эксплуатировавшей электросетевое имущество в Республике Ингушетия. В настоящем Годовом отчете по аналогии с отчетами за 2016–2022 гг. содержатся индивидуальные показатели деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (филиалов Компании). Названная **граница охвата** настоящего Годового отчета может существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и (или) с отчетами других организаций-аналогов.

## Новое в Отчете

Годовой отчет за 2023 г. в сравнении с годовым отчетом за 2022 г. не претерпел существенных изменений. По-прежнему в отчете большое внимание уделено раскрытию тем об управлении устойчивым развитием, об учете ESG-факторов в деятельности Общества и процессам принятия решения.

В частности, отчет содержит информацию о:

- политиках и процедурах по управлению устойчивым развитием;
- распределении ответственности по вопросам устойчивого развития между органами управления, членами исполнительных органов Общества, а также в рамках организационной структуры и их подотчетность по таким вопросам;
- рассмотрении вопросов устойчивого развития и ESG-факторов комитетами Совета директоров Общества;
- учете вопросов устойчивого развития, ESG-факторов при формировании и корректировке системы вознаграждения членов органов управления Общества;
- учете вопросов устойчивого развития, ESG-факторов в информационной политике Общества;
- рассмотрении вопросов, связанных с ESG-повесткой Компании, Советом директоров Общества.



# Содержание

О Годовом отчете	2
Обращение Председателя Совета директоров	6
Обращение Генерального директора	7

<b>01</b>	
<b>О Компании</b>	
О Компании	10
Представление Компании и структура	10
География деятельности	14
Бизнес-модель	16
Ключевые показатели и основные события отчетного года	22
Краткая история	24

<b>02</b>	
<b>Стратегический отчет</b>	
Обзор отрасли	28
Макроэкономические тренды отчетного года, отраслевой (рыночный) прогноз	29
Положение Компании на рынке и конкурентная среда	32
Стратегия развития	34
Ключевые показатели эффективности	36
Ключевые риски	44



# 03

## Результаты деятельности за 2023 г.

Операционные результаты	54
Инвестиционная деятельность	62
Инновационная деятельность	69
Финансовые результаты	72
Тарифная политика	74
Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования	82
Консолидация электросетевых активов	83
Управление активами	85
Системы менеджмента	85

# 04

## Устойчивое развитие

Управление персоналом	95
Охрана труда и промышленная безопасность	101
Охрана окружающей среды	105
Энергопотребление и энергосбережение	107
Развитие регионов	108
Закупочная деятельность	110
Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности	112
Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации	115

# 05

## Отчет о корпоративном управлении

Меморандум контролирующего акционера	124
Общая информация о корпоративном управлении в Компании	124
Органы управления, комитеты Совета директоров, Корпоративный секретарь	131
Система вознаграждения органов управления и комитетов Совета директоров Общества	168
Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит	171
Ревизионная комиссия	175
Внешний аудитор	180
Регистратор	181
Управление дочерними и зависимыми обществами	181
Акционерный капитал	182
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	187
Распределение прибыли и дивидендная политика	189



Контактная информация	190
Глоссарий	191
Ограничение ответственности	195
Приложения	



# Обращение Председателя Совета директоров

## Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В отчетном году органы управления и менеджмент ПАО «Россети Северный Кавказ» продолжили целенаправленно решать ключевую задачу Общества по долгосрочному обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Северо-Кавказского федерального округа. Для достижения этой цели Совет директоров и исполнительные органы управления Компании решали вопросы, связанные с финансовой стабилизацией группы компаний «Россети Северный Кавказ», реализацией политики энергоэффективности, повышением платежной дисциплины потребителей, сохранением передовых практик корпоративного управления и его развитием.

Достижению целей стратегического развития группы компаний «Россети Северный Кавказ» будет способствовать реализация Плана развития Общества, предусматривающего оказание финансовой поддержки со стороны ПАО «Россети». В данный документ включены мероприятия, направленные на поддержание и совершенствование электросетевой

инфраструктуры Северо-Кавказского федерального округа, создание необходимых условий для социально-экономического роста регионов присутствия.

ПАО «Россети Северный Кавказ» — социально ответственная компания. Вопросы охраны труда, экологии, реализации социальных программ, устойчивого развития являются одними из важнейших направлений деятельности Общества. Особое внимание уделяется сохранению и развитию кадрового потенциала, созданию сплоченного, социально защищенного, творческого и экономически мотивированного коллектива, улучшению условий труда и отдыха, обеспечению безопасности труда работников. Для достижения и поддержания статуса современной высокоэффективной компании реализация мер социальной политики заложена в основу стратегического развития Общества.

В отчетном году Советом директоров Общества уделено отдельное внимание интеграции вопросов устойчивого развития, связанных с окружающей средой, обществом, и факторов корпоративного управления (ESG-факторов) в стратегию и систему корпоративного управления Общества. В 2023 г. Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» утверждены

Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политика в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов Общества (протокол от 29 декабря 2023 г. № 546).

Результатом этих усилий стало подтверждение агентством «Эксперт РА» (RAEX) рейтинга качества управления Компании ПАО «Россети Северный Кавказ» на уровне «А++.gq» (наивысший уровень). Указанная оценка означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

Уверен, что в 2024 г. решения Совета директоров Общества, достижения команды и менеджмента ПАО «Россети Северный Кавказ» будут способствовать эффективному развитию распределительного электросетевого комплекса Северного Кавказа и позволят обеспечить надежное, безопасное и гарантированное электроснабжение потребителей регионов присутствия.

С уважением,  
Председатель Совета директоров  
Публичного акционерного общества  
«Россети Северный Кавказ»  
Алексей Валерьевич Мольский

# Обращение Генерального директора

## Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В 2023 г. группа компаний «Россети Северный Кавказ» сделала упор на выполнение задач, направленных на развитие экономики регионов Северо-Кавказского федерального округа (СКФО). Обеспечение электроэнергией предприятий туристско-рекреационных кластеров, агропромышленного комплекса, поддержка малого и среднего предпринимательства требовали инвестиций в реконструкцию и модернизацию энергообъектов. Переориентация на отечественного производителя, внедрение «умных» технологий, переход к более эффективным управленческим методам дали положительный результат и позволили достигнуть намеченных целей.

В числе важных событий отчетного года — завершение ключевых мероприятий по импортозамещению оборудования и материалов. Кроме того, налажено сотрудничество с производителями на территории России, а также стран Таможенного союза Евразийского экономического союза. Сегодня на отечественных решениях базируется обеспечение технологической и энергетической безопасности объектов электросетевого комплекса макрорегиона.

В рамках Программы технического обслуживания и ремонта энергообъектов успешно выполнена подготовка энергокомплекса СКФО к работе в условиях низких температур и максимума нагрузок. Преимущественно хозяйственным способом произведен капитальный ремонт свыше 4 тыс. км линий электропередачи различного класса напряжения, 45 силовых трансформаторов, порядка 3,5 тыс. трансформаторных подстанций,

582 трансформатора. На эти цели направлено 3,5 млрд руб.

Ключевым фактором повышения эффективности работы электросетевого комплекса Северного Кавказа стало активное внедрение новых технологий. Так, на подстанциях «Россети Северный Кавказ» применялись современные решения для распределительных устройств с внедрением передового измерительного оборудования и терминалов защит по технологии smart-ретрофит с использованием сверхчувствительных датчиков и уникального алгоритма анализа данных.

Технологическое присоединение по-прежнему возглавляет рейтинг услуг, пользующихся высоким спросом в регионах присутствия энергокомпаний. В минувшем году выполнены обязательства по обеспечению электроэнергией более 13,5 тыс. новых объектов. Суммарная выданная мощность составила 427 МВт. В каждом отдельном случае специалисты прорабатывали оптимальные схемы подключения, гарантирующие заявителю надежность и высокое качество электроснабжения. На особом контроле вопрос технологического присоединения объектов социальной инфраструктуры: больниц, школ, детских садов, культурных центров. За указанный период 222 социально значимых учреждения обеспечены необходимой мощностью в объеме 23,4 МВт.

Стабильность в деятельности энергокомпаний, объемы ремонтных программ находятся в прямой зависимости от платежей за поставленную электроэнергию. В 2023 г. потребители Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Ингушетии, Дагестана и Северной Осетии — Алании рассчитались за 83 % от общего объема электроэнергии, поставленной им

ПАО «Россети Северный Кавказ». Это на 2,7 % больше в сравнении с 2022 г. Положительная динамика прослеживается в показателях по одной из традиционно проблемных для макрорегиона групп потребителей — предприятиям жилищно-коммунального хозяйства. В этом сегменте рост составил 8,6 %.

Традиционно среди приоритетных задач Компании — повышение квалификации персонала и доступности информации для населения, профилактика электротравматизма сторонних лиц, поддержка социальных программ для сотрудников.

В целом итоги 2023 г. подтвердили, что Компания в довольно сложных макроэкономических условиях сохраняет правильный вектор стратегического развития, обеспечивает надежное функционирование и развитие не только электросетевого, но и финансово-экономического комплекса Северо-Кавказского федерального округа.

Особую благодарность в этой связи хочется выразить Совету директоров, менеджменту Компании, а также сплоченному многотысячному коллективу ПАО «Россети Северный Кавказ» за неравнодушные и ответственный подход к работе.

В 2024 г. мы продолжим развиваться как эффективная, клиентоориентированная и социально ответственная компания. Убежден, делая ставку на современные российские технологии и грамотные управленческие решения, мы сможем добиться еще более высоких результатов в решении поставленных задач.

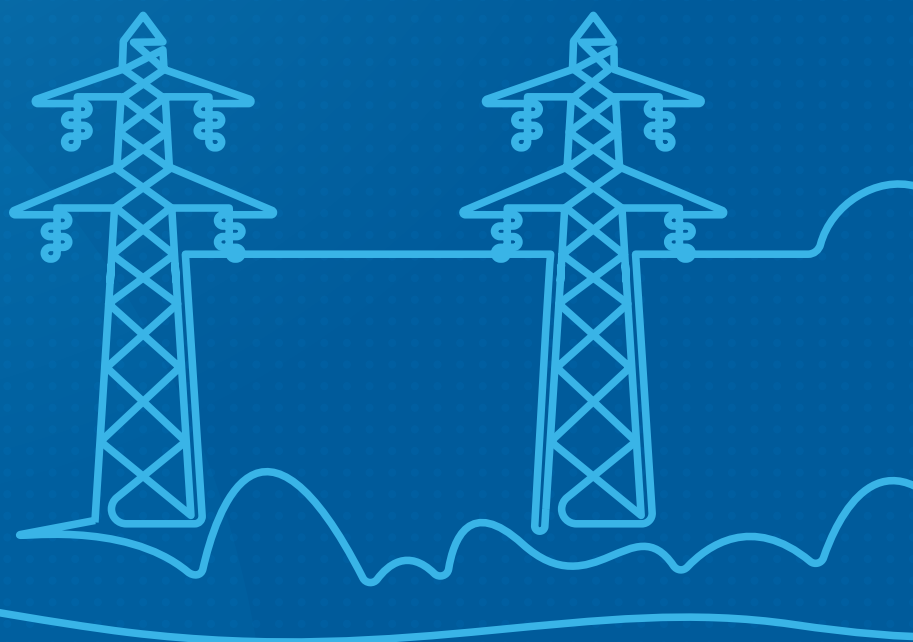
С уважением,  
Генеральный директор  
ПАО «Россети Северный Кавказ»  
Роман Алексеевич Левченко



# Электричество – это энергия, способная преобразовывать мир.

---

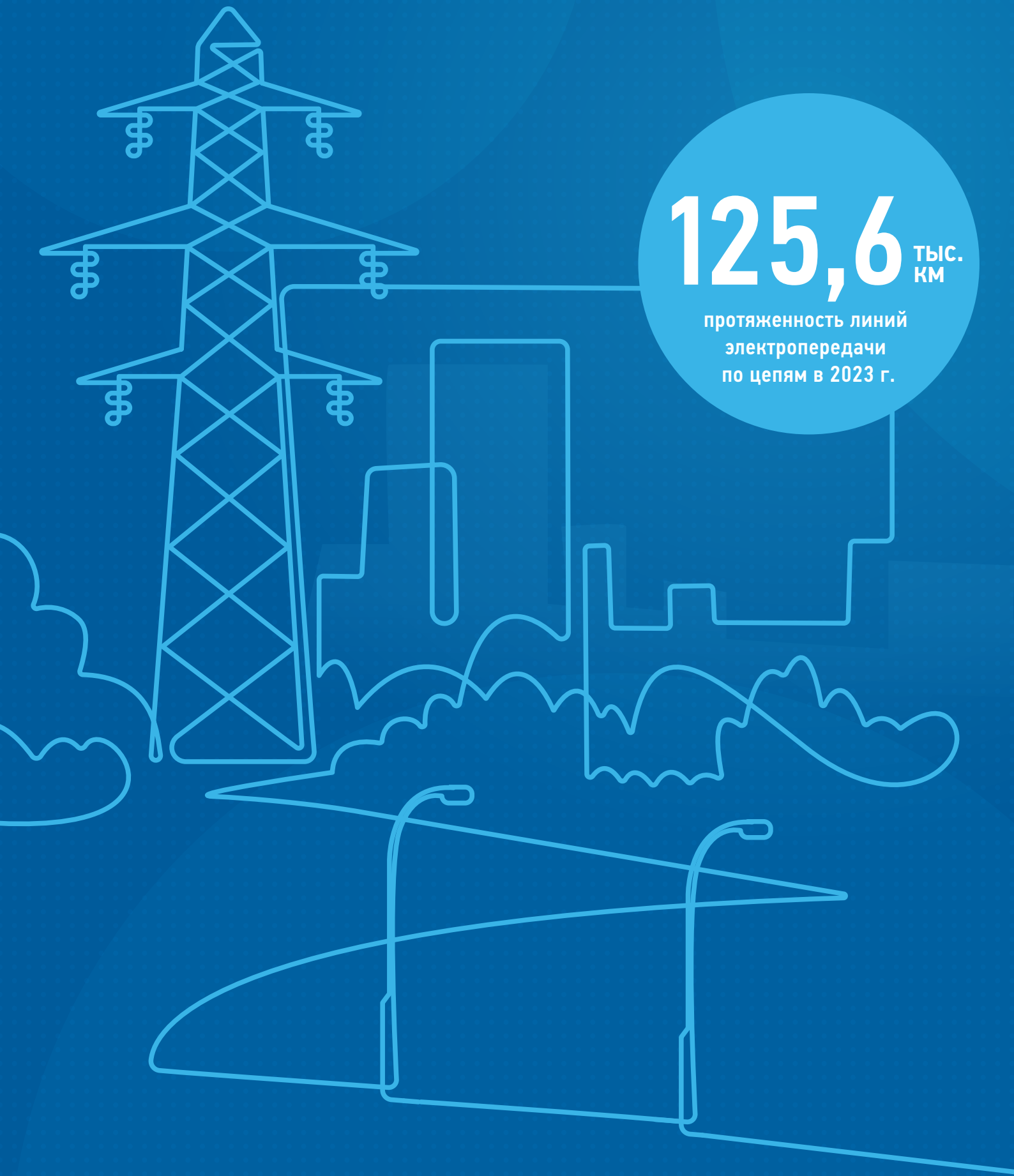
ТОМАС ЭДИСОН



## О Компании

---

- 10 О Компании
- 10 Представление Компании и структура
- 14 География деятельности
- 16 Бизнес-модель
- 22 Ключевые показатели и основные события отчетного года
- 24 Краткая история



**125,6** ТЫС.  
КМ

протяженность линий  
электропередачи  
по цепям в 2023 г.



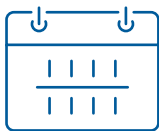
# О Компании

## Представление Компании и структура

**ПАО «Россети Северный Кавказ»** — функционирующая в секторе электроэнергетики России межрегиональная распределительная сетевая компания. Компания является естественной монополией, тарифы на услуги которой устанавливаются регулирующими органами.

**Основной вид деятельности** — передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

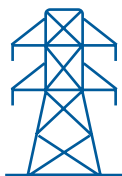
Компания также осуществляет деятельность по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности, а также деятельность по продаже электрической энергии и мощности на розничном рынке на территории республик Ингушетия, Северная Осетия — Алания, Дагестан, Карачаево-Черкесской и Кабардино-Балкарской республик.



**Год регистрации юридического лица:**  
2006 г.



**Обслуживает**  
около 1 % территории  
и около 6 % населения России



**Отрасль:**  
электроэнергетика



**Управляет**  
одной сетевой компанией



**Регион:**  
Северо-Кавказский федеральный округ,  
Российская Федерация



**Акции обращаются**  
на биржевой площадке  
Московской Биржи



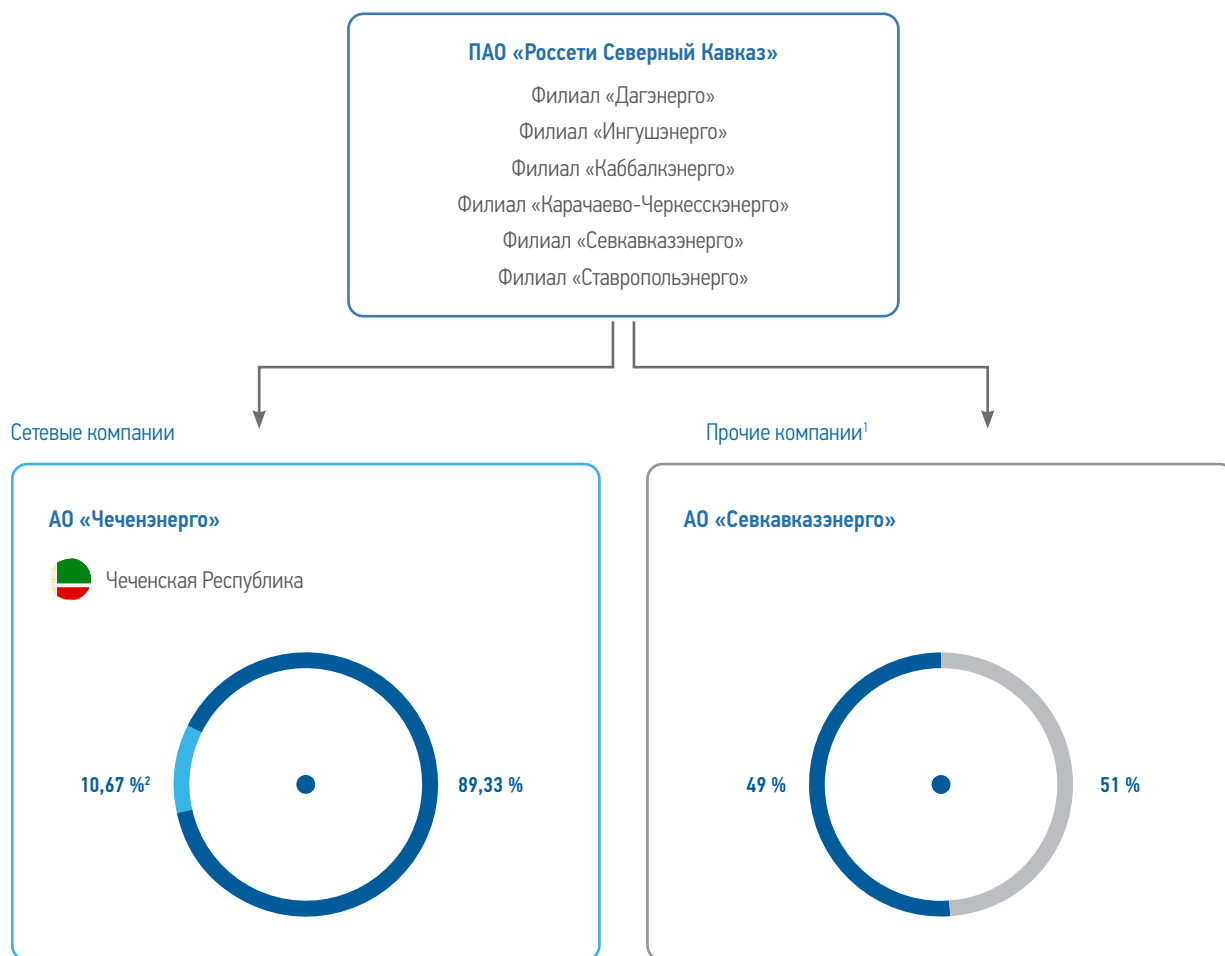
**Входит в Группу компаний**  
«Россети»



**Структура собственников:**  
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (98,23 %),  
прочие акционеры (1,77 %)<sup>1</sup>

<sup>1</sup> С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска от 10 августа 2023 г. № 1-01-34747-Е-009D. По состоянию на 31 декабря 2023 г. размещение акций указанного дополнительного выпуска не завершено.

## Организационная структура бизнеса на 31 декабря 2023 г.



### Акционеры:

- ПАО Россети
- Чеченская Республика в лице Министерства имущественных и земельных отношений Чеченской Республики
- Прочие акционеры

 Территория ответственности

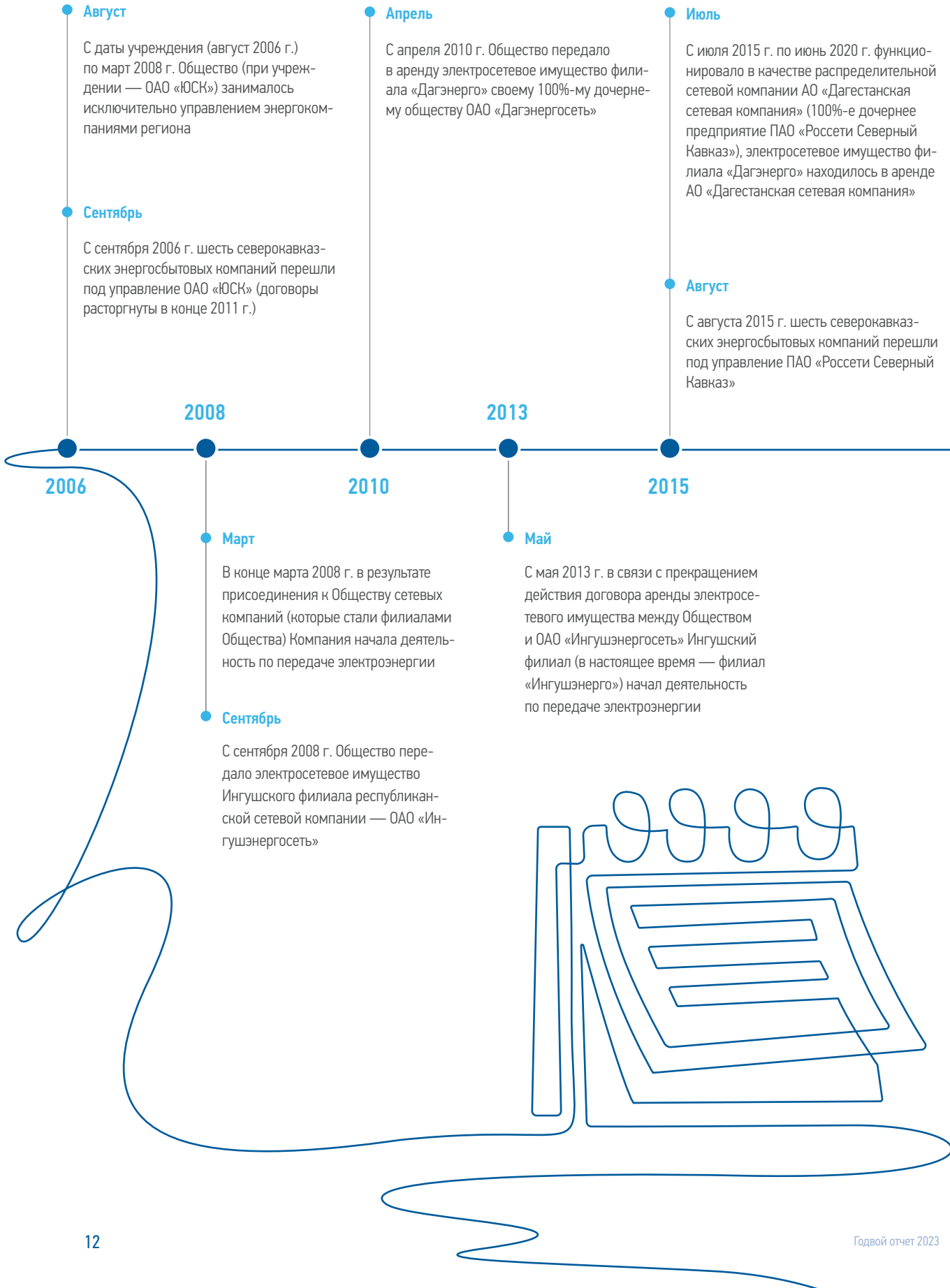
Примечание. Все компании управляются ПАО «Россети Северный Кавказ».

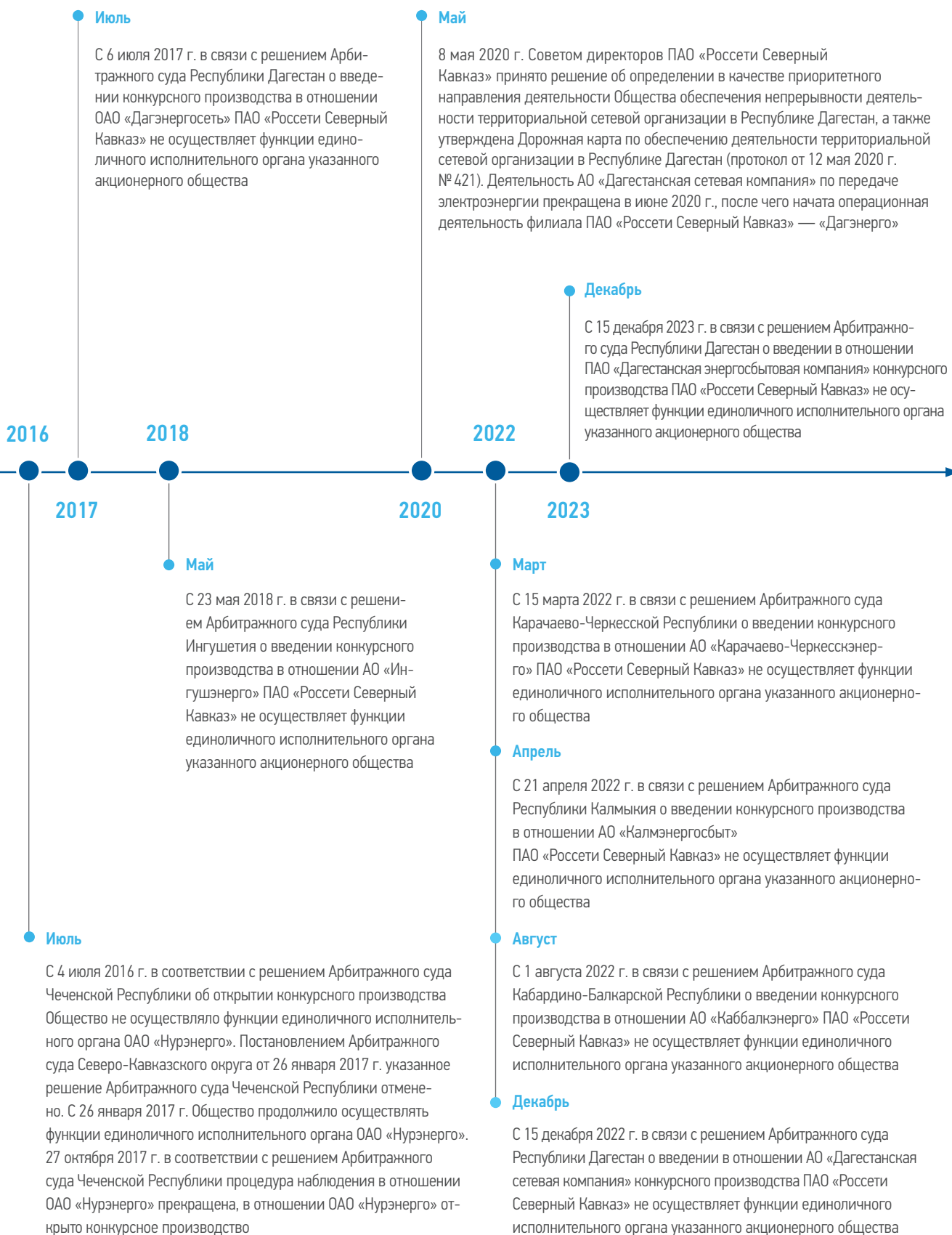
<sup>1</sup> В 2020 г. Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» принято решение о лишении АО «Севкавказэнерго» статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности. В соответствии с требованиями действующего законодательства ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществило подхват функций гарантирующего поставщика на территории Республики Северная Осетия — Алания с 1 апреля 2020 г. (приказ Минэнерго России от 24 марта 2020 г. № 236).

<sup>2</sup> Структура акционерного капитала АО «Чеченэнерго» указана без учета фактически размещенных акций текущей эмиссии дополнительных акций АО «Чеченэнерго».



## Ключевые изменения структуры ПАО «Россети Северный Кавказ» и масштабов деятельности







# География деятельности

Территория функционирования — Северо-Кавказский федеральный округ  
(семь субъектов Российской Федерации)





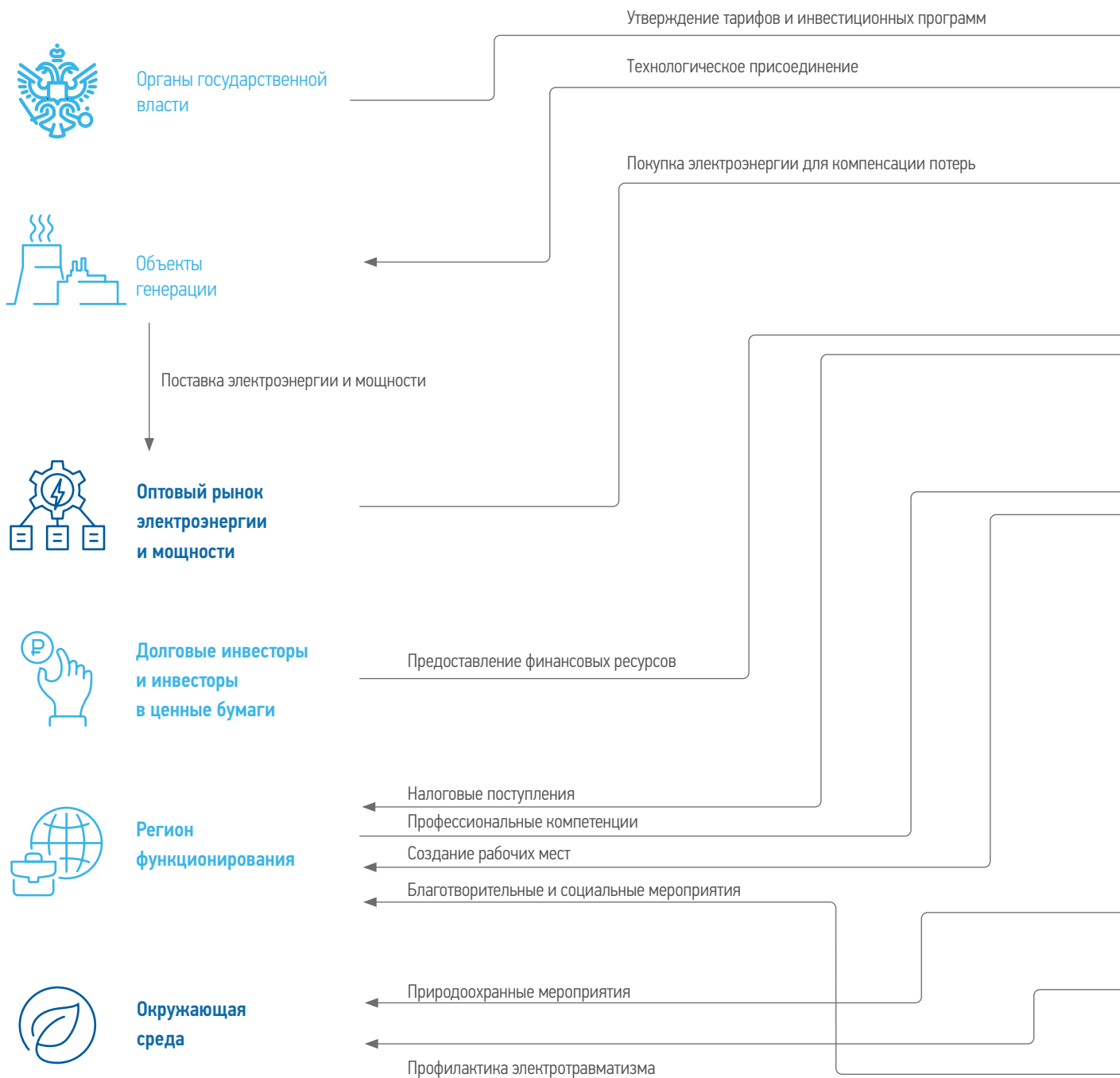




# Бизнес-модель

Наша главная задача — долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории Северо-Кавказского федерального округа на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры

## Как ПАО «Россети Северный Кавказ» создает ценность



**МИССИЯ**

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ**

**ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ**

**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ**

**ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ**

**УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ**

**ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ**

**МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ**

**ПЕРСОНАЛ**

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**

**ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ**

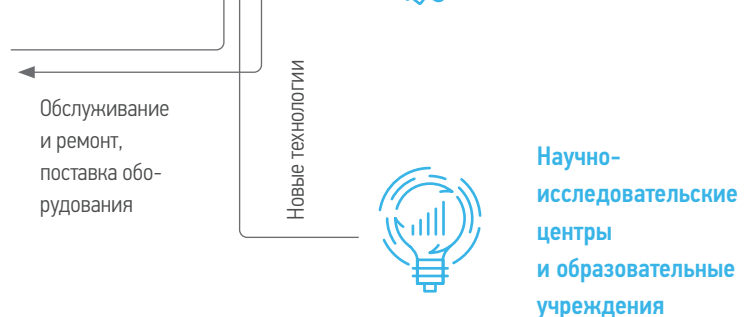
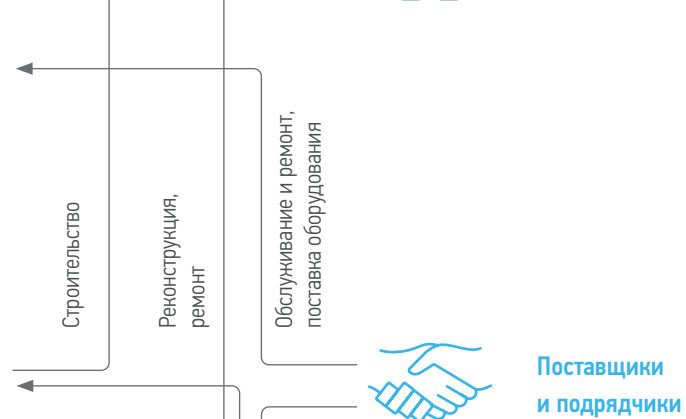
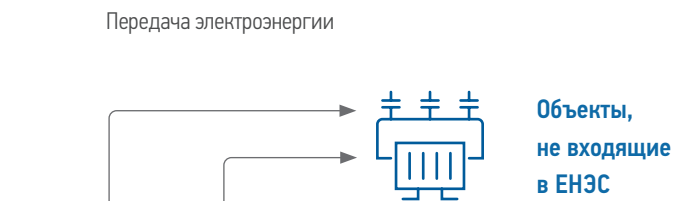
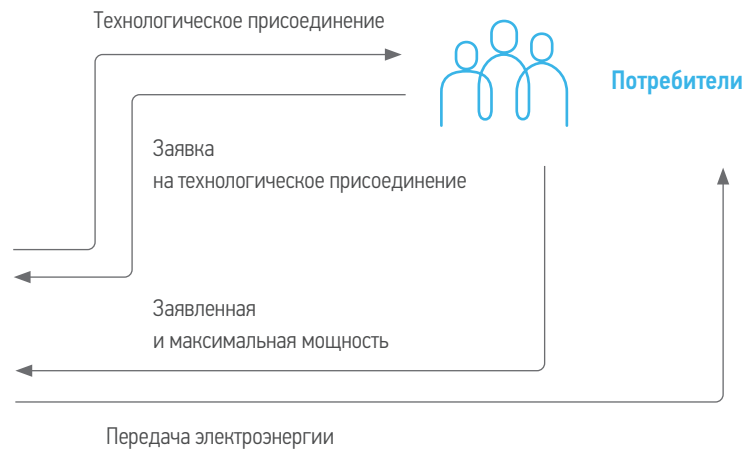
**ТЕХНИЧЕСКОЕ ОСНАЩЕНИЕ И РЕНОВАЦИЯ ОБОРУДОВАНИЯ**

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**ЭКОЛОГИЯ**

**ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

**СОЦИАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ**



**Поставщики и подрядчики**

Группы стейкхолдеров

## Взаимодействие со стейкхолдерами

Деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» построена таким образом, чтобы наиболее полно отвечать запросам заинтересованных лиц.

### Процесс трансформации ресурсов в ценности для стейкхолдеров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер, описание влияния	Создаваемые ценности
<b>Государство и регион</b>			
<b>Федеральные органы государственной власти</b>			
<p>Правительство Российской Федерации / Минэнерго России</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».</li> </ul> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Стратегия развития», «Ключевые риски и система управления рисками», «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность», «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»</p>	<p>Стратегические ориентиры развития</p>	<p>Миссия (определяет миссию Компании через установку миссии электросетевого комплекса и стратегических ориентиров)</p>	<p>Создание катализатора роста городов, населения и экономики в целом через строительство электрических сетей</p> <p>Поддержание социального благополучия</p>
<p>Федеральная антимонопольная служба</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»).</li> </ul> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Стратегия развития», «Тарифная политика», «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»</p>	<p>Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии и технологическое присоединение потребителей</p>	<p>Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (задает параметры деятельности Компании и предопределяет формирование источников финансирования за счет установления социально справедливого и экономически обоснованного размера платы за услуги Компании)</p>	<p>Поддержка конкурентоспособности промышленности через применение приемлемого и экономически обоснованного тарифа.</p> <p>Возможность эффективно регулировать тарифы и осуществлять контроль за их применением через конструктивное взаимодействие</p>
<b>Регион функционирования</b>			
<p>Региональные органы государственной власти</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Антикоррупционная политика (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Компания / Антикоррупционная политика»);</li> <li>• Программа партнерства между ПАО «Россети Северный Кавказ» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Закупки»);</li> </ul>	<p>Управленческие решения (содействие в консолидации электросетевых активов, повышении платежной дисциплины)</p>	<p>Производственная деятельность: передача и распределение электроэнергии (участвуют в совместном проведении инвентаризации электросетевого комплекса для выявления бесхозного электросетевого имущества и постановки его на учет, создании совместных</p>	<p>Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора.</p> <p>Поддержание социального благополучия</p>

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер, описание влияния	Создаваемые ценности
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».</li> </ul> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность», «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»</p>		<p>рабочих групп по оценке эффективности деятельности территориальных сетевых организаций, разработке механизмов консолидации неэффективно функционирующих организаций)</p>	
<p>Объекты генерации</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».</li> </ul> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Инвестиционная деятельность», «Производственные показатели и повышение надежности электросетевого комплекса»</p>	<p>Электроэнергия и мощность</p>	<p>Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (подают заявку на присоединение объектов генерации)</p>	<p>Обеспечение потребителям доступа к крупным, экономически эффективным генераторам.</p> <p>Снижение объемов резервов генерирующих мощностей, которые в ином случае потребители были бы вынуждены поддерживать для обеспечения надежности энергоснабжения</p>
<p>Поставщики и подрядчики</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Антикоррупционная политика (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Компания / Антикоррупционная политика»);</li> <li>• Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».</li> </ul> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Закупочная деятельность», «Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности»</p>	<p>Оборудование, обслуживание, ремонт, строительство (материалы, компетенции, сэкономленные временные и трудовые ресурсы)</p>	<p>Управление ресурсами: материально-техническое обеспечение.</p> <p>Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования, охрана труда и промышленная безопасность (обеспечивают поставку оборудования и материалов, выполнение работ подрядным способом, должный уровень качества работ и материалов через выполнение заявленных требований заказчика)</p>	<p>Денежные ресурсы на развитие бизнеса.</p> <p>Поддержание занятости и достойного уровня жизни сотрудников, поставщиков и подрядчиков.</p> <p>Прирост компетенций через реализацию новых проектов заказчика</p>
<p>Научно-исследовательские центры и образовательные учреждения</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».</li> </ul> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Инновационная деятельность», «Устойчивое развитие»</p>	<p>Передовые технологии, кадровые ресурсы</p>	<p>Управление ресурсами — персонал.</p> <p>Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования (обеспечивают поставку и внедрение передовых технологий, поставку кадровых ресурсов)</p>	<p>Денежные ресурсы.</p> <p>Прирост компетенций через развитие и разработку новых проектов.</p> <p>Трудоустройство выпускников образовательных учреждений</p>

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер, описание влияния	Создаваемые ценности
<p>Общественность</p> <p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Антикоррупционная политика (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Компания / Антикоррупционная политика»);</li> <li>• Положение об информационной политике ПАО «Россети Северный Кавказ» (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Регламент реализации единой коммуникационной политики ПАО «Россети Северный Кавказ».</li> </ul> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделе «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»</p>	<p>Независимая оценка деятельности</p>	<p>Устойчивое развитие: охрана труда и промышленная безопасность, экология, социальные компетенции (осуществляют постоянную оценку репутации, значимости проектов для экономики региона, компетентности, влияния на экологию региона, социальной ответственности бизнеса через практику общественного порицания или одобрения)</p>	<p>Обеспечение надежности энергопоставок.</p> <p>Поддержание занятости населения.</p> <p>Благотворительные и спонсорские проекты.</p> <p>Уверенность в экологической стабильности</p>
<p><b>Акционеры и инвесторы (долговые инвесторы, инвесторы в акции)</b></p>	<p>Деньги, ценные бумаги, другие вещи, имущественные права или иные права, имеющие денежную оценку.</p> <p>Инновации и технологии корпоративного управления.</p> <p>Компетенции</p>	<p>Производственная деятельность: передача и распределение электроэнергии (содействуют созданию центра ответственности за надежное энергоснабжение потребителей региона, консолидации сетей через вклад элентросетевого имущества в уставный капитал).</p> <p>Управление ресурсами: финансовые ресурсы (обеспечивают приток денежных ресурсов для реализации проектов через приобретение ценных бумаг Компании, выдачу Компании займов).</p> <p>Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, корпоративное управление (стимулируют внедрение в Компании передовых практик корпоративного управления через задаваемые требования к объекту инвестирования)</p>	<p>Проценты (за пользование заемными средствами).</p> <p>Доход в виде курсовой разницы котировок акций.</p> <p>Дивиденды.</p> <p>Возможность продать акции в любой момент через ликвидный рынок ценных бумаг.</p> <p>Отсутствие юридических рисков (нарушения законных прав и интересов) при инвестировании в акции через работу прозрачного механизма корпоративного управления</p>

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер, описание влияния	Создаваемые ценности
<b>Потребители и клиенты</b>			
<p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Стандарт качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северный Кавказ»;</li> <li>• Единый стандарт закупок ПАО «Россети», Программа партнерства между ПАО «Россети Северный Кавказ» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Закупки»);</li> <li>• Антикоррупционная политика (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Компания / Антикоррупционная политика»);</li> <li>• Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».</li> </ul> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Инвестиционная деятельность», «Производственные показатели и повышение надежности электросетевого комплекса», «Технологическое присоединение», «Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности»</p>	Денежные ресурсы	<p>Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (определяют стабильность денежного потока Компании, создавая возможности для планирования деятельности и развития региона)</p>	<p>Электроэнергия для функционирования производства, бизнеса, домашнего хозяйства</p>
<b>Персонал</b>			
<p><b>Принципы взаимодействия</b> зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Коллективном договоре;</li> <li>• Политике в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);</li> <li>• Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Компания / Антикоррупционная политика»);</li> <li>• Положении ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».</li> </ul> <p><b>Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году</b> отражено в разделах «Инновационная деятельность», «Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности», «Устойчивое развитие»</p>	Профессиональные компетенции, управленческие решения, идеи	<p>Управление ресурсами: персонал.</p> <p>Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, социальные компетенции (обеспечивают функционирование электросетевого комплекса через привлечение кадровых ресурсов, обеспечивают развитие электросетевого комплекса региона за счет применения новых управленческих решений, притока нужных профессиональных компетенций)</p>	<p>Обеспечение занятости. Достойный уровень оплаты труда. Комфортные и безопасные условия работы. Возможность для самореализации. Прирост профессиональных компетенций. Поддержание достойного уровня жизни сотрудников и их семей</p>

# Ключевые показатели и основные события отчетного года

## Выручка по РСБУ, млн руб.

2023 г.	48 501,1	
2022 г.	41 301,7	Отклонение 2023 г. от 2022 г. 17,4 %
2021 г.	34 598,8	

## Чистый убыток по РСБУ, млн руб.

2023 г.	-11 863,2	
2022 г.	-11 265,9	Отклонение 2023 г. от 2022 г. 5,3 %
2021 г.	-14 241,3	

## Производственные показатели

Показатель	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
Количество подстанций (ПС, ТП, РП)	шт.	26 455	26 497	27 225	2,75
Мощность подстанций (ПС, ТП, РП)	тыс. МВА	16 581,5	16 671,29	16 802	0,78
Протяженность ЛЭП по цепям	км	125 341,8	124 889,4	125 615,2	0,58

## Показатели в части мероприятий Программы цифровой трансформации

Показатель	Ед. изм.	2021 г. факт	2022 г. факт	2023 г. факт	Изменение 2023/2022, %
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ДЗО ПАО «Россети» за отчетный год	млн руб.	10,25	26,13	106,2	406
Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям в соответствии с принятыми корпоративными стандартами или при их отсутствии в соответствии с приказами Минэкономразвития России от СЧ на конец отчетного периода	%	0,27	0,50	0,56	12,0

## Ключевые корпоративные события 2023 г.

**21 марта** в Банк России представлено Уведомление об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг — обыкновенных акций Общества, регистрационный номер дополнительного выпуска: 1-01-34747-E от 20 марта 2020 г. Привлеченные в рамках проведения эмиссии дополнительных акций денежные средства Общество направляет на реализацию мероприятий Плана развития.

**15 июня** состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» (утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2022 г., принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2022 г., избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, назначена аудиторская организация Общества, определены количество, номинальная стоимость, категория (тип) объявленных акций Общества и права, предоставляемые этими акциями, приняты решения внести изменения в Устав Общества, а также увеличить уставный капитал Общества путем размещения дополнительных акций), протокол от 19 июня 2023 г. № 26.

**10 августа** Банком России зарегистрирован дополнительный выпуск ценных бумаг Общества — акций обыкновенных (регистрационный номер 1-01-34747-E-009D) в количестве 6 565 560 627 шт. Дополнительная информация содержится в разделе настоящего Годового отчета «Акционерный капитал».

**6 октября** рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX) подтвержден рейтинг качества управления Компании ПАО «Россети Северный Кавказ» на уровне «А++.gq» (наивысший уровень качества управления). Указанная оценка означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.





# Краткая история

Характеристика этапа	Описание события
Создание вертикально интегрированной энергокомпании	<p><b>Июль 1903 г.</b> <b>ГЭС «Белый уголь»</b></p> <p>На р. Подкумок (Ставропольский край) пущена первая в России крупная ГЭС «Белый уголь» (мощностью 700 кВт). От нее вошли в строй самые протяженные в то время (20 км) линии электропередачи напряжением 8 кВт.</p>
	<p><b>1913 г.</b> <b>Пятигорская ТЭС</b></p> <p>В Пятигорске вступила в строй тепловая электростанция. Учеными во главе с М. Шателеном тепловая станция была закольцована с ГЭС «Белый уголь» (прообраз Единой энергетической системы России).</p>
	<p><b>1992 г.</b> <b>ОАО РАО «ЕЭС России»</b></p> <p>Образовано Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России».</p>
Антикризисное управление	<p><b>1 августа 2001 г.</b> <b>ОАО «КЭУК»</b></p> <p>В Железноводске (Ставропольский край) зарегистрировано ОАО «КЭУК» — управляющая организация для энергосистем Северного Кавказа (Ингушской, Кабардино-Балкарской, Карачаево-Черкесской и Северо-Осетинской).</p>
	<p><b>Март 2005 г.</b> <b>Проект санации и реструктуризации</b></p> <p>Утвержден проект санации и реструктуризации АО-энерго, управляемых ОАО «КЭУК».</p>
	<p><b>Сентябрь 2006 г.</b> <b>Управление АО-энерго</b></p> <p>ОАО «ЮСК» переданы функции управления акционерными обществами: «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкессэнерго», «Калмэнерго», «Севкавказэнерго», «Дагестанская энергосбытовая компания», «Нурэнерго», «Ингушэнерго», «КЭУК», «Ставропольэнерго», «Дагэнерго».</p>
Реформа электроэнергетики	<p><b>Апрель 2006 г. — сентябрь 2007 г.</b> <b>Разделение по видам деятельности</b></p> <p>Электросетевые активы ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкессэнерго», ОАО «Севкавказэнерго» и ОАО «Ингушэнерго» переданы в счет оплаты дополнительно выпущенных акций Открытого акционерного общества «Кавказская энергетическая управляющая компания» (ОАО «КЭУК»). ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкессэнерго», ОАО «Севкавказэнерго» и ОАО «Ингушэнерго» стали энергосбытовыми компаниями, в структуре ОАО «КЭУК» создано четыре сетевых филиала.</p>
	<p><b>4 августа 2006 г.</b> <b>ОАО «ЮСК»</b></p> <p>Осуществлена государственная регистрация ОАО «ЮСК» (по решению единственного учредителя — ОАО РАО «ЕЭС России»).</p>
	<p><b>1 августа 2007 г.</b> <b>«МРСК Северного Кавказа»</b></p> <p>ОАО «ЮСК» переименовано в Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа».</p>

Характеристика этапа	Описание события
	<p><b>25 декабря 2007 г. — 1 апреля 2008 г.</b>  <b>Укрупнение</b>                      Завершена реорганизация Общества в форме присоединения к нему ОАО «Дагэнерго», ОАО «КЭУК» и ОАО «Ставропольэнерго». Общество становится единой операционной распределительной сетевой компанией на территории Северного Кавказа.</p> <hr/> <p><b>1 июля 2008 г.</b>  <b>ОАО «Холдинг МРСК»</b>                      Образовано ОАО «Холдинг МРСК» в форме выделения в результате реорганизации ОАО ПАО «ЕЭС России». Осуществляет корпоративное управление операционными МРСК. Право собственности на пакет акций Общества переходит к ОАО «Холдинг МРСК».</p>
<p><b>Работа над инвестиционной привлекательностью и структурой управления</b></p>	<p><b>Июнь 2008 г.</b>  <b>Выход на рынки капитала</b>                      Начало обращения акций Общества на торгах бирж ММВБ и РТС.</p> <hr/> <p><b>30 ноября 2010 г.</b>  <b>Переход к RAB</b>                      Федеральной службой по тарифам одобрен переход пяти филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ» на метод регулирования тарифов RAB с 1 января 2011 г.</p> <hr/> <p><b>27 января 2010 г. — 8 февраля 2011 г.</b>  <b>ОАО «Дагэнергосеть»</b>                      Учреждено дочернее общество — сетевая компания ОАО «Дагэнергосеть», которая переходит под управление Общества.</p> <hr/> <p><b>23 марта 2011 г.</b>  <b>ОАО «Энергосервис»</b>                      Учреждено дочернее общество — энергосервисная компания ОАО «Энергосервис», призванная повысить энергоэффективность сетевых компаний региона.</p> <hr/> <p><b>15 декабря 2011 г.</b>  <b>Обособление энергосбытовых компаний</b>                      Общество расторгает договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа энергосбытовых компаний.</p> <hr/> <p><b>2 июля 2015 г.</b>                      ОАО «МРСК Северного Кавказа» переименовано в ПАО «МРСК Северного Кавказа».</p> <hr/> <p><b>21 августа 2015 г.</b>  <b>Управление энергосбытовыми компаниями</b>                      Шесть энергосбытовых компаний вновь переходят под управление ПАО «МРСК Северного Кавказа».</p> <hr/> <p><b>24 марта 2020 г.</b>                      Зарегистрированы изменения в Устав Общества, предусматривающие изменение наименования его на ПАО «Россети Северный Кавказ». В июне 2019 г. на Петербургском международном экономическом форуме представлен Единый стандарт фирменного стиля Публичного акционерного общества «Российские сети» и организаций Группы компаний «Россети», утвержденный Советом директоров ПАО «Россети» 29 апреля 2019 г. С этого времени компании магистрального и распределительного электросетевого комплекса, в том числе ПАО «Россети Северный Кавказ», перешли на единую бренд-архитектуру в корпоративных и маркетинговых коммуникациях и начали использование новых наименований, содержащих торговый знак «Россети» и региональную или функциональную привязку.</p>

**Лучший способ оставаться  
последовательным —  
это меняться вместе  
с обстоятельствами.**

---

**ТОМАС ЭДИСОН**

## **Стратегический отчет**

---

- |  |  |  |
|--|--|--|
| <b>28</b> Обзор отрасли  | <b>32</b> Положение Компании<br>на рынке<br>и конкурентная среда | <b>36</b> Ключевые показатели<br>эффективности |
| <b>29</b> Макроэкономические<br>тренды отчетного года,<br>отраслевой (рыночный)<br>прогноз | <b>34</b> Стратегия развития                                     | <b>44</b> Ключевые риски                       |

**1973** МВт

достигнутый исторический  
максимум потребления  
мощности  
в Ставропольском крае

**186** МВт

достигнутый исторический  
максимум потребления  
мощности в Республике  
Ингушетия

**1566** МВт

достигнутый исторический  
максимум потребления  
мощности в Республике  
Дагестан

# Обзор отрасли

Единая энергетическая система России (ЕЭС России) состоит из региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем: Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада.

На 1 января 2024 г. установленная мощность электростанций ЕЭС России

составила 248 164,88 МВт. За отчетный год установленная мощность электростанций ЕЭС России увеличилась на 563,11 МВт.

Ежегодно все станции вырабатывают около 1 трлн кВт·ч электроэнергии.

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2023 г. соста-

вила 1 134,0 млрд кВт·ч. Потребление электроэнергии в 2023 г. составило 1 121,6 млрд кВт·ч.

В 2023 г. в ЕЭС России, шести ОЭС, 19 территориальных энергосистемах установлены новые значения исторического максимума потребления мощности, в том числе:

Наименование энергосистемы	Достигнутый исторический максимум потребления мощности, МВт	Дата	Предыдущее значение исторического максимума потребления мощности, МВт	Величина превышения, МВт
Республики Дагестан	1 546	1 февраля 2023 г.	1 463	83
Ставропольского края	1 973	9 августа 2023 г.	1 940	33
Республики Ингушетия	186	17 декабря 2023 г.	166	20

Управление электроэнергетическими режимами 7 энергообъединений и энергосистем, расположенных на территории субъектов Российской Федерации, осуществляют филиалы АО «СО ЕЭС» — объединенные и региональные диспетчерские управления соответственно.

## ОЭС Юга

Объединенная энергетическая система Юга располагается на территории

19 субъектов Российской Федерации, среди них: республики Дагестан, Ингушетия, Северная Осетия — Алания, Кабардино-Балкарская, Карачаево-Черкесская, Чеченская республики, Ставропольский край.

В ее состав входят 17 региональных энергетических систем, в том числе: Дагестанская, Ингушская, Кабардино-Балкарская, Карачаево-Черкесская, Северо-Осетинская, Чеченская, Ставропольская.

Режимом работы энергообъединения управляет филиал АО «СО ЕЭС» ОДУ Юга.

Энергетический комплекс образуют 310 электростанций суммарной установленной мощностью 42,6 тыс. МВт (по данным на 1 января 2024 г.), из них 129 СЭС и ВЭС установленной мощностью 5,1 тыс. МВт, 1 871 электрическая подстанция 110–500 кВ и 2 236 линий электропередачи 110–500 кВ общей протяженностью 65 075,85 км.

### Фактическая и приведенная к температурным условиям 2022 г. динамика потребления электроэнергии в ОЭС Юга

2023 г.	Потребление электроэнергии, млрд кВт·ч		Динамика потребления, %	
	2022 г.	Отклонение (+/–) от 2022 г.	Фактическая	Приведенная к температурным условиям 2022 г.
113,5	111,0	2,5	2,2	2,9

ПАО «Россети Северный Кавказ» представляет собой функционирующую в секторе электроэнергетики России межрегиональную распределительную сетевую компанию и занимает лидирующее положение на территории Северо-Кавказского федерального

округа в части услуг по передаче электроэнергии.

Электроэнергетика определяющим образом влияет на условия экономического и социального развития региона. Реализация инвестиционных проектов, эффектив-

ность работы предприятий и организаций, улучшение качества жизни населения, достижение стратегических целей развития экономики Северо-Кавказского федерального округа зависят от надежного, сбалансированного и безопасного функционирования электроэнергетики.

Источник: подготовлено с использованием данных сайта АО «СО ЕЭС» <https://www.so-ups.ru>.

# Макроэкономические тренды отчетного года, отраслевой (рыночный) прогноз

Промышленное производство по итогам 2023 г. выросло на 3,5 % г/г, а к уровню двухлетней давности — на 4,1 %. Это один из самых высоких результатов за последнее десятилетие (исключение только постковидный восстановительный рост в 2021 г.). Данный результат подтверждает не только успешное завершение адаптации предприятий к сложившимся внешнеэкономическим условиям, но и наличие ресурсов для дальнейшего развития.

Более высокими темпами росли отрасли, ориентированные на внутренний спрос — по итогам 2023 г. они показали рост на 9,2 % г/г. Однако экспортно ориентированные отрасли также показывали положительные темпы — прирост выпуска на 3,2 % г/г.

За 12 месяцев 2023 г. рост индекса производства по сравнению с январем — декабрем 2022 г. показали обрабатывающие производства (7,5 %) и энергетический сектор (0,2 %). Основной положительный вклад по итогам 2023 г. дал прирост выпуска обрабатывающей промышленности, который достиг 7,5 % г/г, что выше большинства ожиданий. К уровню 2021 г. рост составил 7,8 %. «Закрыли» год в плюсе практически все отрасли.

Наибольшее снижение индекса производства (–2,5 %) у отраслей, связанных с водоснабжением и водоотведением, утилизацией отходов и ликвидацией загрязнений. Сырьевой сектор показал снижение объемов добычи полезных ископаемых по сравнению с январем — декабрем 2022 г. на 1,3 %.

Объемы генерации электроэнергии за 12 месяцев 2023 г. выросли по сравнению с январем — декабрем 2022 г. на 0,7 %, выработка пара и горячей воды сократилась на 2,5 %.

Максимальный рост производства в 2023 г. по сравнению с январем — декабрем 2022 г. (более 10 %) показали отрасли, связанные с выпуском компьютеров и периферии — 32,8 %, готовых металлических изделий (кроме машин и оборудования) — 27,8 %, производством прочих транспортных средств (включая авиационную технику, судостроение и т.д.) — 25,5 %, изготовлением мебели — 20,7 %, производством электрического оборудования — 19,0 %, производством автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов — 13,6 %, с производством кожи и выпуском кожаных изделий — 12,3 %.

В декабре 2023 г. индекс предпринимательской уверенности в сырьевом секторе незначительно — на 0,1 п.п. по сравнению с ноябрем 2023 г. — снизился, составив +1,1 % (с учетом сезонной корректировки).

В обрабатывающих отраслях зафиксировано еще большее снижение индекса — на 1,5 п.п. за месяц до +5,1 % (с учетом сезонной корректировки).

Источники: подготовлено с использованием данных сайтов Министерства экономического развития Российской Федерации <https://www.economy.gov.ru/>, Росстата <https://rosstat.gov.ru>.

# 108,1%

составил индекс потребительских цен

## Региональное развитие в 2023 г.

Оборот организаций федерального округа по всем видам деятельности в 2023 г. составил 4,1 трлн руб., или 105,8 % к уровню соответствующего периода предыдущего года.

Индекс промышленного производства по видам экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства», «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха», «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» по сравнению с 2022 г. составил 106,1 %.

Индекс цен производителей промышленных товаров<sup>1</sup> составил 115,6 %.

Индекс производства продукции сельского хозяйства по сравнению с 2022 г. составил 103,0 %.

Удельный вес Северо-Кавказского федерального округа в общем объеме произ-

<sup>1</sup> Декабрь 2023 г. к декабрю 2022 г.

водства продукции сельского хозяйства всех сельхозпроизводителей России (сельскохозяйственные организации, крестьянские (фермерские) хозяйства, индивидуальные предприниматели, хозяйства населения) в 2023 г. составил 9,0 %.

Индекс цен производителей сельскохозяйственной продукции<sup>1</sup> составил 104,9 %.

Объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство», в 2023 г. составил 610,2 млрд руб., или 107,0 % к уровню 2022 г. Доля округа в общероссийском объеме работ, выполненных собственными силами по строительству, составила 4,0 %.

В 2023 г. предприятиями и организациями всех форм собственности введено 7,4 млн м<sup>2</sup> общей площади жилых помещений во введенных в эксплуатацию жилых и нежилых зданиях, жилых домах, что к уровню 2022 г. составило 123,3 %.

Индекс цен производителей на строительную продукцию<sup>2</sup> составил 105,8 %.

Оборот розничной торговли в 2023 г. увеличился в товарной массе по сравнению с соответствующим периодом 2022 г. на 8,2 % и составил 2 420,8 млрд руб. В расчете на душу населения было реализовано товаров на 236,6 тыс. руб. (в среднем по России — на 324,0 тыс. руб.).

В 2023 г. населению было оказано платных услуг на 619,0 млрд руб., индекс физического объема по сравнению с соответствующим периодом 2022 г. составил 104,9 %.

Индекс потребительских цен<sup>3</sup> составил 108,1 %, в том числе на продовольственные товары — 110,3 %, непродовольственные товары — 106,1 %, услуги — 106,6 %.

Оборот оптовой торговли организаций оптовой торговли в 2023 г. составил 1,4 трлн руб. и увеличился по сравнению с 2022 г. на 23,5 % в сопоставимых ценах.

На развитие экономики и социальной сферы Северо-Кавказского федерального округа в 2023 г. использовано 1 013 млрд руб. инвестиций в основной капитал, или 108,0 % к уровню соответствующего периода предыдущего года.

Объем инвестиций в округ составил 3,0 % всех инвестиций России. Удельный вес инвестиций за счет собственных средств составил 34,9 %, привлеченных средств — 65,1 %, из которых 30,0 % — средства федерального бюджета.

Общий объем финансовых вложений в январе — сентябре 2023 г. составил 454,1 млрд руб. В структуре финансовых вложений, поступивших в Северо-Кавказский федеральный округ за истекший период, 93,5 % составляют краткосрочные финансовые вложения.

Консолидированный бюджет субъектов Северо-Кавказского федерального округа в 2023 г. исполнен с дефицитом 26,8 млрд руб. Расходы составили 802,5 млрд руб., доходы — 775,7 млрд руб.

По данным ФНС России, по Северо-Кавказскому федеральному округу поступление налогов, сборов и иных

обязательных платежей в 2023 г. по сравнению с соответствующим периодом 2022 г. увеличилось на 7,5 % и составило 339,0 млрд руб.

В целом по округу<sup>5</sup> число родившихся превысило число умерших в 1,8 раза; коэффициент естественного прироста населения составил 5,3‰. Миграционный отток населения составил 10,3 тыс. человек.

Численность рабочей силы в возрасте 15 лет и старше, по данным выборочного обследования рабочей силы, в 2023 г. составила 4,8 млн человек, или 61,2 % от общей численности населения округа соответствующей возрастной группы. Не имели занятия, но активно его искали 466,2 тыс. человек, или 9,7 % общей численности рабочей силы (в соответствии с методологией Международной организации труда они классифицируются как безработные). В органах службы занятости населения в качестве безработных на конец декабря 2023 г. было зарегистрировано 103,5 тыс. человек, или 2,2 % рабочей силы.

Уровень благосостояния населения определяется прежде всего денежными доходами населения, которые в расчете на душу населения<sup>6</sup> в целом по Северо-Кавказскому федеральному округу составили 34 013 руб. в месяц (в целом по России — 50 265 руб. в месяц).

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата<sup>7</sup> работников организаций в 2023 г. составила 41 951 руб. и возросла по сравнению с 2022 г. на 11,9 %, реальная начисленная заработная плата<sup>8</sup> увеличилась на 5,2 %.

<sup>1</sup> Декабрь 2023 г. к декабрю 2022 г.

<sup>2</sup> Декабрь 2023 г. к декабрю 2022 г.

<sup>3</sup> Декабрь 2023 г. к декабрю 2022 г.

<sup>4</sup> По оперативным данным Федерального казначейства.

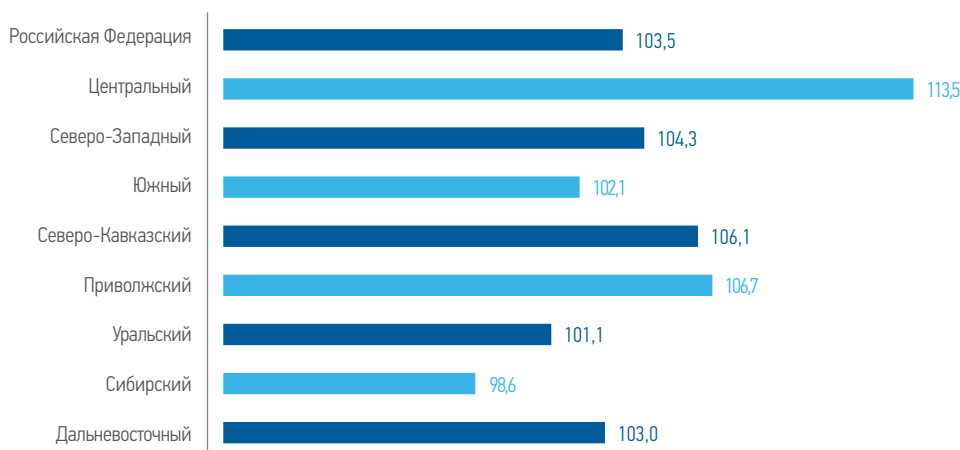
<sup>5</sup> Предварительные данные.

<sup>6</sup> Предварительные данные.

<sup>7</sup> Предварительные данные.

<sup>8</sup> Предварительные данные.

Индекс промышленного производства по федеральным округам РФ в 2023 г., % к 2022 г.



Источник: подготовлено с использованием данных сайта Росстата <https://rosstat.gov.ru>.

Электроэнергетическая отрасль является достаточно устойчивой к внешним негативным факторам и геополитическим рискам. При этом Компания продолжит целенаправленное решение задач по долгосрочному обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Северо-Кавказского федерального округа на этапе распределения электрической энергии за счет организации эффективной инфраструктуры.

Вступившим в законную силу решением Верховного суда Республики Северная Осетия — Алания от 10 июля 2019 г. по делу № 3а-5/2019, с учетом апелляционного определения Верховного Суда Российской Федерации от 25 декабря 2019 г., частично удовлетворен административный иск ПАО «Россети Северный Кавказ» к РСТ РСО — Алания о признании недействующими тарифно-балансовых решений в отношении филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Севкавказэнерго» на 2018 г. (единые (котловые), индивидуальные), а также 2018–2022 гг., согласно которому включению РСТ РСО — Алания

в необходимую валовую выручку филиала «Россети Северный Кавказ» — «Севкавказэнерго» подлежали 4 131,8 млн руб. Обществом принимаются меры к понуждению РСТ РСО — Алания исполнения решения суда в полном объеме, в том числе в рамках исполнительного производства.

Решениями Верховного суда Республики Северная Осетия — Алания от 5 октября 2022 г. по делу № 3а-17/2022, от 17 ноября 2023 г. по делу № 3а-55/2023 признаны недействующими тарифно-балансовые решения в отношении филиала «Россети Северный Кавказ» — «Севкавказэнерго» на 2021 и 2022 гг., согласно которым включению в необходимую валовую выручку филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Севкавказэнерго» подлежали 753 млн руб. (решения суда не вступили в законную силу, находятся на стадии апелляционного обжалования; по тарифно-балансовым решениям 2021 г. новое рассмотрение после отмены Верховным Судом Российской Федерации 14 февраля 2024 г. судебных актов апелляционной и кассационной инстанций).

На развитие экономики и социальной сферы Северо-Кавказского федерального округа в 2023 г. использовано инвестиций в основной капитал,



или



к уровню соответствующего периода предыдущего года





# Положение Компании на рынке и конкурентная среда

ПАО «Россети Северный Кавказ» занимает лидирующее положение на территории Северо-Кавказского федерального округа в части услуг по передаче электроэнергии.

Филиалы ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляют передачу электрической энергии (мощности) на территории Северо-Кавказского федерального округа. Основные виды деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением 0,4–110 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

ПАО «Россети Северный Кавказ» является субъектом естественной монополии. Приказом Федеральной службы по тарифам (ФСТ России) от 8 сентября 2008 г. № 341-э ПАО «Россети Северный Кавказ» включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль.

ПАО «Россети Северный Кавказ» является частью энергохолдинга «Россети» и следует общей стратегии развития электросетевого комплекса.

В 2015 г. в связи с принятием Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет

рынка» решения о лишении АО «Ингушэнерго» статуса субъекта оптового рынка в соответствии с действующим законодательством статус гарантирующего поставщика на территории Республики Ингушетия с 1 декабря 2015 г. присвоен ПАО «Россети Северный Кавказ» (приказ Минэнерго России от 25 ноября 2015 г. № 888). Статус гарантирующего поставщика для ПАО «Россети Северный Кавказ» на территории Республики Ингушетия ежегодно продляется, в том числе продлен на 2023 г. с 1 января 2023 г. приказом Минэнерго России от 30 декабря 2022 г. № 1429 до даты присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанной зоны деятельности, но не более чем на 12 месяцев.

В 2020 г. в связи с принятием Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» решения о лишении АО «Севкавказэнерго» и ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» статуса субъекта оптового рынка в соответствии с действующим законодательством статус гарантирующего поставщика на территориях Республики Северная Осетия — Алания с 1 апреля 2020 г. (приказ Минэнерго России от 24 марта 2020 г. № 236) и Республики Дагестан с 1 июля 2020 г. (приказ Минэнерго России от 25 июня 2020 г. № 494) присвоен ПАО «Россети Северный Кавказ». Статус гарантирующего поставщика для ПАО «Россети Северный Кавказ» на указанных территориях ежегодно продляется, в том числе продлен на 2023 г. на территории Республики Северная Осетия — Алания с 1 апреля 2023 г. (приказ Минэнерго России от 21 марта 2023 г. № 181) и на территории Республики Дагестан с 1 июля 2023 г. (приказ Минэнерго России от 28 июня 2023 г. № 455) до даты присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанных зон деятельности, но не более чем на 12 месяцев.

В 2021 г. в связи с принятием Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» решения о лишении АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Каббалкэнерго» статуса субъекта оптового рынка в соответствии с действующим законодательством статус гарантирующего поставщика на территориях Карачаево-Черкесской и Кабардино-Балкарской республик с 1 августа 2021 г. присвоен ПАО «Россети Северный Кавказ» (приказы Минэнерго России от 29 июня 2021 г. № 510 и 511 соответственно). Статус гарантирующего поставщика для ПАО «Россети Северный Кавказ» на указанных территориях ежегодно продляется, в том числе продлен на 2023 г. с 1 августа 2023 г. приказами Минэнерго России от 27 июля 2023 г. № 563 (на территории Карачаево-Черкесской Республики) и № 562 (на территории Кабардино-Балкарской Республики), до даты присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанных зон деятельности, но не более чем на 12 месяцев.

В целях исполнения функций гарантирующего поставщика ПАО «Россети Северный Кавказ» получило статус субъекта оптового рынка и участвует в отношениях по купле-продаже на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ).

С учетом наличия статуса гарантирующего поставщика конкуренты у ПАО «Россети Северный Кавказ» в части функционирования на ОРЭМ отсутствуют.

Купля-продажа электрической энергии и мощности на ОРЭМ осуществляется в рамках системы договоров, обязательных к заключению для каждого субъекта оптового рынка. Условия указанных договоров регулируются действующим законодательством об электроэнергетике.

**По итогам 2023 г. ПАО «Россети Северный Кавказ» произведены все расчеты векселями и полностью оплачены обязательства на ОРЭМ за 2023 г.**

Цены на электрическую энергию и мощность в регулируемых договорах соответствуют тарифным ставкам на электрическую энергию и мощность, утвержденным для поставщиков электрической энергии (мощности) федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов. Порядок ценообразования в свободных (нерегулируемых) секторах ОРЭМ определен Федеральным законом от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» и Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2010 г. № 1172, Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.

С присвоением статуса субъекта оптового рынка ПАО «Россети Северный Кавказ» несет обязательства по исполнению текущих платежей на ОРЭМ.

В связи с необходимостью урегулирования вопроса образовавшейся задолженности на ОРЭМ в феврале 2022 г. между ПАО «Россети Северный Кавказ» и генерирующими компаниями — кредиторами заключены соглашения о порядке исполнения обязательств (далее — Со-

глашения), действие которых продлено на 2023 г. посредством подписания дополнительных Соглашений в феврале 2023 г. В соответствии с условиями Соглашений предусмотрено два варианта расчетов на ОРЭМ:

- 1) простыми банковскими векселями с дисконтом 17 % и дальнейшей их передачей в адрес контрагентов по номинальной стоимости;
- 2) денежными средствами с отсрочкой части платежа в размере 17 % до 2036 г. по обязательствам 2022 г. и до 2037 г. — по обязательствам 2023 г.

Дополнительные Соглашения на 2023 г. подписали 54 генерирующие компании, из которых 50 выбрали вексельный вариант расчетов. Вексельный вариант расчетов предполагает исполнение обязательств в 2023 г. дисконтными (17 %) векселями ежеквартально в срок не позднее 15-го числа второго месяца, следующего за расчетным кварталом. Вариант расчетов денежными средствами предполагает исполнение обязательств в 2023 г. ежеквартально в срок не позднее 15-го числа второго месяца, следующего за расчетным

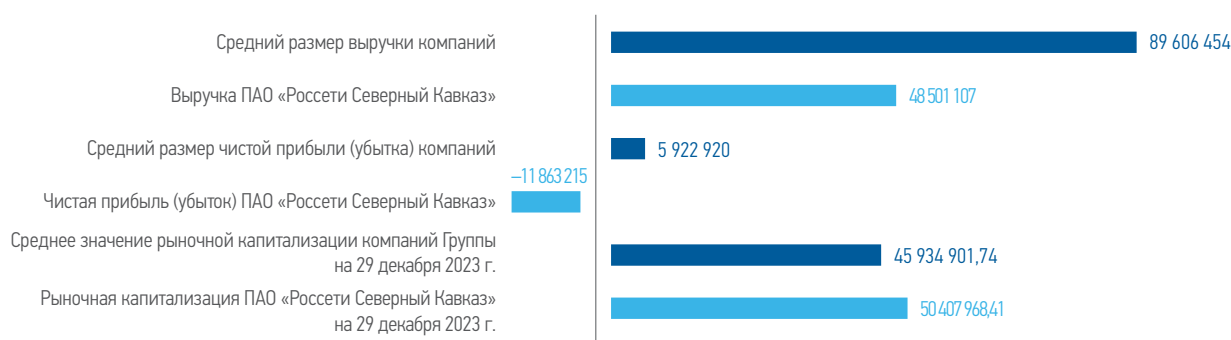
кварталом, с частичной отсрочкой платежа в размере 17 % до 2037 г.

По итогам 2023 г. ПАО «Россети Северный Кавказ» произведены все расчеты векселями и полностью оплачены обязательства на ОРЭМ за 2023 г. в соответствии с условиями Соглашений в части генерирующих компаний, заключивших Соглашения, и требованиями Регламента финансовых расчетов на оптовом рынке электроэнергии и мощности (Приложение 16 к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка) в части генерирующих компаний — кредиторов, не присоединившихся к урегулированию задолженности путем заключения Соглашений.

ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляет электроснабжение потребителей на территории общей площадью 170,4 тыс. км<sup>2</sup> (около 1 % территории России) с населением 10,2 млн человек (около 6 % населения России).

**Дополнительная информация о положении** ПАО «Россети Северный Кавказ» в отрасли содержится в разделах настоящего Годового отчета «О Компании», «Стратегический отчет», «Результаты деятельности за 2023 г.».

### Сравнение ПАО «Россети Северный Кавказ» с российскими аналогами<sup>1</sup> за 2023 г., тыс. руб.



<sup>1</sup> Расчет средних значений произведен по следующей группе компаний: ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Ленэнерго» (в части капитализации — акции обыкновенные), ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «ТРК» (в части капитализации — акции обыкновенные), ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр».



# Стратегия развития

Развитие ПАО «Россети Северный Кавказ» ориентировано на реализацию задач, предусмотренных Энергетической стратегией Российской Федерации до 2035 года, Стратегией социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 октября 2021 г. № 3052-р; Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (в редакции Указа Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474), прогнозами социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов и иными документами государственного стратегического планирования в сфере электроэнергетики.

В рамках достижения целей стратегического развития перед Обществом стоят в том числе следующие задачи:

- в рамках достижения стратегической цели по обеспечению надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне:
  - реализация Программы инновационного развития ПАО «Россети», в том числе переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления, а также развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий;
  - реализация Плана развития ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденного решением Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (протокол от 30 декабря 2022 г. № 604) и решением Совета директоров Общества от 10 марта 2023 г. (протокол от 13 марта 2023 г. № 528);
- организация порядка принятия и реализации решений о диагностике, испытаниях, освидетельствовании технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах (приказ ПАО «МРСК Северного Кавказ» от 7 ноября 2016 г. № 761);
- эффективное взаимодействие с органами власти всех уровней является одним из ключевых элементов обеспечения устойчивой, стабильной работы региональной энергетической инфраструктуры, надежного энергоснабжения потребителей, экономического и социального развития регионов;
- обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «Россети Северный Кавказ»;
- обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг;
- реализация инвестиционной политики в рамках ежегодных инвестиционных программ;
- в рамках достижения стратегической цели по повышению совокупной доходности акционеров:
  - повышение прозрачности деятельности Общества и развитие практики корпоративного управления с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России;
- выстраивание конструктивных и обоюдовыгодных взаимодействий с каждой группой стейкхолдеров, в том числе потребителями (от жителей макрорегиона до крупного бизнес-сообщества и органов власти);
- повышение дисциплины платежей, профилактика хищений, информирование общественности о качественной работе по повышению надежности энергоснабжения Северо-Кавказского федерального округа;
- реализация мероприятий по противодействию коррупции в соответствии со ст. 13.3 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в ПАО «Россети Северный Кавказ» и Антикоррупционной политикой ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 21 июля 2023 г. № 536);
- реализация мероприятий по снижению потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа;
- совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита;
- реализация тарифной политики;
- в рамках достижения стратегической цели по обеспечению устойчивости к изменениям мирового и локального рынков электроэнергии:
  - развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-

экономического роста субъектов Российской Федерации в зоне ответственности;

- развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования;
- реализация кадровой и социальной политики Общества, призванной обеспечить планирование потребности в персонале, своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации, эффективность деятельности персонала, повышение производительности труда;
- реализация дополнительных (нетарифных) услуг.

ПАО «Россети Северный Кавказ» не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено всех сфер деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

Корпоративными ценностями ПАО «Россети Северный Кавказ» являются:

- надежность. Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией потребностей экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс необходимых организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики;

- человеческий ресурс. Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его сотрудники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и приумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока;
- эффективность. Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем эффективность деятельности является его базовой ценностью;
- безопасность. Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений;
- социальная ответственность. ПАО «Россети Северный Кавказ» — социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

ПАО «Россети Северный Кавказ» — динамично развивающаяся компания. В будущем Общество намерено направить усилия на успешную реализацию задач в рамках выбранного курса, а именно на долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории Северо-Кавказского федерального округа на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры. Развитие ПАО «Россети Северный Кавказ» по приоритетным направлениям деятельности позволит в долгосрочной перспективе обеспечить надежное и ка-

## ПАО «Россети Северный Кавказ» не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено всех сфер деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

чественное энергоснабжение потребителей на территории Северо-Кавказского федерального округа и стать лидером компетенции региона в части передачи электроэнергии и технологического присоединения к распределительным электросетям.

При этом стратегические цели своего развития на предстоящий год и более отдаленную перспективу ПАО «Россети Северный Кавказ» видит в обеспечении системной надежности, безопасности и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса Северо-Кавказского федерального округа, повышении эффективности деятельности Общества, а также его управляемых энергокомпаний, модернизации электросетевых активов в результате инновационного масштабного технологического обновления, развитии социально ответственной деловой практики, повышении рентабельности Общества, а также формировании инвестиционно привлекательного имиджа.

# Ключевые показатели эффективности

С 2023 г. формирование системы ключевых показателей эффективности Группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации

ции от 28 декабря 2020 г. № 3579-р (далее — распоряжение № 3579-р) на основании директив Правительства Российской Федерации от 31 января 2023 г. № 991п-П13.

С 2020 до 2022 г. включительно система ключевых показателей эффективности формировалась на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 27 июня 2019 г. № 1388-р.

Показатель	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 г., %	Ед. изм.	Признак расчета показателя
<b>Финансово-экономические ключевые показатели эффективности</b>				
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/ (восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/ (восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	Повышающий показатель
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/ (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	Повышающий показатель
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/ (убыток), скорректированная на размер обесценения/ (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	Повышающий показатель
<b>Специализированные отраслевые ключевые показатели эффективности</b>				
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпущенной электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	Понижающий показатель
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	шт.	Повышающий показатель

<sup>1</sup> За 2023 г. приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей — ключевые показатели эффективности (далее — КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее — ФКПЭ). При этом КПЭ — это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ — это индивидуальные показатели,

устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50 % стимулирующих выплат — за достижение КПЭ, 50 % стимулирующих выплат — за достижение ФКПЭ) — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий,

годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

Сравнение показателей 2023 г. с показателями 2022 г. не производится ввиду существенного изменения состава и порядка расчета КПЭ и ФКПЭ.

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2023–2025 гг. установлены на основании решения Совета директоров Общества от 28 декабря 2023 г. (протокол от 29 декабря 2023 г. № 546).

Целевое значение на 2023 г.	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 г. <sup>1</sup>	Оценка достижения/причины отклонения	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 г.	Целевое значение на 2025 г.
-6 017 568	-7 221 081	-4 814 054	-1 851 401	Выполнен. Выполнение главным образом обусловлено ростом операционной прибыли	325 %	-2 930 150	-3 241 680
-29,3	-35,1	-23,4	-17,1	Выполнен	171 %	-19,1	-19,2
-11 064 412	-13 277 295	-8 851 530	-8 360 203	Выполнен	132 %	-8 822 224	-9 537 431
23,54	Не устанавливается	Не устанавливается	27,11	Не исполнен. Причины: • рост нагрузочных потерь электроэнергии; • смещение сроков реализации технических мероприятий ПСП; • консолидация объектов электросетевого хозяйства; • значительный выход из строя приборов учета электроэнергии в филиалах «Дагэнерго» и «Ингушэнерго»; • высокий уровень неучтенного потребления	85 %	21,12	20,28
1	1	1	0,95	Выполнен. Субъект электроэнергетики с уровнем готовности «Готов»	95 %	1	1

Показатель	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 г., %	Ед. изм.	Признак расчета показателя
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	%	Повышающий показатель
<b>Показатели депремирования</b>				
Исполнение Плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»		%	Понижающий показатель
<b>Индикативные показатели</b>				
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергетики» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергетики» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%	Повышающий показатель
<b>Функциональные ключевые показатели эффективности</b>				
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Первый ЗГД — 25 % ЗГД по экономике и финансам — 33,33 % ЗГД по взаимодействию с органами власти и институтами гражданского общества — 33 % ЗГД — руководитель электросетевого комплекса по Чеченской Республике — 100 % ЗГД по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергетики — 50 %	тыс. руб.	Повышающий показатель
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 543	Первый ЗГД — главный инженер — 33,3% ЗГД по взаимодействию с органами власти и институтами гражданского общества — 33%	ед.	Повышающий показатель
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 28 октября 2009 г. № 846)	Первый ЗГД — главный инженер — 33,3 %	Вып./не вып.	Понижающий показатель

<sup>1</sup> Подведение итогов выполнения КПЭ «Исполнение Плана развития Общества» за 2023 г. будет осуществлено отдельным решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» по результатам рассмотрения Советом директоров ПАО «Россети» отчетов об исполнении планов развития дочерних обществ ПАО «Россети» за 2023 г. в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 28 декабря 2023 г. (протокол от 29 декабря 2023 г. № 546).

Целевое значение на 2023 г.	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 г. <sup>1</sup>	Оценка достижения/причины отклонения	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 г.	Целевое значение на 2025 г.
92,0	73,6	110,4	87,9	Не достигнут. Нарушение сроков исполнения пусконаладочных работ, определенных договором, подрядной организацией по титулу «Организация (модернизация) интеллектуальной системы учета электроэнергии в многоквартирных домах, в соответствии с Федеральным законом от 27 декабря 2018 г. №522-ФЗ» по филиалам «Дагэнерго», «Каббалэнерго», «Севнавказэнерго», «Ингушэнерго»	95,5 %	93,5	95,0
0	x	x	0	Выполнен <sup>1</sup>	100 %	0	0
100,0	x	x		Отсутствует источник информации — отчет АНО «Агентство стратегических инициатив» с итогами ежегодного Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации за отчетный период в части фактора А5 «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» (конфиденциальная внутренняя информация АНО АСИ), а также фактическое значение показателя, в связи с чем подведение итогов по п. 2.3.1 не представляется возможным		100,0	100,0
-9 503 156	-10 453 471	-9 503 156	-4 854 688	Выполнено	196 %	-8 857 027	-9 800 991
1	1	1	0,95	Выполнен. Субъект электроэнергетики с уровнем готовности «Готов»	95 %	1	1
0	0	0	0	Выполнен	100 %	0	0



Показатель	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 г., %	Ед. изм.	Признак расчета показателя
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР	Первый ЗГД — главный инженер — 33,3 %	%	Повышающий показатель
Повышение производительности труда относительно 2022 г.	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 г.	ЗГД — руководитель Аппарата — 50 % ЗГД по экономике и финансам — 33,33 % ЗГД по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии — 50 %	%	Повышающий показатель
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период	ЗГД — руководитель Аппарата — 50 %	%	Понижающий показатель
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	Первый ЗГД — 25 % ЗГД по реализации и развитию услуг — 50 %	отн. ед.	Понижающий показатель
Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы	Рассчитывается как разница между привлеченными и погашенными заемными средствами (кредиты и облигационные займы)	ЗГД по экономике и финансам — 33,33 %	тыс. руб.	Понижающий показатель
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	ЗГД по специальным проектам — 100 %	%	Повышающий показатель
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Первый ЗГД — 25 % ЗГД по реализации и развитию услуг — 50 % ЗГД по взаимодействию с органами власти и институтами гражданского общества — 33 % ЗГД по корпоративному управлению — 33 %	тыс. руб.	Понижающий показатель
Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности	Рассчитывается как отношение своевременно выполненных мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности к общему количеству мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности	ЗГД по безопасности — 50 %	%	Повышающий показатель

Целевое значение на 2023 г.	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 г. <sup>1</sup>	Оценка достижения/причины отклонения	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 г.	Целевое значение на 2025 г.
98,0	88,2	98,0	98,0	Выполнен	100 %	98,0	98,0
6,0	5,4	6,0	51,5	Выполнен		11,0	16,0
6,5	7,1	6,5	5,8	Выполнен	110,7 %	6,5	6,5
1,1	1,2	1,1	1,6	Не выполнен. Значительное количество просроченных договоров ввиду отсутствия источников финансирования, а также отсутствия взаимодействия между РЭС/ГЭС и аппаратом управления филиала «Дагэнерго», так как основное количество просроченных договоров в филиале «Дагэнерго»		1,1	1,1
-11 647 374	-10 482 637	-11 647 374	-11 647 374	Выполнен	100 %	0	0
75,0	67,5	75,0	64,7	Не выполнен	86 %	84,3	88,9
7 156 259,9	7 871 885,9	7 156 259,9	5 995 925,3	Выполнен	119,3 %	7 801 649,0	8 423 701,2
100,0	90,0	100,0	100	Выполнен	100 %	100,0	100,0



Показатель	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 г., %	Ед. изм.	Признак расчета показателя
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации	Обеспечение исполнения Обществом требований Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»	ЗГД по безопасности — 50 %	Вып./ не вып.	Понижающий показатель
Поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Комплексный показатель, выполнение которого зависит от одновременного выполнения двух подпоказателей: <ul style="list-style-type: none"> <li>• поддержание листинга акций Общества для расчета данного подпоказателя рассматривается как недопущение исключения акций Общества из списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа;</li> <li>• поддержание рейтинга корпоративного управления Общества. Оценка производится по методике внешнего независимого эксперта, осуществляющего присвоение рейтинга в отношении уровня корпоративного управления Общества с установлением уровня рейтинга, соответствующего развитой практике корпоративного управления</li> </ul>	ЗГД по корпоративному управлению — 33 %	Вып./ не вып.	Повышающий показатель
Контроль за корпоративным управлением АО «Чеченэнерго»	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих: <ul style="list-style-type: none"> <li>• отсутствие штрафных санкций со стороны государственных органов;</li> <li>• коэффициент соблюдения установленного законодательством Российской Федерации и внутренними документами АО «Чеченэнерго» порядка и сроков проведения корпоративных мероприятий</li> </ul>	ЗГД по корпоративному управлению — 33 %	Вып./ не вып.	Повышающий показатель
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	ЗГД по инвестиционной деятельности — 100 %	%	Повышающий показатель
Отсутствие оговорки и (или) модифицированного мнения аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности	При расчете показателя учитывается наличие немодифицированного или модифицированного аудиторского заключения (мнение с оговоркой, отрицательное мнение, отказ от выражения мнения) о достоверности показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	Главный бухгалтер-начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности — 100 % Первый ЗГД — 25 %	Вып./ не вып.	Понижающий показатель

Целевое значение на 2023 г.	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 г. <sup>1</sup>	Оценка достижения/причины отклонения	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 г.	Целевое значение на 2025 г.
0	0	0	0	Выполнен	100 %	0	0
Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	100 %	Выполнен	Выполнен
Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	100 %	Выполнен	Выполнен
54,0	48,6	54,0	54	Выполнен	100 %	56,0	60,0
Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	100 %	Выполнен	Выполнен

# Ключевые риски

В рамках функционирования СУРиВК Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

В 2023 г. риски в Обществе оценивались по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

● **умеренный** — не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска;

● **значимый** — при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности;

● **критический** — при котором реализация риска может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительным прерываниям деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению рыночной котировки акций Общества.

В 2023 г. идентифицированы 15 ключевых рисков, имеющую итоговую оценку существенности «значимый» и «критический», которые представлены в таблице.

№ п/п на карте	Индекс риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия
			2022 г.	2023 г.	
1	ФР03-01	Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленном соглашением/договором сроки и (или) в неполном объеме	Значимый	Значимый	<p>Ведение претензионной работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения.</p> <p>Осуществление исковой работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения.</p> <p>Проведение работы с потребителями услуг по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов.</p> <p>Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности</p>
2	ФР03-02	Неисполнение судебных актов о взыскании дебиторской задолженности	Значимый	Значимый	<p>Проведение мероприятий по ознакомлению с материалами исполнительных производств в части взыскания задолженности за услуги по передаче электрической энергии, находящимися на принудительном исполнении в органах принудительного исполнения ФССП России.</p> <p>Направление жалоб, обращений в органы принудительного исполнения ФССП России, надзорные органы на действие/бездействие судебных приставов — исполнителей по итогам ознакомления с материалами исполнительного производства в части взыскания задолженности за услуги по передаче электрической энергии.</p> <p>Проведение совещаний с органами принудительного исполнения ФССП России по вопросам взыскания задолженности за услуги по передаче электрической энергии по исполнительным листам, находящимися на принудительном исполнении, а также действия/бездействия судебных приставов-исполнителей</p>
3	ФР07-01	Несоблюдение подрядчиками сроков проектирования, поставки, строительства, ввода объектов в эксплуатацию	Значимый	Значимый	<p>Управление качеством капитального строительства.</p> <p>Поэтапный контроль за соблюдением графика СМР</p>

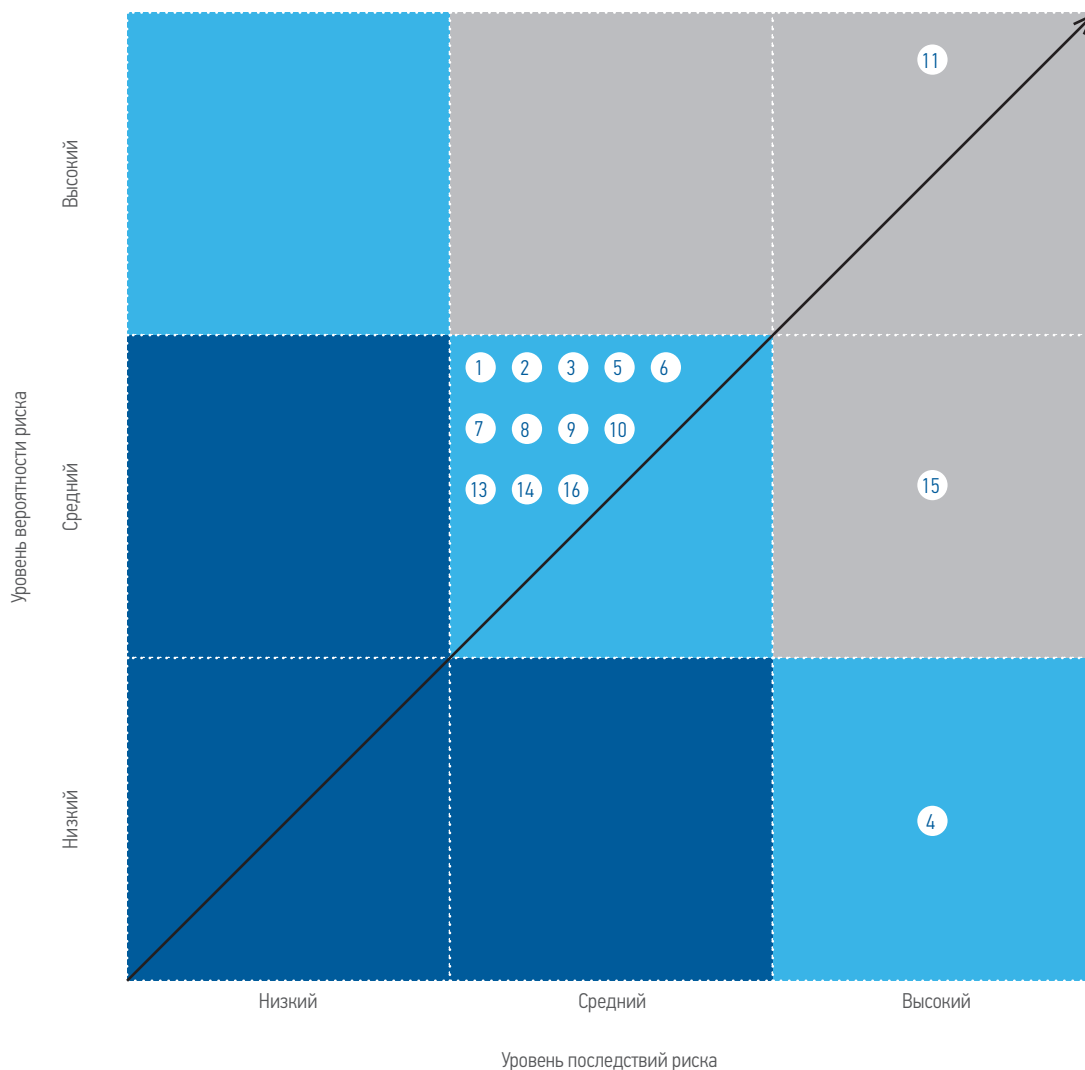
№ п/п на карте	Индекс риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия
			2022 г.	2023 г.	
4	ФР07-02	Отсутствие возможности своевременного оформления разрешительной документации на строительство	Значимый	Значимый	Контроль за соблюдением графика СМР и вводом в эксплуатацию объектов
5	ФР07-03	Невозможность своевременного оформления земельных отношений	Значимый	Значимый	Своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации и рабочей документации
6	ФР07-04	Непредставление отключений или перенос срока включения объекта в работу, кроме случаев, вызванных нахождением в ремонте иных объектов Общества	Значимый	Значимый	Управление качеством капитального строительства. Поэтапный контроль за соблюдением графика СМР
7	ФР08-01	Неблагоприятные погодные условия, приводящие к технологическим нарушениям	Значимый	Значимый	Своевременная реализация технических и организационных мероприятий, разрабатываемых по итогам расследования технологических нарушений (аварий). Эффективная организация аварийно-восстановительных работ для снижения длительности перерывов электроснабжения потребителей, связанных с технологическими нарушениями (авариями). Своевременное исполнение требований, установленных Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций, утвержденными приказом Минэнерго России от 14 октября 2013 г. № 718
8	ФР08-02	Отказы оборудования с высоким физическим износом (И = 1 — ИТС)	Значимый	Значимый	Своевременная реализация технических и организационных мероприятий, разрабатываемых по итогам расследования технологических нарушений (аварий). Эффективная организация аварийно-восстановительных работ для снижения длительности перерывов электроснабжения потребителей, связанных с технологическими нарушениями (авариями). Своевременное исполнение требований, установленных Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций, утвержденными приказом Минэнерго России от 14 октября 2013 г. № 718
9	ФР08-03	Технологические нарушения на объектах смежных субъектов электроэнергетики	Значимый	Значимый	Своевременная реализация технических и организационных мероприятий, разрабатываемых по итогам расследования технологических нарушений (аварий). Эффективная организация аварийно-восстановительных работ для снижения длительности перерывов электроснабжения потребителей, связанных с технологическими нарушениями (авариями). Своевременное исполнение требований, установленных Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций, утвержденными приказом Минэнерго России от 14 октября 2013 г. № 718

№ п/п на карте	Индекс риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия
			2022 г.	2023 г.	
10	<b>ФР08-04</b>	Посторонние воздействия на объектах электросетевого хозяйства	Значимый	Значимый	<p>Своевременная реализация технических и организационных мероприятий, разрабатываемых по итогам расследования технологических нарушений (аварий).</p> <p>Эффективная организация аварийно-восстановительных работ для снижения длительности перерывов электроснабжения потребителей, связанных с технологическими нарушениями (авариями).</p> <p>Своевременное исполнение требований, установленных Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций, утвержденными приказом Минэнерго России от 14 октября 2013 г. № 718</p>
11	<b>ФР09-01</b>	Производственный травматизм в Обществе	Критический	Критический	<p>Систематическое повышение квалификации персонала и практическое обучение навыкам и методам безопасного выполнения работ, в том числе для формирования у работников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций.</p> <p>Реализация системы мотивации работников к безусловному соблюдению требований охраны труда. Функционирование системы реагирования на нарушение требований охраны труда (проведение проверок рабочих мест, внезапных проверок работающих бригад (бригад ДЗО ПАО «Россети» и сторонних организаций), в том числе в нерабочие, праздничные и выходные дни, а также в ночное время суток), контроль организации работ на объектах, обеспечение безусловного принятия мер воздействия к работникам, допускающим нарушения требований охраны труда.</p> <p>Обеспечение безопасных условий труда посредством выдачи сертифицированных, качественных средств защиты, смывающихся и обезвреживающих средств, исправного инструмента, приспособлений и контроля правильности их применения.</p> <p>Обеспечение безопасных условий труда посредством соблюдения требований нормативных правовых актов по технической эксплуатации, в области охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности, в том числе при проектировании, проведении строительства, реконструкции и технического перевооружения.</p> <p>Контроль исполнения/реализации программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ ликвидации травмоопасных мест и т. п.), ОРД.</p> <p>Своевременное проведение инструктажей по охране труда с проверкой качества их усвоения.</p> <p>Обеспечение полноты и качества проработки информационных материалов по травматизму. Исполнение в установленные сроки мероприятий актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках осуществления технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев, указанных в актах расследования.</p> <p>Обеспечение безопасности дорожного движения посредством проведения проверок требований охраны труда и БДД при эксплуатации автотранспортных средств, в том числе состояния помещений и стоянок транспортных средств.</p> <p>Обеспечение безопасности дорожного движения посредством принятия мер воздействия к работникам, допустившим нарушения требований ПДД.</p> <p>Организация психофизиологического обеспечения надежности профессиональной деятельности.</p> <p>Проведение медицинских осмотров работников (предварительных, периодических, предрейсовых, предсменных (по требованию работодателей).</p> <p>Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда</p>

№ п/п на карте	Индекс риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия
			2022 г.	2023 г.	
12	<b>ФР11-02</b>	Удорожание строительства по причине региональных факторов (климат, география местности и т. д.), не учтенное при утверждении инвестпрограммы	Значимый	Риск исключен из Реестра	–
13	<b>ФР11-03</b>	Удорожание строительных материалов, оборудования и работ по объективным причинам (инфляция, кризис, внешнеэкономические факторы и т. п.), не учтенное при утверждении инвестпрограммы	Значимый	Значимый	Обеспечение корректировки стоимости строительства объекта согласно проектно-сметной документации
14	<b>ФР11-05</b>	Наличие в инвестиционной программе позиций, не охваченных укрупненными нормативами цен типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики	Значимый	Значимый	Контроль своевременного перерасчета сметной стоимости строительства
15	<b>ФР12-04</b>	Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	Критический	Критический	Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции
16	<b>ФР13-07</b>	Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации	Значимый	Значимый	<p>Проведение мероприятий по выявлению причин и условий, способствующих нанесению финансового ущерба интересам Общества.</p> <p>Проверка кандидатов на замещение вакантных должностей в Обществе.</p> <p>Выявление коррупционных нарушений и фактов конфликта интересов</p>



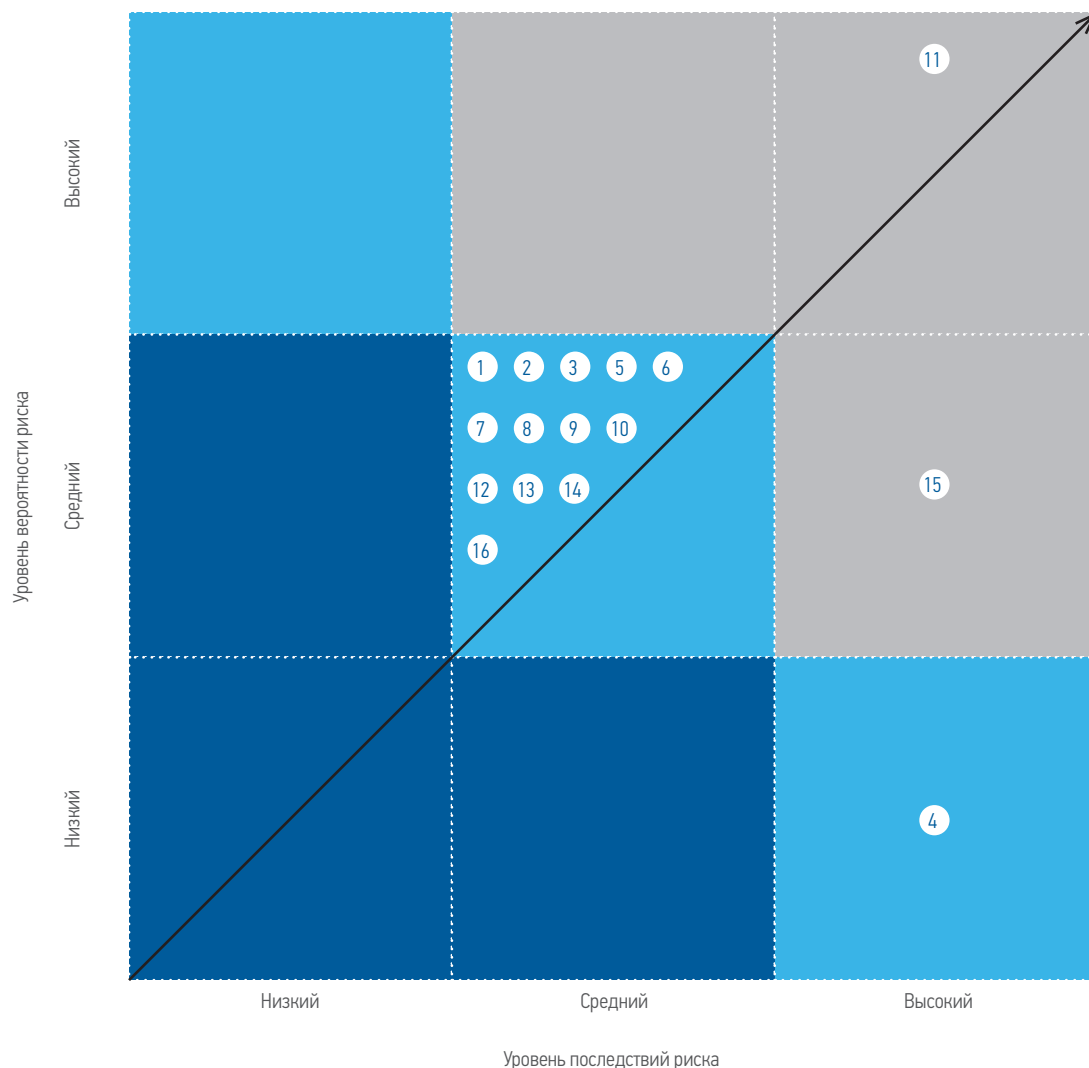
Карта ключевых рисков на 2023 г.



По итогам 2023 г. в Обществе реализовались следующие ключевые риски:

№ п/п	Наименование риска	Факт реализации риска по итогам 2023 г., последствия реализации	Компенсирующие мероприятия по минимизации последствий реализации риска
1	<b>ФР03-01</b> Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и (или) в неполном объеме	Рост просроченной дебиторской задолженности на сумму 353,9 млн руб. от планового показателя	Усиление претензионно-исковой работы по охвату просроченной дебиторской задолженности крупных ТСО

Карта ключевых рисков на 2022 г.



В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля в 2023 г. решением Совета директоров Общества актуализирован предпочтительный риск (риск-аппетит) (протокол от 11 октября 2023 г. № 540).

Предпочтительный риск (риск-аппетит) — предельно допустимый уровень рисков, который ПАО «Россети Северный Кавказ» считает приемлемым в процессе достижения целей Общества и готово поддерживать.

Целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита):

- 1) ПАО «Россети Северный Кавказ» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение;
- 2) ПАО «Россети Северный Кавказ» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности;

3) ПАО «Россети Северный Кавказ» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;

4) ПАО «Россети Северный Кавказ» стремится к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении;

5) ПАО «Россети Северный Кавказ» стремится к сохранению устойчивого финансового положения;



6) ПАО «Россети Северный Кавказ» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду;

7) ПАО «Россети Северный Кавказ» обеспечивает соблюдение прав акционеров;

8) ПАО «Россети Северный Кавказ» не приемлет нарушения требований, установленных законодательством Российской Федерации;

9) ПАО «Россети Северный Кавказ» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок;

10) ПАО «Россети Северный Кавказ» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом.

Также в своей деятельности Общество учитывает следующие риски.

## Риск информационной безопасности и киберугроз

Для данной категории актуален риск, связанный с искажением, хищением «чувствительной» информации в процессе ее получения, переработки, хранения, передачи, в том числе с использованием современных информационных технологий. При реализации риска возможен несанкционированный доступ к информационным ресурсам Общества посредством хакерских атак, вредоносного программного обеспечения, распространение вредоносной информации и спама (применение киберугроз), в результате которого может быть нарушена целостность, конфиденциальность и доступность информационных ресурсов Общества. Вследствие этого — невозможность исполнения программно-техническими комплексами Общества функций по предназначению, нанесение материального и репутационного ущерба Обществу.

Киберугрозы — распространение вредоносной информации и спама, которые ставят под угрозу информационную безопасность человека, компании, государства. Самыми значимыми источниками вредоносной информации считаются вирусы, шпионское программное обеспечение и вредоносные программы, которые кроме распространения спама, приводят к снижению скорости работы информационных каналов и увеличению трафика. Фишинговые атаки (создание сайта-двойника для получения конфиденциальной информации и ее незаконного использования), сбои в работе (потеря несохраненных данных, поломка оборудования) и DDoS-атаки (одновременная хакерская атака с большого числа компьютеров с целью доведения до отказа в работе).

Наиболее эффективными методами борьбы с киберугрозами считается применение межсетевых экранов и антивирусной защиты.

С целью минимизации риска, эффективной и надежной защиты коммерческой информации, персональных данных и иных видов конфиденциальной информации в информационных ресурсах Общества внедрены и эксплуатируются:

- системы защиты информации в информационных системах персональных данных Общества;
- системы предотвращения утечки информации (DLP-системы) для защиты, выявления и предотвращения фактов утечек конфиденциальной информации из корпоративных информационных систем и фиксации информации о неправомерных действиях пользователей;
- клиент-серверная система шифрования и управления доступом к информационным ресурсам корпоративной информационной системы;
- система мониторинга и корреляции событий информационной безопасности SIEM;

- система защищенного удаленного доступа;
- системы антивирусной защиты информации.

За отчетный период риски информационной безопасности в Обществе не зафиксированы.

## Риски в области устойчивого развития

### Экологический риск

ПАО «Россети Северный Кавказ» в своей деятельности обеспечивает соответствие самым перспективным требованиям, направленным на снижение воздействия на окружающую среду, располагает всеми необходимыми механизмами, направленными на минимизацию экологических рисков.

Экологическая политика электросетевого комплекса определяет в качестве принципа работы ПАО «Россети Северный Кавказ» динамичное развитие при максимально рациональном использовании природных ресурсов и сохранении благоприятной окружающей среды.

Основными направлениями реализации экологической политики Общества являются:

- соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- установление единых экологических требований к деятельности организаций электросетевого комплекса;
- приоритет принятия мер по предупреждению вредного воздействия на окружающую природную среду над реализацией мероприятий по ликвидации экологических негативных последствий такого воздействия;

- проведение мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- использование в электросетевом комплексе наилучших доступных технологий и инноваций, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, включая применение кабельных линий и самонесущих изолированных проводов в распределительном сетевом комплексе;
- замещение бензина и дизельного топлива экологически чистыми видами моторного топлива и применение электротранспорта в организациях электросетевого комплекса;
- развитие зарядной инфраструктуры и увеличение общей доли электротранспорта в Российской Федерации;
- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- обеспечение сохранения биологического разнообразия и восстановление нарушенных земель;
- обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства;
- обеспечение соблюдения подрядными организациями в процессе проектирования, строительства, реконструкции и технического перевооружения объектов электросетевого комплекса требований законодательства Российской Федерации и ПАО «Россети Северный Кавказ» в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- обеспечение открытости и доступности экологической информации, информирование

всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по ликвидации;

- совершенствование системы производственного экологического контроля;
- активное участие в совершенствовании нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- вовлечение персонала в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов;
- повышение квалификации персонала, обслуживающего объекты электросетевого комплекса, в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- постоянное улучшение имиджа ПАО «Россети Северный Кавказ» как экологически ориентированной компании.

#### Природно-климатический риск

На территориях деятельности эмитента могут возникнуть следующие опасные природные явления, создающие угрозу объектам электросетевого комплекса:

1) наводнения, паводки:

- Ставропольский край: Андроповский, Минераловодский и Предгорный районы;
- Республика Дагестан: Кизлярский, Кизилюртовский районы;
- Карачаево-Черкесская Республика: г. Черкесск, Карачаевский, Хабезский, Прикубанский районы;
- Республика Северная Осетия — Алания: долины рек Ардон, Урсдон, Фиадгон, Терек, Урух;

2) селевые потоки, оползни:

- Кабардино-Балкарская Республика: г. Тырнауз;
- Карачаево-Черкесская Республика: Урупский, Карачаевский, Усть-Джегутинский, Зеленчукский, Хабезский районы;

3) лавины: Карачаево-Черкесская Республика: Карачаевский и Зеленчукский районы;

4) пожары: на всей территории обслуживания Общества.

На территориях деятельности группы в течение 2023 г., случаев возникновения опасных природных явлений, зафиксировано не было.

В целях предупреждения возникновения ЧС, вызванных воздействием на объекты природных факторов, Обществом проводится работа по внедрению системы мониторинга гололедной нагрузки и оборудования для проведения плавки гололеда на участках, наиболее подверженных гололедообразованию. Также при реконструкции или строительстве новых объектов проводится работа по разработке проекта инженерно-технических мероприятий гражданской обороны, где учитываются мероприятия по недопущению возникновения ЧС, вызванных природными факторами. В целях недопущения возникновения пожаров под ВЛ проводится вырубка растительности на трассах прохождения силами специализированных подразделений.

Мероприятия по обеспечению защищенности оборудования проводятся в соответствии с планами работы комиссий по чрезвычайным ситуациям и обеспечения пожарной безопасности в условиях чрезвычайных ситуаций. Основное оборудование объектов в основном защищено от поражающих факторов, вызванных ЧС. На объектах разработаны планы инженерно-технических мероприятий по обеспечению их устойчивого функционирования в соответствии с эксплуатационными приказами.

# Все приходит к тому, кто в ожидании не сидит сложая руки.

---

ТОМАС ЭДИСОН

## Результаты деятельности

---

54	Операционные результаты	72	Финансовые результаты	83	Консолидация электросетевых активов
62	Инвестиционная деятельность	74	Тарифная политика	85	Управление активами
69	Инновационная деятельность	82	Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования	85	Системы менеджмента





**327%**

прирост выполнения плана  
по сравнению с 2022 г.  
по показателю  
«Поступление денежных  
средств»

**21%**

прирост числа заявок  
на технологическое  
присоединение к сетям  
на общую мощность  
1 451,0 МВт

**49%**

увеличение выручки  
по сравнению с 2022 г.  
за услуги по технологическому  
присоединению

# Операционные результаты

## Результаты производственной деятельности

По итогам работы ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2023 г. объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 16 006 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2022 г. (15 978 млн кВт·ч) на 28 млн кВт·ч, или 0,17 %, больше.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Северный Кавказ» составили 5 952 млн кВт·ч, или 27,11 % от отпуска в сеть. По сравнению

с аналогичным периодом предыдущего года при росте отпуска в сеть на 2,62 % рост потерь электрической энергии составил 533 млн кВт·ч, или 1,78 процентных пункта.

По итогам 2023 г. рост уровня потерь электроэнергии отмечается по филиалу «Дагэнерго».

Основные причины:

- рост нагрузочных потерь в связи с приростом отпуска электроэнергии в сеть;
- консолидация объектов электросетевого хозяйства г. Каспийска, как следствие — увеличение генерирующей

потери сети филиала «Дагэнерго» (влияние 40 млн кВт·ч);

- неисполнение организационных мероприятий по снижению потерь;
- выход из строя приборов учета в филиале «Дагэнерго»;
- высокий уровень потерь в арендованных сетях г. Махачкалы и г. Хасавюрта;
- неучтенное потребление электроэнергии, в том числе майнинг, строительство объектов в отсутствие правоустанавливающих документов в Республике Дагестан.

### Результаты производственной деятельности за 2023 г.

Наименование филиала Общества	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери	
			млн кВт·ч	%
«Каббалкэнерго»	1 754	1 394	360	20,52
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 281	1 095	185	14,46
«Севнавказэнерго»	1 653	1 350	302	18,30
«Ставропольэнерго»	7 969	7 255	714	8,96
«Ингушэнерго»	974	464	510	52,41
«Дагэнерго»	8 328	4 447	3 881	46,60
<b>Итого по филиалам ПАО «Россети Северный Кавказ»</b>	<b>21 958</b>	<b>16 006</b>	<b>5 953</b>	<b>27,11</b>

### Фактические потери электрической энергии в 2022–2023 гг.

Наименование филиала Общества	2022 г. факт		2023 г. факт		Изменение 2023/2022	
	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	п.п.
«Каббалкэнерго»	362	21,16	360	20,52	–2	–0,64
«Карачаево-Черкесскэнерго»	191	15,33	185	14,46	–6	–0,87
«Севнавказэнерго»	306	18,63	302	18,30	–3	–0,33
«Ставропольэнерго»	706	9,18	714	8,96	8	–0,22
«Ингушэнерго»	497	53,77	510	52,41	13	–1,36
«Дагэнерго»	3 358	41,01	3 881	46,60	522	5,59
<b>Итого по филиалам ПАО «Россети Северный Кавказ»</b>	<b>5 420</b>	<b>25,33</b>	<b>5 953</b>	<b>27,11</b>	<b>533</b>	<b>1,78</b>

## Технологическое присоединение

### Информация о динамике объемов спроса и оказанных услуг по технологическому присоединению и динамике выручки по технологическому присоединению

За 2023 г. электросетевыми филиалами ПАО «Россети Северный Кавказ» принято заявок на технологическое присоединение к сетям на общую мощность 1 451,0 МВт, что на 21,0 % больше по сравнению с 2022 г. (1 203,2 МВт). При этом количество заявок, принятых в 2023 г., на 2,0 % меньше (20 674 против 21 203 заявок).

По итогам 2023 г. в сравнении с 2022 г. количество заключенных договоров снизилось на 12 % и составляет 15 096 шт. (17 080 шт. в 2022 г.). При этом объем присоединяемой мощности по заключенным договорам увеличился на 30 % и составляет 936,23 МВт (718,1 МВт в 2022 г.).

Количество исполненных договоров за 2023 г. составило 13 518 шт. с объемом присоединенной мощности 427,2 МВт (-11 % по количеству и +29 % по общей мощности в сравнении с 2022 г.: 15 130 исполненных договоров на общую мощность 331,8 МВт). Снижение количества исполненных договоров обусловлено отсутствием источников финансирования для выполнения мероприятий по технологическому присоединению. План 2023 г. по количеству исполненных договоров перевыполнен на 20 %, по объему присоединенной мощности невыполнение плана составило 12 %.

Увеличение выручки в 2023 г. за услуги по технологическому присоединению на 49 % по сравнению с 2022 г. связано с изменением законодательства в части тарифообразования с 1 июля 2022 г. и увеличением стоимости услуг по технологическому присоединению. План 2023 г. по выручке не выполнен на 13,5 %, что обусловлено недостаточным объемом финансирования мероприятий по договорам льготной категории и заключением с заявителями дополнительных соглашений к договорам ТП на перенос сроков на 2024 г.

План 2023 г. по показателю «Поступление денежных средств» перевыполнен на 327 %. Резкий рост поступлений денежных средств связан с поступлением авансового платежа по вновь заключенному договору ТП Новолакской ВЭС в Республике Дагестан в объеме 746,5 млн руб. с НДС.

### Информация о технологическом присоединении социально значимых крупных и инфраструктурных объектов

В 2023 г. специалистами ПАО «Россети Северный Кавказ» выполнены мероприятия по технологическому присоединению крупных объектов, имеющих большое значение для экономического развития субъектов Северо-Кавказского федерального округа. Осуществлены подключения социально значимых объектов — детских садов, школ, амбулаторий, поликлиник, других учреждений.

В Ставропольском крае присоединены к сетям электроснабжения: сельскохозяйственные объекты с общей максимальной мощностью 2,0 МВт, энергообъекты

АО «Международный аэропорт Ставрополь» с максимальной мощностью 2,7 МВт, объекты генерации с общей максимальной мощностью 176 МВт (Кузьминская ветроэлектростанция АО «ВетроОГК2», Просьянская малая ГЭС и Горько-Балковская Малая ГЭС ООО «ЭнергоМИН»).

В Кабардино-Балкарской Республике присоединены к сетям электроснабжения: комплексы многоквартирных жилых домов с общей максимальной мощностью 2,2 МВт, образовательная школа (Зольский район) на 275 мест с максимальной мощностью 0,3 МВт, сельскохозяйственные объекты с общей максимальной мощностью 4,3 МВт.

В Карачаево-Черкесской Республике присоединены к сетям электроснабжения: объект генерации АО «ЧиркейГЭСстрой» с максимальной мощностью 2,0 МВт, спортивно-оздоровительные комплексы, учреждения здравоохранения и общеобразовательные школы с общей мощностью 0,6 МВт.

В Республике Северная Осетия — Алания подключены к сетям электроснабжения: объекты смежных ТСО с общей максимальной мощностью 7,6 МВт, горнолыжная база «Алания парк» 6,0 МВт.

В Республике Ингушетия подключены к сетям электроснабжения: 9 детских садов (1,3 МВт), образовательная школа (г. Сунжа) на 720 мест (0,5 МВт), спортивно-оздоровительные комплексы (0,5 МВт).

В Республике Дагестан подключены к сетям электроснабжения: объекты здравоохранения (38,5 МВт), объекты образовательных учреждений (0,57 МВт).

### Показатели деятельности в части услуг по технологическому присоединению

Показатель	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
Принято в работу заявок на ТП	шт.	24 549	21 203	20 674	-2
	кВт	1 130 869,10	1 203 182,90	1 450 925,55	21
Заключено договоров ТП	шт.	20 629	17 080	15 096	-12
	кВт	513 024,00	718 091,00	936 225,19	30
Исполнено договоров ТП	шт.	18 670	15 130	13 518	-11
	кВт	581 955,80	331 778,60	427 171,85	29
Действующие договоры ТП	шт.	11 442	13 157	14 730	12
	кВт	755 220,70	1 115 210,90	1 603 325,37	44



Показатель	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
<b>Структура исполненных договоров по категориям заявителей</b>					
До 15 кВт включительно	шт.	17 392	14 105	12 444	-12
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	1 059	847	875	3
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	187	150	170	13
Не менее 670 кВт	шт.	28	27	24	-11
Генерация	шт.	4	1	5	400
До 15 кВт включительно	кВт	150 781,70	123 736,30	97 858,46	-21
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	70 412,70	57 538,60	55 343,29	-4
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	61 633,30	47 459,80	59 381,60	25
Не менее 670 кВт	кВт	57 128,10	43 044,00	38 588,50	-10
Генерация	кВт	242 000,00	60 000,00	176 000,00	193
До 15 кВт включительно	млн руб.	19,93	45,99	137,96	200
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	21,28	28,34	45,17	59
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	32,67	20,56	47,45	131
Не менее 670 кВт	млн руб.	9,59	145,96	30,62	-79
Генерация	млн руб.	83,76	21,8	129,22	493
<b>Структура исполненных договоров по отраслям</b>					
Физические лица	шт.	15 648	12 780	11 201	-12
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	шт.	267	184	180	-2
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	шт.	7	4	9	125
Раздел С. Обрабатывающие производства	шт.	11	15	20	33
Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы)	шт.	35	38	50	32
Раздел Ф. Строительство	шт.	224	163	155	-5
Раздел Г. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	шт.	154	116	107	-8
Раздел Н. Транспортировка и хранение	шт.	67	44	45	2
Раздел Ж. Деятельность в области информации и связи	шт.	268	226	278	23
Раздел Р. Образование	шт.	45	37	32	-14
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	шт.	41	58	59	2
Прочее	шт.	1 903	1 465	1 382	-6
Физические лица	кВт	138 785,30	113 320,40	88 214,85	-22
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	кВт	37 780,60	9 228,00	25 928,00	181
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	кВт	962,00	135,00	1 618,00	1 099
Раздел С. Обрабатывающие производства	кВт	1 809,50	9 093,00	3 348,00	-63
Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы)	кВт	263 684,50	71 918,80	179 507,00	150
Раздел Ф. Строительство	кВт	10 049,60	13 831,00	19 880,00	44
Раздел Г. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	кВт	10 825,50	3 212,50	4 114,00	28

Показатель	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
Раздел Н. Транспортировка и хранение	кВт	288,88	454,00	3 421,00	654
Раздел J. Деятельность в области информации и связи	кВт	1 155,52	1 965,00	3 098,00	58
Раздел P. Образование	кВт	4 873,80	3 808,00	3 637,00	-4
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	кВт	2 389,00	6 407,00	1 527,00	-76
Прочее	кВт	109 351,60	98 406,00	92 879,00	-6

## Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

По итогам деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 г. выручка по прочим видам деятельности, по данным бухгалтерского учета, составила 1 108 803 тыс. руб., при установленном плановом показателе 896 096 тыс. руб., в том числе от реализации дополнительных (нетарифных) услуг. Из них по данным управленческого учета:

- 6 617 тыс. руб. — аренда зданий, помещений, сооружений, кроме электросетевого хозяйства;
- 437 тыс. руб. — аренда транспортных средств;
- 812 тыс. руб. — аренда прочего имущества;
- 108 244 тыс. руб. — услуги по размещению телекоммуникационного оборудования связи (ВОЛС);
- 15 421 тыс. руб. — услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию;
- 2 798 тыс. руб. — агентские услуги;
- 880 537 тыс. руб. — выполнение строительно-монтажных работ;
- 25 880 тыс. руб. — консультационные и организационно-технические услуги;
- 68 057 тыс. руб. — другие услуги по прочей операционной деятельности.

ПАО «Россети Северный Кавказ» продолжает вести сотрудничество с Госкорпорацией «Росатом» в рамках выполнения строительно-монтажных работ по строительству объектов ветрогенерации. В 2023 г. реализованы такие проекты по строительству ветряных электростанций, как ПЭС «Кузьминская ВЭС», «Труновская ВЭС».

Также планируется приступить к строительству Новоланской ветроэлектростанции в Дагестане в 2024 г. совместно с АО «Новавинд» (дивизион Госкорпорации «Росатом»).

### Показатели в части реализации дополнительных (нетарифных) услуг

Показатель	Ед. изм.	2021 г. факт	2022 г. факт	2023 г. факт	Изменение 2023/2022, %
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	1 267,462 <sup>1</sup>	1 102,188	1 108,803	0,6
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	98,315	63,454	116,110	82,98
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	23,616	17,388	15,421	-11,31
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	1 013,899	896,483	880,537	-1,78
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	25,400	0	25,880	
Агентские услуги	млн руб.	0	0	2,798	
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	0	0	0	
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	106,232	124,863	68,057	-45,49
Другие прочие услуги	млн. руб.	0	0	0	
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	12	12	12	0

<sup>1</sup> Выручка соответствует бухгалтерской отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2021 г. («Отчет о финансовых результатах») по форме 2.

Отдел дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» развивает направление клиентской деятельности в сфере обслуживания потребителей и предлагает перечень дополнительных услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» в рамках обслуживания электросетевого хозяйства.

На 2024 г. запланирована выручка по оказанию дополнительных (нетарифных) услуг в объеме 1 360,896 млн руб.

На 2024 г. запланировано развитие спектра оказываемых услуг, согласно прейскуранту стоимости дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Северный Кавказ».

**Перспективными проектами и задачами на 2024–2028 гг. для Общества по направлению развития дополнительных (нетарифных) услуг являются:**

- перезаключение договоров о размещении волоконно-оптического кабеля (ВОЛС-ВЛ) по филиалу «Дагэнерго»;
- заключение договоров с ГКУ «Дагестанавтодор», МКУ «УКС» г.о. Дербент, Администрацией МР «Хунзахский район», Администрацией г.о. «Город Буйнакск», ООО «Стройгазпроект» по выносу ВЛ из зоны строительства объектов заявителя по филиалу «Дагэнерго»;

- подключение к «Ногайской СЭС» (возобновляемый источник электроэнергии — ВИЭ) по филиалу «Дагэнерго»;
- легализация бездоговорного размещения ВОЛС-ВЛ в рамках ежеквартальной инвентаризации по всем филиалам Общества;
- заключение договоров аренды опор электрической сети ВЛ 0,4–10 кВ в целях реализации проектов по созданию и развитию цифровой среды на территории Северо-Кавказского региона;
- заключение договоров размещения оборудования на объектах электросетевого хозяйства Общества;
- заключение договора по подвесу ВОЛС-ВЛ на опорах ВЛ 110, 35 кВ по филиалу «Севкавказэнерго»;
- строительство «Новолакской ВЭС» в Республике Дагестан по филиалу «Дагэнерго»;
- вынос ВЛ 110 кВ, 35 кВ из зоны реконструкции Бештаугорского шоссе (ООО «Магистраль») в г. Пятигорске;
- вынос ВЛ 110 кВ объездной дороги г. Владикавказа;

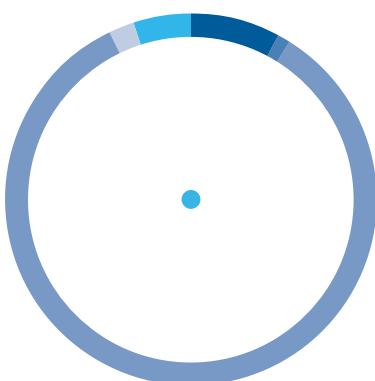
- вынос ВЛ 35 кВ, 10 кВ, 110 кВ из зоны строительства многоквартирного дома (МКД) в г. Кисловодске;
- вынос ВЛ 35 кВ из зоны строительства МКД г. Владикавказа (СТК-59);
- вынос ВЛ 35 кВ из зоны строительства многофункционального культурного центра (МКЦ) на 1 200 мест в г. Кисловодске;
- вынос закрытой трансформаторной подстанции (ЗТП-3/ЯЧ5 15) центрального распределительного пункта (ЦРП) (2/630 кВА) с территории гостиницы «Чинара» поселка Домбай.

Системная работа по приему заявок на заключение договоров по переустройству, выносу сетей из зоны строительства, строительству позволила достигнуть значительного роста выручки от реализации дополнительных услуг.

Благодаря проделанной работе в 2023 г. удалось выявить и «легализовать» 60 534 опоры с незаконным размещением ВОЛС третьими лицами, что, в свою очередь, подтверждается подписанными актами фактически задействованного имущества.

С 19 июня 2023 г. проведена инвентаризация незаконно размещенного имущества на объектах электросетевого хозяйства ПАО «Россети Северный Кавказ». Результатом проводимых мероприятий планируется заключение ряда договоров.

Динамика объема спроса, оказанных дополнительных (нетарифных) услуг за 2023 г., %



- Аренда и услуги по размещению 8
- Услуги по техническому и эксплуатационному обслуживанию 1
- Строительно-монтажные работы 84
- Агентские услуги 0
- Консультационные и организационно-технические услуги 2
- Услуги по прочей операционной деятельности 5

## Взаимодействие с клиентами

1. В состав ПАО «Россети Северный Кавказ» входит 6 филиалов: «Ставропольэнерго», «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго», «Ингушэнерго» и «Дагэнерго».

Политика ПАО «Россети Северный Кавказ» в области взаимодействия с потребителями услуг Общества носит клиентоцентричный характер, направлена на простоту и доступность взаимодействия потребителей услуг и Общества. Клиентоцентрич-

ность Компании реализуется посредством создания и функционирования системы централизованного обслуживания потребителей услуг. Система обслуживания потребителей базируется на следующих руководящих принципах.

- Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса Компании. Расположение инфраструктурных элементов очного сервиса обеспечивает покрытие зоны ответственности и доступность обслуживания потребителей услуг.
  - Квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции обслуживающего персонала Компании.
  - Доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Компании. Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции Компании на запросы потребителя.
  - Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей. Сетевая организация обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом достаточности информирования.
  - Достаточная информированность потребителей о Компании и услугах. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с филиалом носит публичный характер, предоставляется в доступной форме для потребителя услуг.
2. Взаимодействие с потребителями ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется в соответствии с требованиями Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» по трем формам обслуживания потребителей услуг: оч-

ный сервис, заочный сервис и интерактивный, который можно отнести к форме заочного обслуживания. Информационный обмен Общества с потребителями услуг осуществляется посредством каналов коммуникаций.

2.1. Очная форма обслуживания предусматривает непосредственное обращение потребителей услуг в офисы обслуживания потребителей ПАО «Россети Северный Кавказ»: ЦОП (Центр обслуживания потребителей), расположенный в г. Махачкале и г. Владикавказе, а также в 106 пунктах по работе с потребителями (ПРП), организованных на базе РЭС и ГЭС ПАО «Россети Северный Кавказ». Такой формой обслуживания воспользовались в 2023 г. 28,9 тыс. потребителей.

2.2. Заочное обслуживание потребителей услуг посредством телефонной связи в Обществе осуществляется посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8-800-220-0-220. Звонок на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» бесплатный. Прием звонков на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8-800-220-0-220 и единому короткому номеру 220 осуществляется круглосуточно без выходных и перерывов в формате 24×7×365.

В 2023 г. на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8-800-220-0-220 поступило 266,54 тыс. обращений потребителей услуг.

2.3. Через канцелярию Общества было принято и рассмотрено 13,91 тыс. обращений потребителей услуг.

2.4. Интерактивная форма обслуживания. Электронное (интерактивное) обслуживание потребителей Общества осуществляется с использованием Портала ТП, размещенного в информационной телекоммуникационной сети Интернет по адресу: <https://портал-тп.рф>, и МП., Портал Светлая Страна.

В 2023 г. посредством интерактивных сервисов поступило 31,78 тыс. обращений потребителей услуг.

В 2023 г. в ПАО «Россети Северный Кавказ» поступило 355,39 тыс. обращений потребителей услуг, увеличение числа обращений в сравнении с 2022 г. составило 37,3 % в том числе:

- 43,42 тыс. — заявки на оказание услуг, из них 20,72 тыс. — заявки на технологическое присоединение, 0,14 тыс. — заявки на продление технических условий, 5,67 тыс. — заявки на дополнительные услуги;
- 1,3 тыс. — жалобы потребителей услуг, из них 0,19 тыс. — на технологическое присоединение, 0,24 тыс. — на качество электрической энергии, 0,65 тыс. — на отключение электрической энергии, 0,07 тыс. — на техническое обслуживание электросетевых объектов, 0,04 тыс. — на коммерческий учет электроэнергии, 0,08 тыс. — по вопросам энергосбытовой деятельности, 0,03 тыс. — по прочим тематикам.

Реализованные в 2023 г. и запланированные изменения.

Для повышения качества и доступности услуг, а также для изучения удовлетворенности потребителей качеством оказываемых услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2023 г. проведены исследования посредством опроса потребителей методом анкетирования. Опрошено 1 637 респондентов. 1 137 респондентов в целом выразили удовлетворенность деятельностью сетевой компании.

На 2024 г. запланированы следующие мероприятия:

- проведение письменных опросов потребителей;
- информирование потребителей в средствах массовой информации и через онлайн-сервисы с целью доведения необходимой информации;
- развитие инфраструктуры очного обслуживания потребителей услуг;
- развитие инфраструктуры заочного обслуживания потребителей услуг;

- развитие спектра дополнительных платных услуг, оказываемых ПАО «Россети Северный Кавказ».

3. Качество работы с потребителями ПАО «Россети Северный Кавказ» также

можно оценить на основе анализа выполнения планового показателя качества оказываемых услуг, установленного уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов на 2023 г.

Решением уполномоченных органов в области государственного регулирования тарифов на период 2022–2023 гг. были установлены следующие плановые значения показателей надежности и качества оказываемых услуг.

Наименование сетевой организации в субъекте Российской Федерации	Год	Уровень надежности реализуемых товаров (услуг)			Уровень качества реализуемых товаров (услуг)	
		Пп, ч	Psaidd, ч	Psaifi, шт.	Показатель уровня качества осуществляемого ТП	Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг
Филиал «Ставропольэнерго»	2022	0,0126	–	–	1	0,8975
	2023	–	0,7476	0,7719	1	Не утвержден
Филиал «Каббалкэнерго»	2022	–	0,4610	0,6340	1	Не утвержден
	2023	–	0,2410	0,4230	1	Не утвержден
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	2022	–	2,5335	1,0348	1	Не утвержден
	2023	–	1,8068	1,2353		Не утвержден
Филиал «Севкавказэнерго»	2022	–	0,9504	0,4676	1	Не утвержден
	2023	–	2,1691	1,6442	1	Не утвержден
Филиал «Ингушэнерго»	2022	0,0070	–	–	1	0,8975
	2023	0,0069	–	–	1	0,8975
Филиал «Дагэнерго»	2022	–	8,9234	1,8242	1	Не утвержден
	2023	–	8,7896	1,7969	1	Не утвержден

По итогам деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» по выполнению установленных плановых показателей надежности и качества оказываемых услуг в период 2022–2023 гг. были достигнуты следующие фактические результаты.

Наименование сетевой организации в субъекте Российской Федерации	Год	Уровень надежности реализуемых товаров (услуг)			Уровень качества реализуемых товаров (услуг)	
		Пп, ч	Psaidd, ч	Psaifi, шт.	Показатель уровня качества осуществляемого ТП	Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг
Филиал «Ставропольэнерго»	2022	0,0076	1,5796	1,8527	1,0225	0,8581
	2023	–	0,9991	1,1228	1,0146	Не утвержден
Филиал «Каббалкэнерго»	2022	–	0,7064	1,0960	1,0045	–
	2023	–	1,3556	1,1113	1,169	–
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	2022	–	1,6483	1,3036	1,0938	–
	2023	–	1,6958	0,6879	1,271	–
Филиал «Севкавказэнерго»	2022	–	3,2761	1,7453	1,7202	–
	2023	–	2,3754	1,1559	2,074	–
Филиал «Ингушэнерго»	2022	–	5,1476	2,0076	1,0830	0,8426
	2023	0,0034	9,8348	3,4747	1,102	0,94681
Филиал «Дагэнерго»	2022	–	16,1682	6,0200	1,0971	–
	2023	–	38,4649	12,7187	1,662	–

Расчеты произведены согласно методике расчета, утвержденной приказом Минэнерго России от 29 ноября 2016 г. № 1256.

По итогам 2023 г. отмечено превышение плановых значений показателей надежности, установленных органами тарифного регулирования, на величину, превышающую допустимое отклонение, в следующих филиалах ПАО «Россети Северный Кавказ»:

а) филиал «Дагэнерго» — показатель Psaidi составил 38,4649 ч, что выше установленного планового значения (8,7896 ч) на 337,6 %, показатель Psaifi составил 12,7187 шт., что выше установленного планового значения (1,7969 шт.) на 607,8 %;

б) филиал «Ставропольэнерго» — показатель Psaidi составил 0,9991 ч, что выше установленного планового значения (0,7476 ч) на 33,6 %, показатель Psaifi составил 1,1228 шт., что выше установленного планового значения (0,7719 шт.) на 45,5 %;

в) филиал «Каббалкэнерго» — показатель Psaidi составил 1,3556 ч, что выше установленного планового значения (0,2410 ч) на 462,5 %, показатель Psaifi составил 1,1113 шт., что выше установленного планового значения (0,4230 шт.) на 162,7 %.

Причинами невыполнения плановых значений показателей уровня надежности оказываемых услуг, установленных региональными органами тарифного регулирования, в данных филиалах явился общий рост аварийности, основные организационные причины — природные воздействия, неудовлетворительное техническое состояние (старение) оборудования.

Фактические значения показателей надежности филиалов «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго», «Ингушэнерго» по итогам 2023 г. составили:

а) филиал «Карачаево-Черкесскэнерго» — показатель Psaidi составил 1,6958 ч, что на 6,1 % ниже установленного планового значения показателя на 2023 г. (1,80676 ч), показатель выполнен; показатель Psaifi составил 0,6879 шт., что на 44,3 % ниже установленного планового значения показателя на 2023 г. (1,2353 шт.), показатель выполнен;

б) филиал «Севкавказэнерго» — показатель Psaidi составил 2,3754 ч, что на 7,2 % выше установленного планового значения показателя на 2023 г. (2,1691 ч), показатель выполнен с учетом допустимого отклонения (30 %); показатель Psaifi составил 1,1559 шт., что на 31,2 % ниже установленного планового значения показателя на 2023 г. (1,6442 шт.), показатель выполнен;

в) филиал «Ингушэнерго» — показатель Пп составил 0,0034 ч, что на 50,7 % ниже установленного планового значения показателя на 2023 г. (0,0069 ч), показатель выполнен.

Показатель уровня качества осуществляемого ТП на 2023 г. установлен на уровне 1 для всех филиалов, фактическое значение показателя за 2023 г. составило:

а) «Ставропольэнерго»: 1,015, отклонение от установленных плановых показателей составляет 0,15 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %;

б) «Каббалкэнерго»: 1,169, отклонение от установленных плановых показателей составляет 16,9 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %;

в) «Ингушэнерго»: 1,102, отклонение от установленных плановых показателей составляет 10,2 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %.

В 2023 г. на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» поступило обращений потребителей услуг



Показатель уровня качества обслуживания потребителей филиала «Ингушэнерго» на 2023 г. установлен на уровне 0,8975, фактический показатель составил 0,94681, отклонение от установленных плановых значений составило 5,5 % при возможном отклонении в размере 25 %;

г) «Дагэнерго»: 1,662, что превышает установленное плановое значение на 66,2 % при установленном возможном отклонении 25 %;

д) «Севкавказэнерго»: 2,074, отклонение от установленных плановых показателей составляет 100,1 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %;

е) «Карачаево-Черкесскэнерго»: 1,271, отклонение от установленных плановых показателей составляет 27,1 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %.

# Инвестиционная деятельность

Инвестиционное планирование является неотъемлемой частью системы бизнес-планирования и бюджетирования ПАО «Россети Северный Кавказ». При составлении инвестиционной программы учитывается влияние ее реализации на экономическое общество в целом. При осуществлении инвестиционной политики, реализация которой находит отражение в ежегодных инвестиционных программах, выполняются мероприятия по:

- поддержанию в эксплуатации оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- снижению производственных издержек, в том числе за счет повышения эффективности работы оборудования;
- модернизации основных фондов;
- обеспечению безопасности работы оборудования;
- введению новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности;
- безусловному выполнению мероприятий по технологическому присоединению потребителей;
- подготовке к получению паспорта готовности к осенне-зимнему периоду.

## Динамика выполнения инвестиционной программы в 2021–2023 гг.

Показатель	Ед. изм.	2021 г. факт	2022 г. факт	2023 г. факт	Изменение 2023/2022, %
<b>Исполнение инвестиционной программы</b>					
Объем финансирования	млн руб.	4 462,51	3 945,55	4 501,70	14
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	3 633,82	2 650,19	3 506,44	32
Ввод в состав основных средств	млн руб.	2 580,91	3 070,79	3 246,35	6
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	119,26	109,57	66,58	–39
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	391,13	721,23	287,93	–60

## Основные параметры инвестиционной программы за 2023 г.

Наименование субъекта Российской Федерации	Освоение, млн руб., без НДС	Ввод ОФ <sup>1</sup> , млн руб., без НДС	Финансирование, млн руб., с НДС	Ввод мощности	
				МВА	км
Ставропольский край	1 514,82	1 459,41	1 592,53	25,42	152,23
Республика Дагестан	741,92	934,14	1 389,66	30,66	16,06
Кабардино-Балкарская Республика	270,40	118,89	424,77	1,46	14,94
Республика Северная Осетия — Алания	418,08	211,63	607,10	7,04	46,09
Карачаево-Черкесская Республика	344,12	419,49	367,53	1,88	57,16
Республика Ингушетия	200,28	86,12	119,96	0,13	1,45
Чеченская Республика	16,81	16,67	0,15	0,00	0,00
<b>Итого ПАО «Россети Северный Кавказ»</b>	<b>3 506,44</b>	<b>3 246,35</b>	<b>4 501,70</b>	<b>66,58</b>	<b>287,93</b>

<sup>1</sup> Без учета принятых в качестве основных средств бесхозяйных объектов.



Инвестиционная программа ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2023 г. утверждена приказом Минэнерго России от 22 декабря 2023 г. № 30@.

Объем финансирования 2023 г. составил 4 501,70 млн руб. с НДС, освоено капитальных вложений 3 506,44 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 3 246,35 млн руб. без НДС, 287,93 км линий электропередачи, 66,58 МВА трансформаторной мощности.

Ставропольский край: в 2023 г. освоено капитальных вложений в объеме 1 514,82 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 1 459,41 млн руб. без НДС, профинансировано 1 592,53 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 25,42 МВА трансформаторной мощности и 152,23 км линий электропередачи.

Республика Дагестан: в 2023 г. освоено капитальных вложений в объеме 741,92 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 934,14 млн руб. без НДС, профинансировано 1 389,66 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 30,66 МВА трансформаторной мощности и 16,06 км линий электропередачи.

Кабардино-Балкарская Республика: по факту 2023 г. освоено капитальных вложений в объеме 270,40 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 118,89 млн руб. без НДС, профинансировано 424,77 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 1,46 МВА трансформаторной мощности и 14,94 км линий электропередачи.

Республика Северная Осетия — Алания: в 2023 г. освоено капитальных вложений в объеме 418,08 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 211,63 млн руб. без НДС, профинансировано 607,10 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 7,04 МВА трансформаторной мощности и 46,09 км линий электропередачи.

Карачаево-Черкесская Республика: в 2023 г. освоено капитальных вложений в объеме 344,12 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 419,49 млн руб. без НДС, профинансировано 367,53 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 1,88 МВА трансформаторной мощности и 57,16 км линий электропередачи.

Республика Ингушетия: по факту 2023 г. освоено капитальных вложений в объеме 200,28 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 86,12 млн руб. без НДС, профинансировано 119,96 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 0,13 МВА трансформаторной мощности и 1,45 км линий электропередачи.

Чеченская Республика: по факту 2023 г. освоено капитальных вложений в объеме 16,81 млн руб. без НДС и введено на основные фонды 16,67 млн руб. без НДС, профинансировано 0,15 млн руб. с НДС.

#### Направления и структура финансирования капитальных вложений

В 2023 г. ПАО «Россети Северный Кавказ» выполнялись работы, направленные на повышение надежности и безопасности работы электроснабжения потребителей, увеличение установленной мощности для обеспечения присоединения дополнительных нагрузок и продления срока эксплуатации энергетических объектов.

Объем инвестиций по направлениям, в том числе:

- по технологическому присоединению в 2023 г. фактический объем финансирования составил 1 844,63 млн руб. с НДС;
- по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению объектов в 2023 г. фактический объем финансирования составил 1 529,49 млн руб. с НДС;
- по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, в 2023 г. фактический объем финансирования составил 0,03 млн руб. с НДС;
- по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства в 2023 г. фактический объем финансирования составил 99,79 млн руб. с НДС;

- по инвестиционным проектам, необходимым для осуществления деятельности по оперативному диспетчерскому управлению в сфере электроэнергетики и купле-продаже электрической энергии, в 2023 г. фактический объем финансирования составил 9,19 млн руб. с НДС;

- по прочим инвестиционным проектам в 2023 г. фактический объем финансирования составил 1 018,56 млн руб. с НДС.

**Ставропольский край:** финансирование составило 1 592,53 млн руб., из них технологическое присоединение — 962,51 млн руб., техническое перевооружение и реконструкция — 267,49 млн руб., прочие мероприятия — 362,53 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию в 2023 г., следует отметить:

- строительство заходов ВЛ 110 кВ от ВЛ 110 кВ ГЭС-4 — Южная (Л-64) до РУ 110 кВ Кузьминской ВЭС протяженностью 8,8 км, включая реконструкцию ПС 110 кВ Южная, Невинномысской ГРЭС, ГЭС-3 и ГЭС-4, для технологического присоединения объектов по производству электрической энергии Акционерного общества «Ветроэнергетическая отдельная генерирующая компания-2». Объект введен в эксплуатацию. Введенная протяженность ВЛ — 8,98 км;
- строительство отпайки ВЛ 110 кВ от ВЛ 110 кВ НПС-5 — Безопасная до РУ 110 кВ Труновской ВЭС для технологического присоединения объектов по производству электрической энергии Акционерного общества «Ветроэнергетическая отдельная генерирующая компания-2». Объект введен в эксплуатацию. Введенная протяженность ВЛ — 5,61 км;
- создание интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности) на объектах филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ставропольэнерго».





**Республика Дагестан:** финансирование капитальных вложений составило 1 389,66 млн руб., из них технологическое присоединение — 244,15 млн руб., техническое перевооружение и реконструкция — 650,10 млн руб., прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства — 99,65 млн руб., прочие мероприятия — 395,77 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов, реализованных в 2023 г., следует отметить:

- строительство двух КЛ 6 кВ от ПС 110/6 кВ Дербент-Западная до границы ЗУ (дворца спорта) ориентировочной протяженностью 1,8 км и строительство двух ВЛ 6 кВ от границы ЗУ (дворца спорта) до границы ЗУ заявителя очистных сооружений для технологического присоединения энергопринимающих устройств очистных сооружений (договор № 16688/2019/ДГ/ДЕРБГЭС от 29 июня 2020 г.). Объект введен в эксплуатацию. Введенная протяженность ВЛ — 0,03 км и КЛ — 3,79 км;
- реконструкцию ПС 110/6 кВ Дербент-Западная с заменой силового трансформатора Т-1 6,3 МВА на 16 МВА с устройством АРН, расширение I и II СШ РУ 6 кВ ПС 110/6 кВ Дербент-Западная с установкой дополнительных линейных ячеек с вакуумным выключателем для технологического присоединения энергопринимающих устройств очистных сооружений (договор № 16688/2019/ДГ/ДЕРБГЭС от 29 июня 2020 г.). Введенная трансформаторная мощность — 16 МВА;
- создание систем учета электроэнергии в рамках Плана (программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях Ахтынских и Кайтагских РЭС филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Дагэнерго».

**Кабардино-Балкарская Республика:** финансирование капитальных вложений составило 424,77 млн руб., из них технологическое присоединение — 202,92 млн руб., техническое перевооружение

и реконструкция — 41,81 млн руб., прочие мероприятия — 180,04 млн руб.

Среди наиболее крупных мероприятий следует отметить:

- приобретение автомобилей грузовых повышенной проходимости;
- приобретение легковых автомобилей.

**Республика Северная Осетия — Алания:** финансирование капитальных вложений составило 607,10 млн руб., из них технологическое присоединение — 328,23 млн руб., техническое перевооружение и реконструкция — 231,90 млн руб., прочие мероприятия — 46,97 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию в 2023 г., следует отметить:

- вынос участков ВЛ 10–110 кВ, попадающих в зону строительства автомобильной дороги Владикавказ — Ардон — Чикола — Лескен-II (объезд с. Мичурино). Объект введен в эксплуатацию. Введенная протяженность ВЛ — 1,71 км.

**Карачаево-Черкесская Республика:** финансирование капитальных вложений составило 367,53 млн руб., из них технологическое присоединение — 93,28 млн руб., техническое перевооружение и реконструкция — 270,26 млн руб., прочие мероприятия — 3,99 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию в 2023 г., следует отметить:

- реконструкцию ВЛ 35 кВ Л-328 «Бичесын — Поляна» 15,98 км. Объект введен в эксплуатацию. Вводимая протяженность ВЛ — 15,98 км;
- организацию интеллектуальной системы учета электроэнергии в многоквартирных домах в соответствии с Федеральным законом от 27 декабря 2018 г. № 522-ФЗ в зоне деятельности гарантирующего

поставщика филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Карачаево-Черкесскэнерго».

**Республика Ингушетия:** финансирование капитальных вложений составило 119,96 млн руб., из них технологическое присоединение — 13,55 млн руб., техническое перевооружение и реконструкция — 67,93 млн руб., инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, — 0,03 млн руб., прочие мероприятия — 29,27 млн руб. Инвестиционные проекты в сферах оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике и купле-продаже электрической энергии — 9,19 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию в 2023 г., следует отметить:

- проведение реконструкции и строительства сети 10–0,4 кВ в целях снижения потерь электрической энергии в электрических сетях филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ингушэнерго»;
- организацию (модернизацию) интеллектуальной системы учета электроэнергии в многоквартирных домах в соответствии с Федеральным законом от 27 декабря 2018 г. № 522-ФЗ в зоне деятельности гарантирующего поставщика филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ингушэнерго».

**Чеченская Республика:** финансирование капитальных вложений составило 0,15 млн руб. по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства.

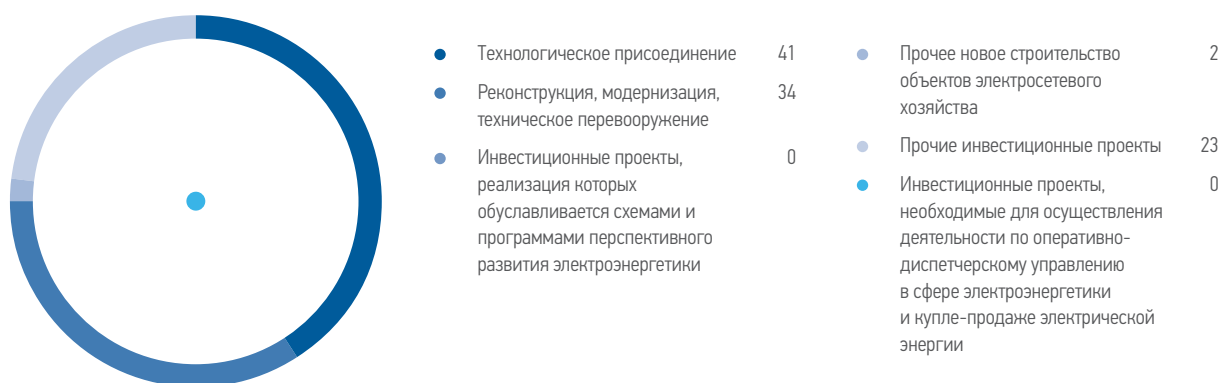
Среди наиболее крупных мероприятий в 2023 г. следует отметить:

- приобретение оборудования для формирования обменного фонда комплексной системы учета электроэнергии на территории Чеченской Республики.

### Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.
<b>Всего</b>	<b>4 462,50</b>	<b>3 945,55</b>	<b>4 501,70</b>
Технологическое присоединение	1 535,13	1 262,19	1 844,63
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 611,36	1 614,22	1 529,49
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	4,84	159,07	0,03
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	190,41	70,00	99,79
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,00	0,00	0,00
Прочие инвестиционные проекты	1 115,49	797,94	1 018,56
По инвестиционным проектам, необходимым для осуществления деятельности по оперативно-диспетчерскому управлению в сфере электроэнергетики и купле-продаже электрической энергии	5,28	42,13	9,19

### Структура финансирования ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 г., %



### Структура источников финансирования капитальных вложений в 2023 г., млн руб., %



Объем финансирования ПАО «Россети Северный Кавказ» 2023 г. составил 4 501,70 млн руб.

Финансирование в 2023 г. осуществлялось:

- за счет собственных средств в объеме 3 196,95 млн руб.;
- за счет платы за технологическое присоединение в объеме 719,84 млн руб.;
- за счет средств дополнительной финансовой поддержки ПАО «Россети» в объеме 435,44 млн руб.;
- за счет федеральных бюджетных средств в объеме 149,47 млн руб.

### Результаты реализации

#### инвестиционной программы 2023 г.

Информация о результатах, достигнутых в 2023 г. за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с приказом Минэнерго России от 14 марта 2017 г. № 177:

- объекты, влияющие на показатель степени загрузки трансформаторной подстанции, — 33 объекта;
- объекты, влияющие на показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных, отсутствуют;
- объекты, влияющие на показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг, — 3 объекта;
- объекты, влияющие на показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг, — 3 объекта;
- показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения — 6 811 шт.;
- показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства,

принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам, — 471,53 МВт.

#### Долгосрочная инвестиционная программа

Проект инвестиционной программы ПАО «Россети Северный Кавказ» одобрен решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» 27 февраля 2023 г. (протокол от 27 февраля 2023 г. № 525) и направлен на утверждение в Министерство энергетики Российской Федерации. Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2024–2027 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 22 декабря 2023 г. № 30@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО "Россети Северный Кавказ" на 2023–2027 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 25 ноября 2022 г. № 33@».

### Основные параметры долгосрочной инвестиционной программы ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2027 гг.

Показатель	Ед. изм.	План			
		2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.
Объем финансирования	млн руб.	5 790,44	1 606,11	1 619,72	1 697,94
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	4 921,59	1 292,41	1 237,71	1 321,14
Ввод в состав основных средств	млн руб.	5 819,20	1 261,54	960,82	1 257,24
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	163,37	33,31	14,17	7,04
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	856,47	108,56	133,18	138,65

### Объемы финансирования инвестиционной программы в 2024–2027 гг., млн руб. с НДС



В связи с ограниченными возможностями планирования мероприятий, направленных на технологическое присоединение заявителей, на длительный период плановая структура финансирования в части технологического присоединения с 2024 по 2027 г. в определенной мере носит волатильный характер. Резкое снижение объемов финансирования с 2025 г. обусловлено окончанием реализации меро-

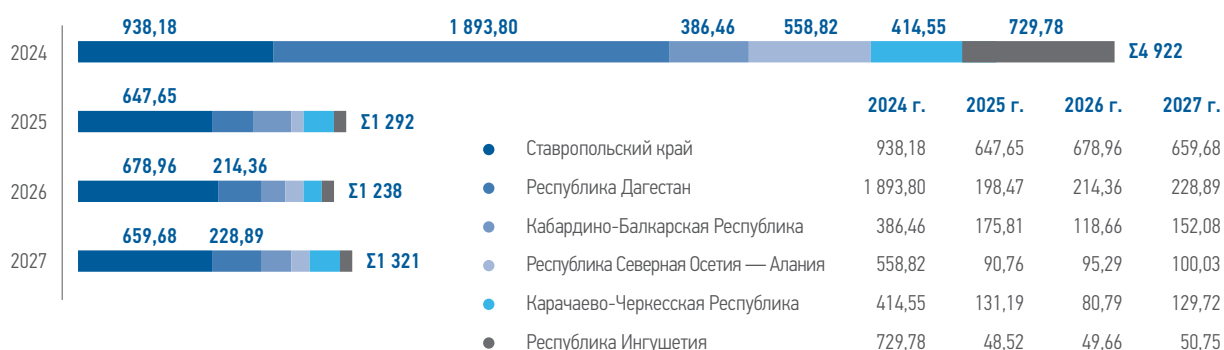
приятий, финансируемых за счет средств финансовой поддержки ПАО «Россети». Объем затрат в 2025–2027 гг. запланирован за счет собственных источников финансирования.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2024–2027 гг. разработана с учетом планов развития территорий, технического состояния

электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, текущей ситуации развития экономики Российской Федерации.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе и положениям действующего законодательства.

Объем планируемых капитальных вложений в соответствии с инвестиционной программой на 2024–2027 гг., млн руб. без НДС



Объем планируемых вводов в основные фонды в соответствии с инвестиционной программой на 2024–2027 гг., млн руб. без НДС



В 2024 г. освоение капитальных вложений и ввод в основные фонды запланированы в объеме 4 921,59 млн руб. без НДС и 5 819,20 млн руб. без НДС соответственно. В числе значимых мероприятий, запланированных к реализации в 2024 г., являются мероприятия в рамках Плана (программы) снижения потерь

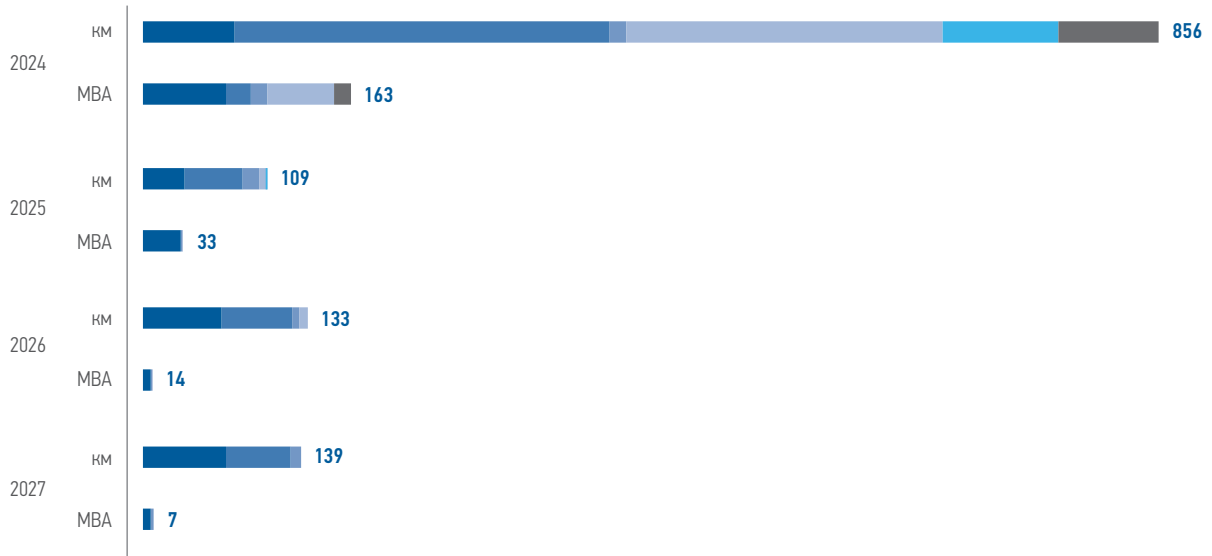
электрической энергии в электрических сетях, а также в рамках Программы модернизации и повышения надежности электросетевого комплекса ПАО «Россети Северный Кавказ».

С 2025 по 2027 г. будет наблюдаться снижение объемов освоения капиталь-

ных вложений и ввода в основные фонды ввиду окончания реализации мероприятий, финансируемых за счет средств финансовой поддержки ПАО «Россети». Объем затрат в 2025–2027 гг. запланирован за счет собственных источников финансирования.



## Динамика ввода мощности на 2024–2027 гг., МВА и км



	2024 г.		2025 г.		2026 г.		2027 г.	
	км	МВА	км	МВА	км	МВА	км	МВА
Ставропольский край	79,01	73,30	38,20	31,47	61,63	7,04	75,95	5,59
Республика Дагестан	313,62	20,81	47,00	0,00	52,00	0,00	56,00	0,00
Кабардино-Балкарская Республика	20,36	11,52	6,00	1,25	6,20	1,25	6,70	1,45
Республика Северная Осетия — Алания	259,81	5,45	13,36	0,59	13,36	5,88	0,00	0,00
Карачаево-Черкесская Республика	97,90	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Республика Ингушетия	85,77	52,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого	856,47	163,37	108,56	33,31	133,18	14,17	138,65	7,04

# Инновационная деятельность

Программа инновационного развития ПАО «Россети Северный Кавказ» (далее — ПИР СК) была разработана в 2011 г. в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 1 августа 2011 г. № 78). В 2023 г. ПИР СК была актуализирована с учетом новых условий в соответствии с целевой моделью инновационного развития и требованиями, предъявляемыми к программам инновационного развития. В связи с дефицитом финансирования ПИР СК не была утверждена Советом директоров Общества.

В связи с вышеизложенным инновационная деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития ПАО «Россети» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 8 февраля 2021 г., протокол от 8 февраля 2021 г. № 447, далее — Программа, ПИР), разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы.

Программа определяет и систематизирует инновационную и научно-техническую деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» и его структурных подразделений, устанавливает мероприятия в области научного, технического, технологического и инновационного развития. Требования ПИР обязательны для исполнения всеми структурными подразделениями Общества, осуществляющими деятельность в области организации, исполнения и контроля технологического развития, инноваций, модернизации электросетевого комплекса, развития и автоматизации систем управления.

Целью инновационного развития является переход к электрической сети нового

технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса в целом. Под электрической сетью нового технологического уклада понимается электроэнергетическая система, характеризующаяся следующими основными свойствами:

- автоматическое управление электросетью на принципах распределенного (мультиагентного) управления;
- самодиагностика в режиме реального времени параметров и режимов работы энергосистемы, отдельных объектов и единиц оборудования с целью повышения системной и потребительской надежности, снижения операционных издержек и т. д.;
- гибкая автоматическая реконфигурация сети в ответ на изменение ее параметров и топологии (в том числе предотвращение аварий, самовосстановление сети после аварий);
- предоставление различным категориям потребителей специализированных услуг и сервисов.

Реализация Программы направлена на создание в Обществе эффективных условий для обеспечения:

- достижения целевых показателей производительности труда и создания высокопроизводительных рабочих мест, предусмотренных в Указе Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;
- разработки и реализации комплекса мер, направленных на отказ

от использования устаревших и неэффективных технологий и внедрение современных российских технологий;

- лидерства Общества в своей отрасли по отношению к компаниям-аналогам, в том числе зарубежным;
- роста долгосрочного инвестирования в фундаментальные и прикладные исследования и разработки;
- увязки программы инновационного развития с утвержденными долгосрочными программами развития, инвестиционной программой, другими документами Общества, а также документами государственного стратегического планирования.

## Ключевые направления инновационного развития

В области технологических инноваций:

- новые технологии и решения — деятельность в области создания новых видов материалов, изоляции, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах Компании (изоляторы-разрядники, материалы, основанные на высокотемпературной сверхпроводимости, новые способы дугогашения, новые виды изоляции, силовая электроника и т. д.);
- оцифровка процессов управления и технологических процессов — переход от аналогового к цифровому принципу управления автоматики релейной защиты и противоаварийной автоматики, автоматизированной системы управления технологическими процессами, учета электроэнергии и связи (применение цифровых измерительных трансформаторов), цифровое моделирование и проектирование, цифровизация управления производственными



активами, внедрение цифровых систем наблюдения технологических процессов;

- развитие мультиагентных систем — развитие принципов взаимодействия в системах управления peer-to-peer<sup>1</sup> между элементами и системами электрических сетей (внедрение распределенных интеллектуальных систем управления);
- повышение активности и адаптивности электрических сетей — развитие свойств сети для повышения устойчивости к возмущениям в сети и автоматического восстановления нормального режима работы (адаптивные устройства РЗА, системы регулирования, логическая автоматика, цифровая онлайн-модель сети).

В области организационных и маркетинговых инноваций:

- проектирование новых и системный реинжиниринг существующих бизнес-процессов с точки зрения комплексной эффективности — управление производственными активами, системы менеджмента, клиентские сервисы, управление жизненным циклом систем;
- инновационность управления персоналом — внедрение актуальных для современных условий технологий управления человеческими ресурсами;
- формирование инновационного окружения — стимулирование формирования широкого спектра инновационных компаний, научных организаций и образовательных учреждений.

#### Мероприятия Программы инновационного развития:

- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;

- развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий;
- развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования.

Деятельность Общества по инновационному и научно-техническому развитию в 2023 г. проводилась в соответствии с Политикой инновационного развития ПАО «Россети Северный Кавказ» (утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 14 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 503).

#### Перечень реализуемых мероприятий Программы инновационного развития:

1. Развитие системы управления производственными активами (СУПА).

Основной целью развития СУПА является повышение эффективности управления предприятием. Объем финансирования в 2023 г. составил 30,80 млн руб.

Задачи развития СУПА:

- создание единого информационного пространства предприятия, позволяющего использовать всю накопленную информацию о ходе производственного процесса для принятия управленческих решений;
- создание комплексной системы управления техническим обслуживанием, диагностикой и техническим освидетельствованием электросетевого оборудования;
- организация быстрого и надежного механизма документооборота;
- максимальная автоматизация рутинных учетных процедур.

СУПА должна быть целостным программно-аппаратным комплексом, позволяющим удовлетворить как текущие, так и будущие потребности Общества в обработке данных. В качестве типовой конфигурации

для создания и внедрения использованы прикладные решения.

В соответствии с Планом развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2022–2024 гг., утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 9 октября 2023 г. (протокол от 11 октября 2023 г. № 540), в 2023 г. реализованы мероприятия по усовершенствованию СУПА:

- реализованы мероприятия по интеграции СУПА с автоматизированной системой управления ремонтами энергетического оборудования (ПК Заявка, ПК Ремонт);
- реализованы мероприятия по устранению замечаний к работе информационных систем АСУ ТПиР, АСУ ТОиР и смежных функциональных модулей СУПА, препятствующих корректному формированию производственных программ и сетевой отчетности;
- реализуются мероприятия по доработке функционала СУПА для паспортизации вторичного оборудования и планирования мероприятий ТОиР по вторичному оборудованию;
- реализуются мероприятия по централизации информационных баз данных СУПА на новой платформе.

2. Развитие системы управления знаниями.

В рамках развития системы управления знаниями в Обществе реализуются мероприятия по адаптации к нововведениям, а также по обучению и повышению квалификации сотрудников Общества в области высокотехнологичного оборудования и интеллектуальной энергетики.

В целях информационного обеспечения персонала профильных служб филиалов и управляемых обществ ПАО «Россети Северный Кавказ» в области инновационных разработок оборудования, материалов

<sup>1</sup> Одноранговые, децентрализованные или пиринговые (от англ. peer-to-peer, P2P — один на один, с глазу на глаз) сети.

и технологий в 2023 г. Департаментом технологического развития и инноваций исполнительного аппарата было организовано проведение ознакомительных и обучающих технических семинаров-совещаний персонала «Ставропольэнерго», «Наббалкэнерго», «Дагэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго», «Ингушэнерго», а также АО «Чеченэнерго» со следующими компаниями:

- АО «ЧЭАЗ»;
- ООО «Таврида Электрик».

Кроме проводимых на регулярной основе семинаров-совещаний, организовано обеспечение филиалов и управляемых обществ ПАО «Россети Северный Кавказ» раздаточными материалами, содержащими информацию о новых технологиях, современных разработках основных производителей электротехнического оборудования и материалов.

3. Сотрудничество с научными организациями и инновационными компаниями.

Обществом осуществляется сотрудничество в образовательной, научной и научно-практической сферах, а также в области развития электроэнергетики с точки зрения инноваций с учреждениями высшего образования.

В 2023 г. с участием Автономной некоммерческой организации высшего образования «Университет Иннополис» и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего

образования «Омский государственный университет путей сообщения» были реализованы следующие работы на общую сумму 11,65 млн руб.

- НИОКР «Цифровая система мониторинга гололеда на грозозащитных тросах и фазных проводах линий электропередачи 110–220 кВ» (договор от 25 октября 2023 г. № 127/2023).

Целью проекта является снижение недоотпуска электроэнергии промышленным и бытовым потребителям.

Целью внедрения Системы является реализация:

- энергоэффективной плавки гололедно-изморозевых отложений на проводах воздушной линии;
- цифрового контроля предельных механических напряжений проводов и грозозащитных тросов воздушной линии;
- определение природы и степени воздействия внешних климатических факторов на провода и грозозащитный трос воздушных линий.

В 2023 г. был проведен анализ современного состояния вопроса.

1.1. Выполнение обзора и анализ современной научно-технической, нормативной, методической литературы, касающейся технических решений в области разработки Системы.

1.2. Проведение патентных исследований в области разработки Системы.

1.3. Проведение предпроектного обследования (включая радиообследование) объектов заказчика, выбранных для проведения ОПЭ Системы, и проработка вопросов размещения элементов опытной Системы, а также способа организации связи между ними.

1.4. Разработка методики определения критических параметров проводов и грозозащитных тросов воздушных линий.

Договор в работе до II квартала 2025 г.

- НИР «Разработка интеллектуальных методов выявления потребителей, влияющих на показатели качества электроэнергии, на основе измерительных систем» (договор от 22 мая 2023 г. № 510/23).

Целью внедрения НИР является разработка интеллектуальных методов выявления потребителей, влияющих на ПКЭ, на основе измерительных систем. Результаты работ планируется использовать в распределительных электрических сетях ПАО «Россети».

В 2023 г. были проведены работы по I этапу «Комплексный анализ научно-технической литературы. Разработка и апробация методов выявления потребителей, влияющих на показатели качества электроэнергии, по данным измерительных систем». Договор в работе до III квартала 2024 г.

### Показатели по инновационной деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ»

Показатель	Ед. изм.	2021 г. факт	2022 г. факт	2023 г. факт	Изменение 2023/2022, %
Объем внедрения инноваций	млн руб.	0	0	0	0
Объем выполнения НИОКР	млн руб.	11,34	11,3	11,28	-0,1



# Финансовые результаты

Выручка ПАО «Россети Северный Кавказ» от реализации продукции (услуг) по итогам 2023 г. составила 48 501,11 млн руб., что на 7 199,39 млн руб., или на 17,4 %, выше объема 2022 г. Выручка от услуг по передаче электроэнергии составила 13 283,96 млн руб., на 1 587,38 млн руб., или на 13,6 %, выше уровня 2022 г., выручка от продажи электроэнергии по итогам 2023 г. — 33 717,91 млн руб., на 5 477,62 млн руб., или на 19,4 %, выше уровня 2022 г. Рост выручки от реализации продукции (услуг) в 2023 г. относительно 2022 г. обусловлен индексацией

тарифа на услуги по передаче электроэнергии, ростом среднеотпускного тарифа, а также ростом объема продажи на ОРЭМ.

Себестоимость (с учетом коммерческих и управленческих расходов) составила 53 310,07 млн руб., что на 6 944,67 млн руб., или на 15 %, выше уровня 2022 г. Основными факторами увеличения себестоимости являются рост затрат на покупную электроэнергию для реализации и компенсации потерь, рост стоимости услуг сетевых компаний, рост затрат на оплату труда.

По итогам 2023 г. сальдо прочих доходов и расходов (с учетом процентов к получению и уплате) составило (–7 673,68) млн руб., что на 273,19 млн руб., или 3,4 %, выше факта 2022 г.

Финансовый результат ПАО «Россети Северный Кавказ» по итогам деятельности за 2023 г. составил (–11 863,22) млн руб. Чистый убыток увеличился по сравнению с показателем 2022 г. на 597,34 млн руб., или на 5,3 %.

## Основные финансово-экономические показатели, млн руб.\*

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	<b>34 598,78</b>	<b>41 301,72</b>	<b>48 501,11</b>	17,4
от передачи электроэнергии	12 653,27	11 696,58	13 283,96	13,6
от технологического присоединения	167,22	262,65	390,43	48,6
от продажи электроэнергии	20 510,83	28 240,30	33 717,91	19,4
от прочей деятельности	1 267,46	1 102,19	1 108,80	0,6
Себестоимость продукции (услуг)	<b>32 653,26</b>	<b>35 224,21</b>	<b>41 406,77</b>	17,6
Валовая прибыль	1 945,53	6 077,51	7 094,34	16,7
Коммерческие расходы	8 725,55	11 096,44	11 876,37	7,0
Управленческие расходы	64,59	44,76	26,93	–39,8
Прибыль (убыток) от продаж	<b>–6 844,62</b>	<b>–5 063,69</b>	<b>–4 808,97</b>	–5,0
Проценты к получению	504,08	354,26	542,39	53,1
Проценты к уплате	976,19	1 320,54	1 590,16	20,4
Доходы от участия в других организациях	0,010	0,008	0,006	–25,0
Прочие доходы	6 613,35	13 446,46	14 671,45	9,1
Прочие расходы	16 964,62	20 427,05	21 297,35	4,3
Прибыль (убыток) до налогообложения	<b>–17 667,98</b>	<b>–13 010,55</b>	<b>–12 482,64</b>	–4,1
Налог на прибыль и иные платежи	3 426,69	1 744,68	619,43	–64,5
Чистая прибыль (убыток)	<b>–14 241,29</b>	<b>–11 265,87</b>	<b>–11 863,22</b>	5,3
ЕБИТДА**	<b>–14 548,8</b>	<b>–10 139,2</b>	<b>–5 856,1</b>	–42,2

\* В соответствии с показателями бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 г.

\*\* Показатель ЕБИТДА рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств, НДС и прав пользования активами.

### Основные финансово-экономические показатели\*

Показатель	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
Чистый долг	млн руб.	6 508,29	7 102,22	-3 557,70	-150,09
Коэффициент текущей ликвидности	–	0,14	0,36	0,69	94,25
Доля долгосрочных заемных средств	–	0,62	0,38	0,49	29,32
Чистый денежный поток	млн руб.	-3 183	-21 449	-23 294	8,60

\* В соответствии с показателями годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

### Финансовые показатели в части уровня сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии и поставленную на розничном рынке электроэнергию, расчетов с сетевыми организациями и поставщиками электроэнергии

Показатель	Ед. изм.	2021 г. факт	2022 г. факт	2023 г. факт	Изменение 2023/2022, %
Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии	%	99,1	95,3	94,2	-1,2
Уровень расчетов с сетевыми организациями	%	91,6	105,5	101,4	-3,6
Уровень сбора денежных средств за поставленную на розничном рынке электроэнергию	%	75,8	79,5	82,5	3,7
Уровень расчетов с поставщиками электрической энергии	%	62,7	121,2	93,4	-22,9

Снижение уровня расчетов с поставщиками электрической энергии в 2023 г. относительно факта 2022 г. на 22,9 % обусловлено оплатой в I квартале 2022 г. просроченной задолженности прошлых лет, сложившейся на 1 января 2022 г.

### Состояние чистых активов, млн руб.

Показатель	На конец 2023 г.	На конец 2022 г.	На конец 2021 г.
Чистые активы	16 889,0	-7 479,0	-2 518,4
Размер уставного капитала	2 093,4	889,3	889,3

Чистые активы ПАО «Россети Северный Кавказ» по итогам 2023 г. выше уставного капитала Компании.

Увеличение величины чистых активов в 2023 г. относительно 2022 г. обусловлено значительным снижением долгосрочных обязательств и кредиторской задолженности Компании.

# Тарифная политика

Основные виды деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

Регулирование осуществляется в соответствии с:

- Федеральным законом от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральным законом от 27 декабря 2018 г. № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (вместе с Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике);
- постановлением Правительства Российской Федерации от 28 февраля 2015 г. № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 г. № 861 «Об утверждении правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 21 января 2004 г. № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 4 мая 2012 г. № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2018 г. № 534 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в связи с продлением особенностей функционирования оптового и розничных рынков на территории отдельных ценовых зон оптового рынка»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2010 г. № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1179 «Об определении и применении гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)» (вместе с Правилами определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность));
- постановлением Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2018 г. № 533 «Об утверждении Правил рассмотрения (урегулирования) споров и разногласий, связанных с установлением и (или) применением цен (тарифов), о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 9 января 2009 г. № 14 и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2009 г. № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»;
- приказом Минэнерго России от 29 ноября 2016 г. № 1256 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций»;
- приказом Минэнерго России от 13 декабря 2011 г. № 585 «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике»;
- приказом ФСТ России от 17 февраля 2012 г. № 98-э «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;

- приказом ФСТ России от 30 марта 2012 г. № 228-э «Об утверждении методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- приказом ФСТ России от 6 августа 2004 г. № 20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказом ФСТ России от 11 сентября 2014 г. № 215-э/1 «Об утверждении методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;
- приказом ФСТ России от 26 октября 2010 г. № 254-э/1 «Об утверждении Методических указаний по расчету и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов, установленных для организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, уровню надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»;
- приказом ФСТ России от 18 марта 2015 г. № 421-э «Об утверждении Методических указаний по определению базового уровня операционных, подконтрольных расходов территориальных сетевых организаций, необходимых для осуществления регулируемой деятельности, и индекса эффективности

операционных, подконтрольных расходов с применением метода сравнения аналогов»;

- приказом ФСТ России от 12 апреля 2012 г. № 53-э/1 «Об утверждении Порядка формирования сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации и Порядка определения отношения суммарного за год прогнозного объема потребления электрической энергии населением и приравненными к нему категориями потребителей к объему электрической энергии, соответствующему среднему за год значению прогнозного объема мощности, определенного в отношении указанных категорий потребителей»;
- приказом ФАС России от 21 ноября 2017 г. № 1554/17 «Об утверждении методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов».

#### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Регулирование деятельности филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ» («Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго», «Ставропольэнерго») с 2011 по 2017 г. осуществлялось с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB). По филиалу «Ставропольэнерго» период был продлен до 2022 г. Регулирование деятельности филиалов «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго» и «Севкавказэнерго» с 2018

по 2022 г. осуществлялось с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. С 2023 по 2027 г. для филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго», «Ставропольэнерго», установлен новый долгосрочный период регулирования с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

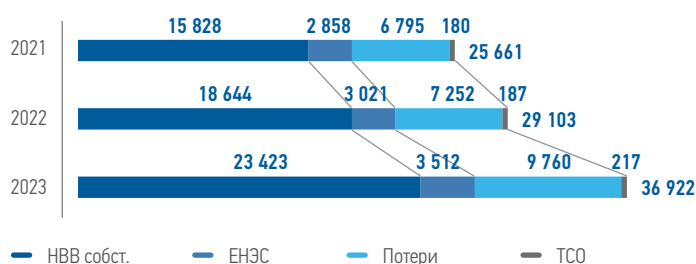
Регулирование деятельности филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ингушэнерго» с 2014 г. осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Первый период регулирования — 2014–2016 гг. С 2017 г. начался второй долгосрочный период регулирования — до 2027 г.

В 2020 г. в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» по вопросу о дальнейшем функционировании территориальной сетевой организации в Республике Дагестан (протокол от 12 мая 2020 г. № 421) Обществом реализованы мероприятия, направленные на обеспечение непрерывной деятельности территориальной сетевой организации в Республике Дагестан и начало операционной деятельности на территории Республики Дагестан филиалом ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» с 25 июня 2020 г., а также обеспечено сопровождение применения установленных для АО «Дагестанская сетевая компания» тарифов на 2020 г. в порядке, предусмотренном пунктом 36 Правил государственного регулирования и принятия тарифно-балансовых решений на 2021 г. в отношении филиала «Дагэнерго» с применением метода «Затраты+». Регулирование филиала «Дагэнерго» с 2022 г. осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Период регулирования — 2022–2026 гг.

Утвержденная необходимая валовая выручка ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2023 г. увеличилась на 26,8 % относительно 2022 г.

Собственная НВВ ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2023 г. увеличилась на 25,6 % относительно 2022 г.

#### Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «Россети Северный Кавказ»



Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов  
 ПАО «Россети Северный Кавказ»

Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Кабалкэнерго»		Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	3 191	3 372	4 050	120,1
1.1	НВВ собственная	млн руб.	2 447	2 605	3 199	122,8
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	310	313	365	116,3
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	434	454	487	107,1
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	0	0	0	
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт-ч	1 353	1 378	1 619	117,4
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт-ч	2,36	2,45	2,50	102,3

Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Карачаево-Черкесскэнерго»		Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	1 723	1 892	2 493	131,8
1.1	НВВ собственная	млн руб.	1 205	1 356	1 857	136,9
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	184	175	182	103,5
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	334	360	455	126,4
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	0	0	0	
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт-ч	981	1 116	1 144	102,6
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт-ч	1,76	1,70	2,18	128,5

Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Севкавказэнерго»		Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	2 948	3 132	3 502	111,8
1.1	НВВ собственная	млн руб.	2 155	2 290	2 455	107,2
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	278	288	340	118,0
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	515	554	707	127,7
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	0	0	0	
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт-ч	1 286	1 328	1 418	106,8
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт-ч	2,29	2,36	2,47	104,7

<b>Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго»</b>		<b>Ед. изм.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>Изменение 2023/2022, %</b>
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	6 908	9 215	13 087	142,0
1.1	НВВ собственная	млн руб.	3 039	4 982	6 600	132,5
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	1 097	1 202	1 522	126,6
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	2 772	3 031	4 965	163,8
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	0	0	0	
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт·ч	5 099	5 353	6 736	125,8
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт·ч	1,35	1,72	1,94	112,9

<b>Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ингушэнерго»</b>		<b>Ед. изм.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>Изменение 2023/2022, %</b>
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	2 070	2 280	2 856	125,3
1.1	НВВ собственная	млн руб.	1 526	1 697	2 197	129,5
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	213	225	242	108,0
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	313	344	401	116,5
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	18	15	15	
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт·ч	722	751	815	108,5
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт·ч	2,87	3,04	3,50	115,4

<b>Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ставропольэнерго»</b>		<b>Ед. изм.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>Изменение 2023/2022, %</b>
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	8 823	9 212	10 925	118,6
1.1	НВВ собственная	млн руб.	5 456	5 714	7 115	124,5
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	777	817	862	105,5
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	2 428	2 509	2 746	109,5
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	162	172	202	
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт·ч	6 789	6 759	6 996	103,5
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт·ч	1,30	1,36	1,56	114,6

2023 — отчетный год.



Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии, оказываемые потребителям на территории Северо-Кавказского федерального округа, установлены с 1 января 2023 г. по 31 декабря 2023 г. с приростом от действующих тарифов 2022 г. на уровне 9 %, предусмотренном параметрами постановления Правительства Российской Федерации от 14 ноября 2022 г. № 2053. По Республике Дагестан тарифы на услуги по передаче для потребителей, не относящихся к категории «население», установлены с приростом 15 % от действующих тарифов 2022 г.

#### Плата за технологическое присоединение

На 2023 г. в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 30 июня 2022 г. № 490/22, (далее — Методические указания 490/22) установлены стандартизированные тарифные ставки, льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности, предусмотренной абзацем восьмым пункта 87 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178, и формулы для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств:

- приказом Государственного комитета Кабардино-Балкарской Республики по тарифам и жилищному надзору от 28 ноября 2022 г. № 248 «Об утверждении стандартизированных тарифных ставок, формул платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям сетевых организаций на территории Кабардино-Балкарской Республики на 2023 год» (с изменениями);
- постановлением главного управления по тарифам и ценам Карачаево-Черкесской Республики от 28 ноября 2022 г. № 130 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое

присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики на 2023 год» (с изменениями);

- постановлением региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия — Алания от 29 ноября 2022 г. № 91 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Северная Осетия — Алания на 2023 год» (с изменениями);
- приказом Госжилинспекции Ингушетии от 25 ноября 2022 г. № 57-п «Об установлении стандартизированных тарифных ставок для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителя к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Ингушетия»;
- постановлением региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 25 ноября 2022 г. № 84/1 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формул для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на период с 1 декабря 2022 г. по 31 декабря 2023 г.» (с изменениями);
- приказом Министерства энергетики и тарифов Республики Дагестан от 25 ноября 2022 г. № 45-ОД-206/22 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Республики Дагестан, в отношении которых осуществляется государственное регулирование тарифов».

Льготные ставки для заявителей установлены за 1 кВт присоединяемой мощности:

- приказом Государственного комитета Кабардино-Балкарской Республики по тарифам и жилищному надзору от 28 ноября 2022 г. № 248 «Об утверждении стандартизированных тарифных ставок, формул платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям сетевых организаций на территории Кабардино-Балкарской Республики на 2023 год»:

- с 1 января 2023 г. в размере 3 192 руб. (с НДС);
- с 1 июля 2023 г. в размере 4 256 руб. (с НДС);

- постановлением главного управления Карачаево-Черкесской Республики по тарифам и ценам от 19 декабря 2022 г. № 136 «Об установлении льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики на 2023 год»:

- с 1 января 2023 г. в размере 3 192 руб. (с НДС);
- с 1 июля 2023 г. в размере 4 256 руб. (с НДС);

- постановлением региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия — Алания от 30 декабря 2022 г. № 104 «Об установлении льготных ставок за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Республики Северная Осетия — Алания, на 2023 год»:

- с 1 января 2023 г. в размере 3 192 руб. (с НДС);
- с 1 июля 2023 г. в размере 4 256 руб. (с НДС);

- приказом Госжилинспекции Республики Ингушетия от 25 ноября 2022 г. № 57-п «Об установлении стандартизированных тарифных ставок для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителя к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Ингушетия»:
  - с 1 января 2023 г. в размере 3 192 руб. (с НДС);
  - с 1 июля 2023 г. в размере 4 256 руб. (с НДС);
- постановлением региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 25 ноября 2022 г. № 84/2 «Об установлении стоимости льготной

ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на 2023 год:

- с 1 января 2023 г. в размере 4 000 руб. (с НДС);
- с 1 июля 2023 г. в размере 4 256 руб. (с НДС);
- приказом Министерства энергетики и тарифов Республики Дагестан от 25 ноября 2022 г. № 45-ОД-206/22 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим

сетям территориальных сетевых организаций Республики Дагестан, в отношении которых осуществляется государственное регулирование тарифов»:

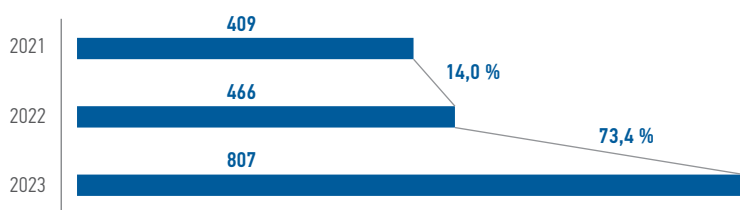
- с 1 января 2023 г. в размере 3 192 руб. (с НДС);
- с 1 июля 2023 г. в размере 4 256 руб. (с НДС).

При этом для физических лиц, относящихся к социально незащищенным категориям (малообеспеченные семьи, ветераны, инвалиды, чернобыльцы, многодетные семьи), плата за присоединение объектов мощностью до 15 кВт установлена в размере 1 064 руб. (с НДС) за 1 кВт запрашиваемой мощности.

В соответствии с Методическими указаниями 490/22 ставки платы устанавливались в зависимости от вида используемого материала и (или) способа выполнения работ в ценах периода регулирования едиными для всех территориальных сетевых организаций по субъекту Российской Федерации.

На графике отражается динамика изменения среднего размера ставок платы за единицу мощности в целом по Обществу в диапазоне мощности от 15 до 670 кВт.

#### Динамика среднего размера платы за ТП, руб./кВт



2023 — отчетный год.

#### Информация по стандартизированным тарифным ставкам

Показатель	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
<b>Филиал «Каббалкэнерго»</b>					
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным подпунктами «а» и «в» пункта 16 Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	3 764,56	3 979,31	4 353,04	9
Ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на уровне напряжения 20 кВ и менее и мощности менее 670 кВт на осуществление мероприятий, предусмотренных подпунктами «а» и «в» пункта 16 Методических указаний ФАС России	руб./кВт	239,93	221,36	Не установлена	—



Показатель	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
<b>Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»</b>					
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным подпунктами «а» и «в» пункта 16 Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	6 447,00	8 194,00	8 769,00	7
Ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на уровне напряжения 20 кВ и менее и мощности менее 670 кВт на осуществление мероприятий, предусмотренных подпунктами «а» и «в» пункта 16 Методических указаний ФАС России	руб./кВт	441,00	302,00	Не установлена	–
<b>Филиал «Севкавказэнерго»</b>					
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным подпунктами «а» и «в» пункта 16 Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	6 096,61	5 640,94	5 372,41	–5
Ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на уровне напряжения 20 кВ и менее и мощности менее 670 кВт на осуществление мероприятий, предусмотренных подпунктами «а» и «в» пункта 16 Методических указаний ФАС России	руб./кВт	329,88	149,59	Не установлена	–
<b>Филиал «Ингушэнерго»</b>					
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным подпунктами «а» и «в» пункта 16 Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	7 599,07	7 680,43	8 373,40	9
Ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на уровне напряжения 20 кВ и менее и мощности менее 670 кВт на осуществление мероприятий, предусмотренных подпунктами «а» и «в» пункта 16 Методических указаний ФАС России	руб./кВт	290,40	188,14	Не установлена	–

Показатель	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
<b>Филиал «Ставропольэнерго»</b>					
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным подпунктами «а» и «в» пункта 16 Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	8 997,67	9 425,76	10 117,92	7
Ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на уровне напряжения 20 кВ и менее и мощности менее 670 кВт на осуществление мероприятий, предусмотренных подпунктами «а» и «в» пункта 16 Методических указаний ФАС России	руб./кВт	300,44	313,54	Не установлена	–
<b>Филиал «Дагэнерго»</b>					
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным подпунктами «а» и «в» пункта 16 Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	2 633,85	3 787,79	8 196,20	116
Ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на уровне напряжения 20 кВ и менее и мощности менее 670 кВт на осуществление мероприятий, предусмотренных подпунктами «а» и «в» пункта 16 Методических указаний ФАС России	руб./кВт	Не установлена	Не установлена	Не установлена	–

Информация о плате по индивидуальному проекту

В 2023 г. индивидуальные размеры платы установлены:

- за присоединение к электрическим сетям филиала «Дагэнерго» для объекта «Второй этап реконструкции аэропорта Махачкала» (заявитель — АО «Международный аэропорт «Махачкала») в размере 84,6 млн руб.;
- за присоединение к электрическим сетям филиала «Дагэнерго» для Новоллакской ВЭС (генерация электрической мощности — 300 000 кВт (заявитель — АО «ВетроОГК-3) в размере 888,7 млн руб.

# Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования

В результате проводимых мероприятий ПАО «Россети Северный Кавказ» созданы условия при реализации проектов по разделам инвестиционной программы новое строительство, реконструкция и техническое перевооружение в соответствии с требованиями п. 1.3.2 Корпоративного плана, утвержденного приказом ПАО «Россети» от 24 октября 2023 г. № 466.

В типовые формы технических заданий на разработку проектной и рабочей документации, утвержденные приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 23 ноября 2017 г. № 779 в редакции приказа от 29 декабря 2017 г. № 885, включены требования при разработке данной документации использовать оборудование и материалы из соответствующих перечней аттестованного оборудования, допущенного к применению на объектах ПАО «Россети».

В типовые договоры на проектно-изыскательские работы и в типовые комплексные договоры с выполнением строительно-монтажных работ, утвержденные приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 26 апреля 2023 г. № 171, включены следующие требования к подрядным организациям:

- для проектных организаций при разработке проектной документации по объекту предусмотреть максимальную возможность минимизации применения импортного оборудования/товаров/продукции/материалов без ухудшения качества объекта;
- подрядчики по выполнению строительно-монтажных работ обязаны минимизировать применение импортной продукции при наличии отечественных аналогов, эквивалентных по технико-экономическим показателям.

В результате анализа прогнозной потребности и доли импорта в закупках оборудования и материалов подрядными организациями при выполнении инвестиционной программы выявлено следующее:

- при проектировании на объектах применяется отечественное оборудование, при выборе проектных решений импортное оборудование не рассматривается;
- по основному и вторичному электрооборудованию потребность в импортном оборудовании отсутствует.

Эксплуатация отечественного оборудования, материалов и систем отвечает всем современным нормам и требованиям, они зарекомендовали себя с лучшей стороны.

В целях информационного обеспечения персонала профильных служб филиалов и управляемых обществ ПАО «Россети Северный Кавказ» в области инновационных разработок оборудования, материалов и технологий в 2023 г. было организовано проведение ознакомительных и обучающих технических семинаров-совещаний со следующими компаниями:

- АО «ЧЭАЗ» (г. Чебоксары);
- ООО «Таврида Электрик» (г. Москва).

Кроме проводимых на регулярной основе семинаров-совещаний, организовано обеспечение персонала филиалов и управляемых обществ ПАО «Россети Северный Кавказ» раздаточными материалами, содержащими информацию о новых технологиях, современных разработках основных отечественных производителей электротехнического оборудования и материалов.

Доля импорта в закупках оборудования и материалов за 2023 г. составила 1 %.

# Консолидация электросетевых активов

## Описание общих принципов построения работы

Реализация стратегии по консолидации электросетевого имущества, находящегося на территории субъектов Северо-Кавказского федерального округа, осуществляется ПАО «Россети Северный Кавказ» по следующим направлениям:

- консолидация имущества ТСО-должников (приобретение/ аренда электросетевого имущества в счет погашения задолженности, обращение взыскания на имущество должников в порядке исполнительного производства, банкротства и приобретение их имущества на торгах, проводимых уполномоченными организациями);
- консолидация имущества третьих лиц (администраций местного самоуправления, некоммерческих организаций (СНТ, ОНТ, коттеджных поселков, иных некоммерческих объединений граждан, имеющих в собственности или на ином законном основании объекты электросетевого хозяйства), юридических и физических лиц);
- консолидация бесхозяйного электросетевого имущества (осуществляется в соответствии с локальными нормативными актами Общества при взаимодействии с муниципальными органами власти).

С момента вступления в силу постановления Правительства Российской Федерации от 28 февраля 2015 г. № 184 на территории СКФО лишено статуса 41 ТСО.

## Объемы консолидации электросетевых активов

ПАО «Россети Северный Кавказ» организована совместная с республиканскими/

муниципальными органами власти работа по идентификации электросетевых объектов, выявлению незарегистрированного имущества и оформлению права собственности на него.

Проводится розыск возможных собственников бесхозяйных объектов, их осмотр для определения технического состояния с оформлением двухсторонних актов с администрациями местного самоуправления, готовятся материалы для признания права собственности ПАО «Россети Северный Кавказ» на объекты в судебном порядке либо оформления права муниципальными образованиями.

По итогам инвентаризаций на территории функционирования ПАО «Россети Северный Кавказ» на конец 2023 г. выявлено 13 400 объектов электросетевого хозяйства с признаками бесхозяйных, в том числе: по 355 объектам установлен собственник либо установлено, что объект демонтирован; по 12 194 объектам признано право собственности группой компаний «Россети Северный Кавказ»; по 549 объектам признано право собственности администрациями местного самоуправления; по 302 объектам продолжается работа по оформлению права собственности группой компаний «Россети Северный Кавказ».

За 2023 г. достигнуты следующие результаты.

ПАО «Россети Северный Кавказ» заключены:

- 1) договоры аренды с:
  - местными администрациями Майского и Черекского районов, Кабардино-Балкарская Республика — 379,82 у.е.;
  - Министерством земельных и имущественных отношений

Кабардино-Балкарской Республики — 425,12 у.е.;

- МКУ «Департамент городского имущества и земельных отношений Местной администрации городского округа Нальчик», Кабардино-Балкарская Республика — 16 383,71 у.е.;
- администрацией Усть-Джегутинского городского поселения, Карачаево-Черкесская Республика — 118,80 у.е.;
- ООО «ЭнергоСети КГО», Карачаево-Черкесская Республика — 773,48 у.е.;
- ООО «Кристалл-К», Республика Северная Осетия — Алания — 292,30 у.е.;
- ООО «СМК Жилье», Республика Дагестан — 6,20 у.е.;
- МУП КЭС «Каспэнерго», Республика Дагестан — 2 008,87 у.е.;

2) договор безвозмездного пользования с Территориальным управлением Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Республике Дагестан — 9 096,54 у.е.

Общий объем консолидированного электросетевого хозяйства в 2023 г. (аренда/безвозмездное пользование) — 29 484,84 у.е., включая:

- 37,25 км ЛЭП 110 кВ;
- 5 813,72 км ЛЭП 0,4–20 кВ;
- 1 ПС 110/10/6 кВ общей мощностью 50 МВА;
- 1 240 ТП 6–10/0,4 кВ общей мощностью 660,79 МВА.

### Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Электросетевые активы, находящиеся в аренде по состоянию на конец отчетного периода ПАО «Россети Северный Кавказ»\*

Показатель	Фактический объем на конец 2021 г.			Фактический объем на конец 2022 г.			Фактический объем на конец 2023 г.		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Аренда электросетевых объектов	1 344,26	9 712,68	51 959,37	1 437,66	9 978,37	53 877,44	1 058,59	8 653,61	40 276,04

\* Показатели за 2021–2022 гг. с учетом АО «Дагестанская сетевая компания» и филиала «Дагэнерго».

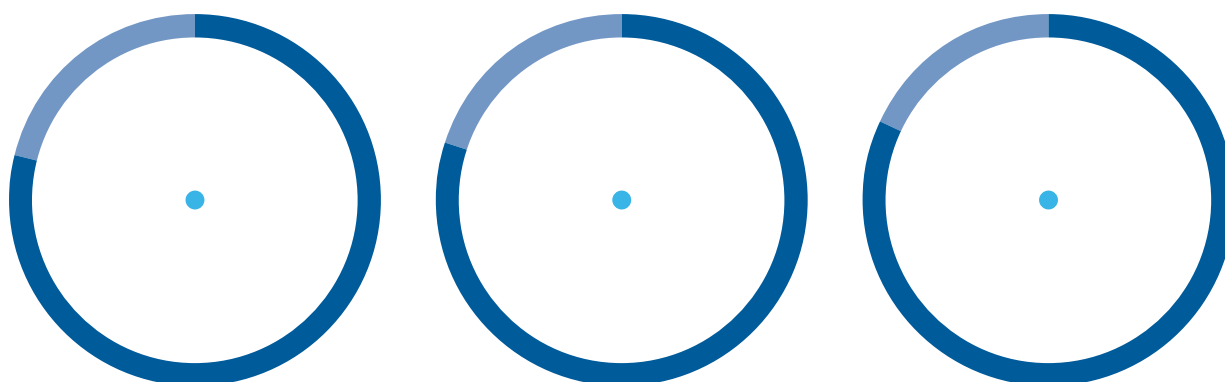
Выявленные бесхозяйные электросетевые активы, на которые в судебном порядке в отчетном периоде признано право собственности ПАО «Россети Северный Кавказ»

Показатель	За 2021 г.			За 2022 г.			За 2023 г.		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,00	0,00	0,00	213,51	801,96	3 999,17	1 221,47	4 673,00	24 126,76

Электросетевые активы, по состоянию на конец отчетного периода находящиеся в безвозмездном пользовании ПАО «Россети Северный Кавказ»

Показатель	Фактический объем на конец 2021 г.			Фактический объем на конец 2022 г.			Фактический объем на конец 2023 г.		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Прочее (временные права владения и пользования)	249,75	425,94	3 682,34	243,20	372,97	3 510,33	516,74	1 734,35	11 203,99

Оценка доли ПАО «Россети Северный Кавказ» в необходимой валовой выручке (НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года, факторы, повлиявшие на изменение, %



Год	НВВ Россети СК	НВВ ТСО
2021	79	21
2022	80	20
2023	82	18

Изменение доли НВВ ПАО «Россети Северный Кавказ» в структуре НВВ СКФО за 2021–2023 гг. связано с реализуемой стратегией по консолидации, а также является следствием принятых в субъектах СКФО тарифно-балансовых решений.

# Управление активами

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2023 г. № 985-р) решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 13 ноября 2023 г. (протокол от 14 ноября 2023 г. № 543) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов Общества (далее — Программа). До принятия вышеуказанного решения в Обществе действовала Программа, утвержденная решением Совета директоров Общества от 29 декабря 2021 г. (протокол от 30 декабря 2021 г. № 482).

Программа отражает принципы и механизм выявления и отчуждения непрофильных активов Общества, а также устанавливает критерии отнесения активов Общества к непрофильным активам, порядок формирования и утверждения реестра непрофильных активов и плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 28 февраля 2023 г. (протокол от 3 марта 2023 г. № 526) утвержден реестр непрофильных активов Общества (далее — Реестр) и план мероприятий Общества по реализации непрофильных активов (далее — План) по состоянию на 31 декабря 2022 г.

Решениями Совета директоров Общества от 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538) и от 13 ноября 2023 г. (протокол от 14 ноября 2023 г. № 543) внесены изменения в Реестр и План.

В отчетном периоде Обществом реализован имущественный комплекс Ессентукская ГЭС.

Ссылка на раскрытие информации: [https://www.rossetisk.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe\\_upravlenie/obyavleniya/upravlenie\\_sobstvennostyu/](https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/obyavleniya/upravlenie_sobstvennostyu/).

Информация о реализации непрофильных активов за 2023 г. приведена в таблице и раскрывается в Приложении 5 к настоящему Годовому отчету.

# Системы менеджмента

Система менеджмента качества (СМК) — это часть общей системы управления Общества, которая предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

Решением Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» от 6 декабря 2022 г. (протокол от 7 декабря 2022 г. № 319) утвержден Комплексный план мероприятий по совершенствованию системы управления Общества (далее — План). План включает такие блоки, как «Стратегическое управление», «Актуализация бизнес-процессов на соответствие целям», «Реинжиниринг бизнес-процессов», «Формирование процессной модели Общества», «Внедрение стандартов ИСО 9001:2015», «Кадровое

обеспечение и организация обучения», «Создание информационной системы "База знаний"», «Информационные ресурсы», «Интеграция показателей эффективности и результативности в единую систему», «Учет и систематизация информации о коллегиальных рабочих органах Общества», «Комплекс мероприятий, направленных на оптимизацию затрат», «Реинжиниринг бизнес-процесса ТП», «Комплексная система поддержки управления организацией».

**Мы должны не забывать обо  
всех энергетических ресурсах,  
меняться должно не только  
то, откуда мы берем энергию,  
но и то, как мы ее потребляем.**


---

**АНЖЕЛА УИЛКИНСОН,**

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СЕКРЕТАРЬ МИРЭС**

## **Устойчивое развитие**

---

- 95 Управление персоналом
  - 101 Охрана труда и промышленная безопасность
  - 105 Охрана окружающей среды
  - 107 Энергопотребление и энергосбережение
  - 108 Развитие регионов
  - 110 Закупочная деятельность
  - 112 Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
  - 115 Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации
- 

24,3

затраты на охрану  
окружающей среды  
в 2023 г.





ПАО «Россети Северный Кавказ» — социально ответственное Общество, которое уделяет большое внимание вопросам охраны труда, экологии, реализации социальных программ. Одним из важных направлений деятельности Общества является сохранение и развитие кадрового потенциала, создание сплоченного, социально защищенного, творческого и экономически мотивированного коллектива, улучшение условий труда и отдыха, обеспечение безопасности труда работников в соответствии с передовыми стандартами.

Актуальность учета ESG-факторов в деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» находит отражение в Уставе Общества, согласно которому целями деятельности Общества являются не только получение прибыли, но и создание стоимости для всех заинтересованных лиц, а именно: осуществление эффективного и надежного функционирования объектов распределительного электросетевого комплекса, обеспечение устойчивого развития распределительного электросетевого комплекса, обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей в части поставки и передачи электроэнергии.

Отдельные аспекты по учету ESG-факторов в деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ», а также информация об управлении устойчивым развитием ПАО «Россети

**Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 28 декабря 2023 г. (протокол от 29 декабря 2023 г. № 546) утверждены Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политика в области изменения климата ПАО «Россети».**

Северный Кавказ» по названным направлениям отражены в разделах настоящего Годового отчета Общества.

#### **Политики и процедуры по управлению устойчивым развитием**

Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17 июля 2020 г. (протокол от 20 июля 2020 г. № 422) утверждена «Экологическая политика электросетевого комплекса». Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 5 октября 2020 г. (протокол от 8 октября 2020 г. № 437) Общество присоединилось к реализации Экологической политики и утвердило ее в качестве внутреннего документа. Дополнительная информация — в разделе «Охрана окружающей среды».

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее — Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала;
- повышение производительности труда.

Социальные льготы и гарантии предоставляются работникам Общества в соответствии с Коллективным договором на 2019–2024 гг., заключенным в соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации и Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, а также внутренними организационно-распорядительными документами Общества.

Дополнительная информация — в разделе «Управление персоналом».

Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 28 декабря 2023 г. (протокол от 29 декабря 2023 г. № 546) утверждены Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политика в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов ПАО «Россети Северный Кавказ». Тексты данных политик доступны на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы» по адресу: [https://www.rossetisk.ru/shareholders\\_and\\_investors/dokumenty/politiki-v-oblasti-ustoychivogo-razvitiya-i-izmeneniya-klimata/](https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/politiki-v-oblasti-ustoychivogo-razvitiya-i-izmeneniya-klimata/).

Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» является основополагающим документом, определяющим повестку устойчивого развития Общества. Целью Политики является определение единых принципов и подходов к деятельности в области устойчивого развития. Под областью устойчивого развития Общества понимается деятельность Общества по максимизации вклада в достижение Целей устойчивого развития ООН (далее — ЦУР ООН) во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в данном направлении.

К задачам Политики в области устойчивого развития относятся:

- определение обязательств соответствия Общества принципам устойчивого развития, поддерживаемых практик, направлений деятельности в области устойчивого развития;
- формирование базиса для подготовки и актуализации профильных документов и бизнес-процессов в соответствии с обозначенными целями и задачами в области устойчивого развития;
- формирование у заинтересованных сторон единообразного понимания подхода Общества к ведению деятельности в области устойчивого развития.

Политика в области изменения климата ПАО «Россети» является основополагающим документом, идентифицирующим климатическую повестку для Общества. Политика дополняет Экологическую политику Общества.

Целью Политики является систематизация подходов в области изменения климата в процессе осуществления деятельности Общества.

К задачам Политики в области изменения климата относятся:

- определение основных рисков и возможностей, релевантных для Общества, связанных с изменением климата;
- установление мероприятий по снижению негативного влияния деятельности Общества на климат и адаптации сетевой инфраструктуры к негативному воздействию изменения климата;
- формирование базиса для подготовки и актуализации профильных документов и бизнес-процессов в соответствии с обозначенными целями и задачами в области изменения климата.

В Обществе не утверждена Стратегия устойчивого развития в качестве самостоятельного, отдельного документа. При этом ПАО «Россети Северный Кавказ» следует общей стратегии Группы «Россети». Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса (нетарифные услуги). Более подробно — в разделе «Стратегия развития».

#### Принципы деятельности Общества в области устойчивого развития:

- безопасность деятельности;
- бережное отношение к окружающей среде;
- учет ожиданий и интересов заинтересованных сторон;

- последовательность и прозрачность;
- этическое ведение бизнеса, построенное на принципе взаимного уважения;
- управление рисками.

#### Распределение ответственности по вопросам устойчивого развития между органами управления, членами исполнительных органов Общества, а также в рамках организационной структуры и их подотчетность по таким вопросам

Учет в деятельности Общества ESG-факторов является комплексной задачей, для ее решения необходимы скоординированный подход и активное участие всех органов управления Общества в рамках их компетенции.

Участие Совета директоров Общества в ESG-повестке Компании в большей степени характеризуется контрольной и стратегической функциями. Менеджмент Общества отвечает за разработку и представление на рассмотрение Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» соответствующих документов, касающихся ESG-повестки. Кроме того, в Обществе сформированы и действуют комитеты по стратегии, по надежности, по технологическому присоединению, по кадрам и вознаграждениям, по аудиту, в компетенцию каждого из которых входят отдельные вопросы в области устойчивого развития.

Руководство текущей деятельностью в области устойчивого развития осуществляется Генеральным директором Общества.

Основными участниками деятельности в области устойчивого развития Общества выступают:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы (Правление и Генеральный директор) Общества;
- заместители Генерального директора Общества по функциональным направлениям;
- структурные подразделения Общества;

## ПАО «Россети Северный Кавказ» следует общей стратегии Группы «Россети».

- структурное подразделение Общества, осуществляющее раскрытие информации в области устойчивого развития.

Порядок подготовки, согласования и представления менеджментом материалов к заседаниям Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» определен Стандартом организации принятия и исполнения решений Правления, комитетов Совета директоров, Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» и советов директоров управляемых Обществ, утвержденным приказом Общества.

Реализация политик Общества предполагает четкое и своевременное предоставление информации и обмен ею, что также регламентировано внутренними документами Общества по соответствующим направлениям деятельности Общества. Также в соответствии с подп. 35 п. 15.1 ст. 15 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ» в компетенцию Совета директоров Общества входит рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества, о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

#### Рассмотрение вопросов устойчивого развития и ESG-факторов, рисков и возможностей, связанных с указанными факторами, специальными комитетами Совета директоров Общества

В ПАО «Россети Северный Кавказ» не сформирован комитет по устойчивому развитию. В то же время в Обществе сформированы и действуют комитеты по стратегии, по надежности, по технологическому присоединению, по кадрам и вознаграждениям, по аудиту, в компетенцию каждого из которых входят отдельные вопросы в области устойчивого развития.



Так, задачами Комитета по стратегии являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Основными целями создания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям являются обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества, повышение эффективности деятельности Общества при реализации дополнительных (нетарифных) услуг и обеспечение доходности дополнительных (нетарифных) услуг Общества, в том числе с учетом Концепции «Цифровая трансформация — 2030».

Задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям являются выработка и представление рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности: выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества; выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества, Правления и единолич-

**Для достижения ЦУР  
необходимы совместные  
усилия правительств,  
частного сектора,  
гражданского общества  
и жителей Земли.**

ного исполнительного органа Общества; выработка предложений по определению существенных условий договоров с указанными лицами; определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, предварительная оценка кандидатов; регулярная оценка деятельности единоличного исполнительного органа и членов Правления Общества и подготовка для Совета директоров Общества предложений по возможности их повторного назначения.

Основные задачи Комитета по аудиту: рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности и надзор за процессом ее подготовки; контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления; контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора; обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита; надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Задачами Комитета по надежности являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров:

1) экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и техническому состоянию электрических сетей;

2) оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 28 октября 2009 г. № 846), а также контроль их исполнения;

3) экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);

4) экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);

5) экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;

6) контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;

7) экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;

8) экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;

9) экспертиза программы реализации экологической политики;

10) экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

#### **Учет вопросов устойчивого развития, ESG-факторов в информационной политике Общества**

Одним из принципов деятельности Общества в области устойчивого развития является последовательность и прозрачность.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 14 июня 2022 г. (протокол от 17 июня 2022 г. № 503) утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции.

Положение устанавливает принципы раскрытия обязательной и дополнительной информации, способствующей повышению информационной открытости и прозрачности отношений между Обществом и акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами Общества, профессиональными

участниками рынка ценных бумаг, государственными органами и иными заинтересованными лицами, а также порядок коммуникации членов органов управления, должностных лиц и работников Общества с акционерами и инвесторами, представителями СМИ и иными заинтересованными лицами.

Кроме того, Положением определен перечень информации, раскрываемой на сайте Общества дополнительно по сравнению с требованиями законодательства Российской Федерации о рынке ценных бумаг.

Согласно Положению Общество в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России обеспечивает подготовку и раскрытие годового отчета, который предоставляет акционерам и инвесторам полную картину деятельности и развития Общества за отчетный год. Для этой цели Общество стремится помимо сведений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, включать в годовой отчет дополнительную информацию с учетом рекомендаций Банка России, а также существенную нефинансовую информацию, которая позволит сформировать объективное и комплексное представление о воздействии Общества на окружающую среду (в том числе на климат), социальную сферу (в том числе на соблюдение прав человека) и экономику, а также об учете Обществом ESG-факторов, о рисках и возможностях, связанных с такими факторами, оказывающими существенное влияние на развитие Общества. Перечень дополнительной информации, включаемой в годовой отчет, также определен данным Положением.

В 2023 г. Советом директоров Общества рассмотрен вопрос о соблюдении Положения об информационной политике Общества за 2022 г. (протокол от 20 апреля 2023 г. № 530).

Перечень существенных тем, связанных с деятельностью Общества, определяется Обществом ежегодно при подготовке годового отчета Общества, в том числе путем получения информации от заинтересованных сторон.

В отчетном 2023 г. Обществом не готовились отчеты в области устойчивого развития и экологические отчеты как отдельный вид отчетности. При этом в целях демонстрации приверженности принципам устойчивого развития в годовые отчеты Общества, предоставляемые акционерам в рамках подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров, включается подробная информация, посвященная управлению персоналом, охране труда и окружающей среды, энергопотреблению и энергосбережению, закупочной деятельности, антикоррупционной политике и обеспечению безопасности экономической деятельности, раскрытию информации, связям с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации и др. В структуре настоящего Годового отчета также выделен самостоятельный раздел «Устойчивое развитие».

#### **Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН**

Ключевой целью Общества в области устойчивого развития является максимизация вклада в достижение ЦУР ООН при осуществлении своей деятельности и создание дополнительной стоимости для заинтересованных сторон во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в этом направлении.

Концепция устойчивого развития появилась в процессе объединения трех основных составляющих: экономической, социальной и экологической — и предполагает принятие мер, направленных на оптимальное использование ограниченных ресурсов и использование экологических — природо-, энерго- и материалосберегающих технологий, на сохранение стабильности социальных и культурных систем, на обеспечение целостности биологических и физических природных систем.

Цели в области устойчивого развития (ЦУР) — это набор из 17 взаимосвязанных целей, разработанных в 2015 г. Генеральной Ассамблеей ООН в качестве «плана достижения лучшего и более устойчивого будущего для всех».

Согласно сформулированным целям ООН энергетика является ключевым фактором, способствующим решению современных проблем.

По информации ООН, отсутствие доступа к энергии может помешать усилиям по сдерживанию COVID-19 во многих частях мира. Энергетические услуги играют ключевую роль в предотвращении болезней и борьбе с пандемиями — начиная от обеспечения медицинских учреждений электропитанием и снабжения чистой водой для необходимой гигиены и заканчивая предоставлением услуг в области связи и информационных технологий в целях обеспечения связи между людьми при сохранении социальной дистанции.

Для достижения ЦУР необходимы совместные усилия правительств, частного сектора, гражданского общества и жителей Земли.

В июне 2020 г. на сайте ООН был опубликован первый Добровольный национальный обзор достижения Российской Федерацией ЦУР и реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 г. Обзор отражает достижения Российской Федерации по всем 17 ЦУР и содержит результаты комплексного мониторинга социально-экономического развития и развития системы стратегического планирования за период с 2015 г.

Российский обзор подготовлен Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации во взаимодействии с Минэкономразвития России, МЖД России, Росстатом и другими ведомствами, организациями и компаниями. Работа велась в рамках тематических групп по каждой ЦУР.

Подготовлено на основе данных сайтов <https://ru.wikipedia.org>, <https://www.un.org>, <https://rosstat.gov.ru>.

Согласно Добровольному национальному обзору хода осуществления Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 г. Россия обладает богатой ресурсной базой и развитой энергетической инфраструктурой.



В 2018 г. 100 % населения страны имели доступ к электроэнергии, а отоплением было обеспечено 86 % жилищного фонда. В рейтинге Doing Business 2020 Россия вошла в десятку лидеров по легкости подключения к системе электроснабжения, заняв VII место из 190 государств. В целях обеспечения всеобщего доступа к устойчивым и современным источникам энергии для всех в России реализуется комплекс мер государственной политики, включая Доктрину обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, государственную программу «Развитие энергетики». Продолжается совершенствование системы управления в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности путем включения целевых показателей в отраслевые документы стратегического планирования на всех уровнях. В 2007–2018 гг. при росте ВВП России на 14 % его энергоёмкость снизилась на 12 %.

Подготовлено с использованием данных сайта <https://sustainabledevelopment.un.org>.

ПАО «Россети Северный Кавказ», являясь функционирующей в секторе электроэнергетики России межрегиональной распределительной сетевой компанией, естественной монополией, также вносит вклад и способствует достижению указанных ЦУР.

Информация о вкладе ПАО «Россети Северный Кавказ» в достижение ЦУР ООН отражена в тематических разделах настоящего Годового отчета Общества.

#### **Хорошее здоровье и благополучие, ликвидация нищеты, ликвидация голода (цели 1–3)**

Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

В отчетном периоде в ПАО «Россети Северный Кавказ» проводилась работа по реализации мер, направленных на улучшение состояния охраны труда. Социальные льготы и гарантии предоставляются работникам Общества в соответствии с Коллективным договором на 2019–2024 гг., заключенным в соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации и Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, а также внутренними организационно-распорядительными документами Общества, и предусматривают дополнительные льготы, гарантии и компенсации. В целях повышения социальной защищенности сотрудников Обществом заключены договоры добровольного медицинского страхования.

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Стратегия развития» и «Управление персоналом».

#### **Качественное образование (цель 4)**

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

**В Обществе приветствуются трудовые династии. Создаются благоприятные условия для их развития. Общество способствует преемственности поколений, поддерживая уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.**

Внедрение современных технологий и инновационное развитие Общества повышают требования к уровню квалификации персонала. Система обучения направлена на развитие опережающего обучения персонала, требуемого для работы на вновь вводимых объектах, освоение новой техники, а также на интеграцию научной деятельности в образовательный процесс.

На территории Северо-Кавказского федерального округа расположено одно из крупнейших профессиональных отраслевых образовательных учреждений — ЧОУ ДПО «Корпоративный институт энергетики» (г. Ессентуки), учредителем которого является ПАО «Россети Северный Кавказ».

Дополнительная информация представлена в разделе настоящего Годового отчета «Управление персоналом».

#### **Гендерное равенство (цель 5)**

Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31 декабря 2023 г. доля мужчин, работающих в Обществе, составляет 76 %, женщин — 24 %. Дополнительная информация представлена в разделе настоящего Годового отчета «Управление персоналом».

#### **Недорогостоящая и чистая энергия (цель 7)**

Основные виды деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2023 г. выполнялась в соответствии с Федеральным законом от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», приказами Минэнерго России, Положением по формированию программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети»



(утверждено решением Совета директоров ОАО «Россети» от 29 мая 2014 г., протокол от 2 июня 2014 г. № 156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2022–2027 гг. (Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509).

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Тарифная политика» и «Энергопотребление и энергосбережение».

### **Достойная работа и экономический рост (цель 8)**

ПАО «Россети Северный Кавказ», являясь распределительной сетевой компанией, способствует развитию субъектов Российской Федерации, входящих в зону ответственности Компании. Общество является одним из крупнейших налогоплательщиков и работодателей региона, а также субъектом закупочной деятельности. ПАО «Россети Северный Кавказ» как один из крупнейших работодателей Северо-Кавказского федерального округа также осознает свою роль в способствовании поддержанию устойчиво высокого уровня экономического развития региона и занятости населения. В целях достижения и поддержания статуса современной высокоэффективной компании реализация мер социальной политики заложена в основу стратегического развития Общества. Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Управление персоналом» и «Развитие регионов».

### **Индустриализация, инновации и инфраструктура (цель 9)**

Инновационная деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития ПАО «Россети» (утверждена Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 8 февраля 2021 г. № 447), разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности,

адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы. Целью инновационного развития является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса в целом.

Инвестиционное планирование является неотъемлемой частью системы бизнес-планирования и бюджетирования ПАО «Россети Северный Кавказ». При составлении инвестиционной программы учитывается влияние ее реализации на экономику общества в целом. Инвестиционная программа ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2023 г. утверждена приказом Минэнерго России от 22 декабря 2023 г. № 30@.

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Инновационная деятельность», «Инвестиционная деятельность».

### **Уменьшение неравенства (цель 10)**

Для Общества ценен каждый работник, независимо от его пола, возраста, цвета кожи, национальности и занимаемой должности. Поэтому всем работникам предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.

Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из компетенций и деловых качеств.

В Обществе приветствуются трудовые династии. Создаются благоприятные условия для их развития. Общество способствует преемственности поколений, поддерживая уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового

## **Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава.**

отчета «Стратегия развития» и «Управление персоналом».

### **Устойчивые города и населенные пункты (цель 11)**

ПАО «Россети Северный Кавказ» как один из крупнейших работодателей Северо-Кавказского федерального округа также осознает свою роль в способствовании поддержанию устойчиво высокого уровня экономического развития региона и занятости населения. В целях достижения и поддержания статуса современной высокоэффективной компании реализация мер социальной политики заложена в основу стратегического развития Общества. Дополнительная информация представлена в разделе настоящего Годового отчета «Развитие регионов».

### **Ответственное потребление и производство (цель 12)**

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2023 г. выполнялась в соответствии с Федеральным законом от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», приказами Минэнерго России, Положением по формированию программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Россети» от 29 мая 2014 г., протокол от 2 июня 2014 г. № 156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2022–2027 гг. (Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509).



Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17 июля 2020 г. (протокол от 20 июля 2020 г. № 422) утверждена «Экологическая политика электросетевого комплекса». Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 5 октября 2020 г. (протокол от 8 октября 2020 г. № 437) Общество присоединилось к реализации Экологической политики и утвердило ее в качестве внутреннего документа.

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Энергопотребление и энергосбережение» и «Охрана окружающей среды».

**Борьба с изменением климата, сохранение морских экосистем, сохранение экосистем суши (цели 6, 13–15)**

Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17 июля 2020 г. (протокол от 20 июля 2020 г. № 422) утверждена «Экологическая политика электросетевого комплекса».

**Решением Совета директоров Общества от 19 июля 2023 г. (протокол от 21 июля 2023 г. № 536) в ПАО «Россети Северный Кавказ» утверждена новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «Россети Северный Кавказ».**

ская политика электросетевого комплекса». Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 5 октября 2020 г. (протокол от 8 октября 2020 г. № 437) Общество присоединилось к реализации Экологической политики и утвердило ее в качестве внутреннего документа.

Дополнительная информация представлена в разделе настоящего Годового отчета «Охрана окружающей среды».

**Мир, правосудие и эффективные институты (цель 16)**

Взаимодействие с деловыми партнерами основывается на долгосрочном сотрудничестве в полном соответствии с корпоративными правилами. Общество заинтересовано во взаимовыгодном сотрудничестве. Во взаимодействии с Обществом недопустимо злоупотребление доминирующим положением или проявление недобросовестной конкуренции. Общество не приемлет любые иные формы коррупции, а также ожидает, что его деловые партнеры будут следовать этим же принципам.

В соответствии со ст. 13.3 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется комплекс мер и задач, направленных на предупреждение и противодействие коррупции.

В ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляются постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроль их исполнения.

Решением Совета директоров Общества от 19 июля 2023 г. (протокол от 21 июля 2023 г. № 536) в ПАО «Россети Северный Кавказ» утверждена новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «Россети Северный Кавказ».

Электросетевой комплекс Северо-Кавказского федерального округа находится в фокусе постоянного внимания государственных структур. Взаимодействие с органами власти всех уровней является одним из ключевых элементов обеспечения устойчивой, стабильной работы региональной энергетической инфраструктуры, надежного энергоснабжения потребителей, экономического и социального развития регионов.

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности» и «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации».

**Партнерство в интересах устойчивого развития (цель 17)**

Деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» построена таким образом, чтобы наиболее полно отвечать запросам заинтересованных лиц. Общество открыто к конструктивному диалогу с заинтересованными лицами. Процесс трансформации ресурсов в ценности для стейкхолдеров ПАО «Россети Северный Кавказ» описан в разделе настоящего Годового отчета «Взаимодействие со стейкхолдерами».

# Управление персоналом

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

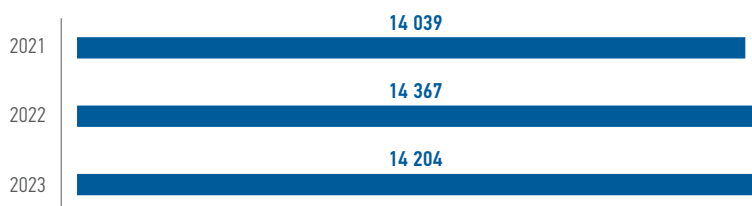
- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;

- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала;
- повышение производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития кадрового потенциала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области молодежной политики;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2021–2023 гг., чел.



Распределение среднесписочной численности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 г., %



## Численность и качественный состав персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 г. составила 14 204 человека, что ниже аналогичного показателя за 2022 г. на 1,14 %.

Снижение среднесписочной численности в 2023 г. обусловлено незаполнением вакансий производственного персонала в филиалах ПАО «Россети Северный Кавказ».

Уровень обеспеченности персоналом в Обществе на конец 2023 г. составил 96,6 %. Уровень обеспеченности производственным персоналом Общества составил 96,4 %. В целом по Обществу укомплектованность персоналом на протяжении трех лет находится на достаточно высоком уровне.

Уровень активной текучести в Обществе по итогам 2023 г. составил 5,8 %.

Средний возраст работников Общества в 2023 г. остался на уровне 2022 г. и составил 46 лет.





Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников. По состоянию на 31 декабря 2023 г. порядка 78,53 % работников Общества имеют профессиональное образование. В том числе 28 работников имеют ученую степень кандидата наук. Анализ кадрового состава по уровню образования позволяет сделать вывод о планомерном снижении за последние три года доли персонала, не имеющего профессионального образования — с 22,25 % в 2021 г. до 21,47 % в 2023 г. (снижение на 0,78 п.п.).

Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31 декабря 2023 г. доля мужчин, работающих в Обществе, составляет 76 %, женщин — 24 %, анализ по категориям представлен на диаграмме.

#### Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется

Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

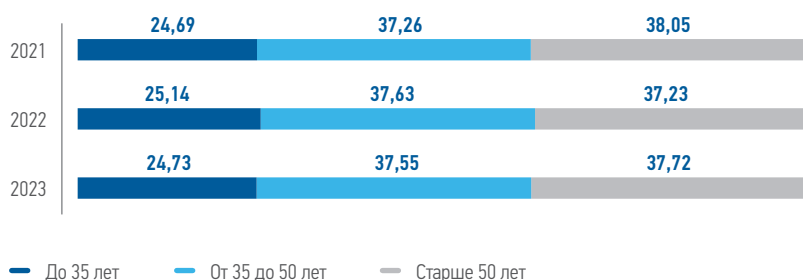
Внедрение современных технологий и инновационное развитие Общества повышают требования к уровню квалификации персонала. Система обучения направлена на развитие опережающего обучения персонала, требуемого для работы на вновь вводимых объектах, освоение новой техники, а также на интеграцию научной деятельности в образовательный процесс.

В отчетном году в обучающих мероприятиях приняли участие 23 257 человек (124,8 % от среднесписочной численности персонала), в том числе: производственный персонал 22 454 человека (96,5 % от общего числа обученных). Распределение работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы в 2023 г., по категориям составило: руководители — 3 600 человек (15,5 % от общего числа обученных), специалисты — 3 146 человек (13,5 %), рабочие — 16 511 человек (71,0 %).

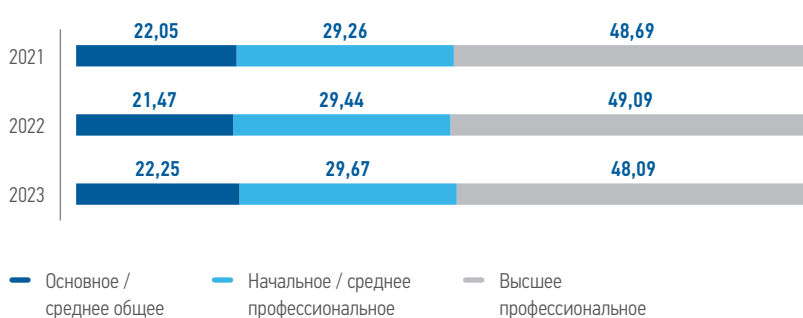
С применением дистанционных форм обучения в 2023 г. прошли обучение 10 332 человека (44,4 % от общего числа обученных). Среднее количество часов обучения на одного работника за 2023 г. составило 49,5 ч, в том числе мужчины — 61,8 ч, женщины — 9,4 ч.

На территории Северо-Кавказского федерального округа расположено одно из крупнейших профессиональных отраслевых образовательных учреждений — ЧОУ ДПО «Корпоративный институт энергетики» (г. Ессентуки), учредителем которого является ПАО «Россети Северный Кавказ». Корпоративный учебный центр рассчитан на 278 человек. Ресурсная база включает учебный корпус с классами, лабораториями для проведения занятий по обучению электроэнергетического персонала, библиотекой, учебно-тренировочным полигоном, общежитием на 104 места. На базе корпоративного учебного центра в 2023 г. с отрывом от работы прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 22 319 человек, что составляет 96,0 % от общего числа обученных.

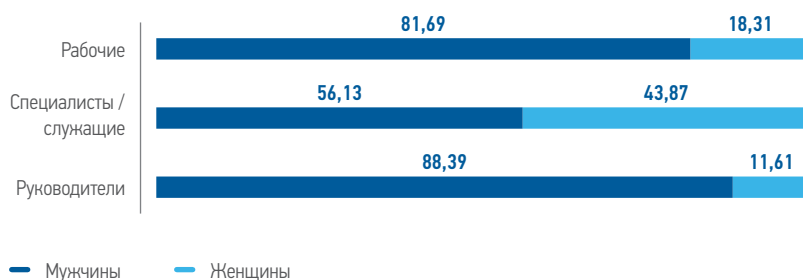
#### Структура персонала по возрасту в динамике за 2021–2023 гг. %



#### Структура персонала по уровню образования в динамике за 2021–2023 гг., %



#### Доля мужчин и женщин по категориям сотрудников в 2023 г., %



## Динамика показателей обучения персонала

Показатель	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / отношение к ССЧ	чел.; %	13 440; 90,8	14 476; 100,8	23 257 124,8	60,6; 24,0
в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / отношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	чел.; %	12 231; 91,0	12 852; 88,8	22 319; 96,0	73,7; 7,2
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, в том числе на базе собственных учебных центров	чел.; чел.	12 742; 11 643	13 692; 12 490	22 454 21 634	64,0; 73,2
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты и прочие служащие, рабочие)	%; %; %	8,2; 15,9; 75,8	13,6; 11,8; 74,6	15,5; 13,5; 71,0	1,9; 1,7; -3,6
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения	чел.	2 321	4 804	10 332	115,1
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по полу (мужчины; женщины)	чел.-час; чел.-час	76,8; 4,0	42,2; 10,6	61,8; 9,4	46,4; -11,3

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственного учебного центра, являются также: ФБУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора», г. Москва, Местное отделение ДОСААФ России г. Буденновска и др.

Такое сотрудничество позволяет с необходимой периодичностью проходить повышение квалификации руководителям и специалистам Общества по основным направлениям функционала, а также обучаться по программам дополнительного профессионального образования по специальностям электротехнического профиля.

В 2023 г. в рамках реализации планов по приведению квалификационного уровня работников Общества в соответствие требованиям, установленным профессио-

нальными стандартами, 368 работников Общества (или 1,6 % от общего числа обученных с отрывом от работы), прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации.

Количество персонала, прошедшего оценочные процедуры в рамках оценки корпоративных и управленческих компетенций (при приеме на работу, при отборе в кадровый резерв, психофизиологическое обследование), составило 2 023 человека (14,2 % от среднесписочной численности персонала).

В 2023 г. на базе сертифицированного центра оценки квалификации АНО «Южный межрегиональный центр квалификаций электроэнергетики» была проведена независимая оценка квалификаций 20 работников Общества.

### Система вознаграждения персонала

В соответствии с действующими Положениями об оплате труда работников исполнительного аппарата и филиалов Общества осуществляется ежемесячное (текущее) премирование работников за выполнение основных показателей деятельности. Кроме того, работники Общества могут быть дополнительно премированы:

- по итогам работы за квартал, год;
- за выполнение особо важных заданий (работ);
- за выявление безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии.

## Динамика показателей среднесписочной численности персонала и средней заработной платы работников

Показатель	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
Среднесписочная численность персонала	чел.	14 038,6	14 367,1	14 204,0	
Средняя заработная плата работников	тыс. руб.	44,508	49,637	58,312	17,5
Средняя заработная плата АУП	тыс. руб.	77,851	83,312	98,232	17,9
Средняя заработная плата ПП	тыс. руб.	41,023	45,716	53,756	17,6

### Молодежная политика

Энергокомпанией взят курс на предоставление активным, мотивированным на развитие и работу в электроэнергетике, имеющим способности к точным наукам ребятам Северного Кавказа возможности стать частью крупнейшей электросетевой компании региона.

С 2018 г. в целях развития талантливых школьников, повышения их мотивации к обучению по программам энергетической направленности и последующего трудоустройства Общество принимает участие организации и проведении Всероссийской олимпиады школьников Группы компаний «Россети». Так, в 2023 г. в Олимпиаде приняли участие 167 школьников Северного Кавказа.

В целях обеспечения практико-ориентированной подготовки кадров Общество активно взаимодействует с образовательными учреждениями высшего и среднего профессионального образования по следующим направлениям:

- целевая подготовка студентов по востребованным в электросетевом комплексе направлениям с учетом перспективной потребности в молодых специалистах, в настоящее время в высших учебных заведениях по целевому набору обучается 23 студента, в том числе в 2023 г. на целевое обучение было направлено 5 студентов по специальности «электроэнергетика и электротехника»;
- организация работы студенческих отрядов — с 3 по 31 июля 2023 г.

была организована работа 2 стройотрядов: «Высота» и «Тесла», в составе стройотрядов 30 студентов вузов выполняли работы в рамках ремонтной программы, выполняемой хозяйственным способом. 10 студентов приняли участие в церемонии закрытия сезона строительных отрядов ПАО «Россети», которая состоялась с 3 по 6 декабря 2023 г. в Москве;

- организация прохождения производственной и преддипломной практики учащихся и студентов, в 2023 г. в структурных подразделениях Общества прошли практику 529 студентов вузов и ссузов;
- трудоустройство выпускников — в 2023 г. в Компанию трудоустроено 23 молодых специалиста.

В целях профессиональной адаптации молодых специалистов — вчерашних выпускников в Обществе применяется система наставничества.

В целях развития интеллектуального и творческого потенциала, приобретения новых знаний молодые специалисты Общества активно принимают участие в различных всероссийских и международных мероприятиях:

- 1 работник Общества принял участие в Молодежном дне Петербургского международного экономического форума в составе группы молодых специалистов от ПАО «Россети» в июне 2023 г.;

- 3 работника Общества приняли участие в форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж-2023», который состоялся с 8 по 15 июля 2023 г. в Калужской области;

- в октябре 2023 г. Председатель Совета молодежи ПАО «Россети Северный Кавказ» принял участие в Молодежном дне Российской энергетической недели 2023 в составе делегации ПАО «Россети»;

- с 7 по 9 декабря 2023 г. 2 работника Общества приняли участие в образовательной программе для Координационного совета работающей молодежи Юга, организованной в г. Ростове-на-Дону.

В целях вовлечения работников в реализацию корпоративной молодежной политики в ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых Обществах, кадровой и социальной политики ПАО «Россети Северный Кавказ» в феврале 2021 г. был создан Совет молодежи группы компаний «Россети Северный Кавказ», основными направлениями работы которого являются:

- содействие нравственному, профессиональному, интеллектуальному и физическому развитию молодых специалистов Компании;
- содействие в адаптации молодых специалистов в трудовом коллективе;
- помощь молодым специалистам в решении социальных проблем;

- профилактика негативных явлений в молодежной среде;
- воспитание молодых специалистов в духе патриотизма и уважения к другим народам.

В течение 2023 г. Советом молодежи были организованы следующие мероприятия:

- корпоративная интеллектуальная игра среди работников Общества;
- благотворительная акция для детей подшефных детских домов «Елка желаний».

### Социальные льготы и гарантии

Социальные льготы и гарантии предоставляются работникам Общества в соответствии с Коллективным договором на 2019–2024 гг., заключенным в соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации и Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, а также внутренними организационно-распорядительными документами Общества, и предусматривают следующие дополнительные льготы, гарантии и компенсации:

- материальная помощь к юбилейным датам;
- материальная помощь при регистрации брака и рождении ребенка;
- ежемесячная компенсационная выплата женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до трех лет;
- материальная помощь при увольнении в связи с призывом на срочную службу;
- материальная помощь в связи со смертью работников и членов их семей;
- материальная помощь при уходе в очередной отпуск (один раз в год);
- материальная помощь при тяжелом заболевании, требующем длительного лечения или хирургического вмешательства;

- дополнительный отпуск без сохранения заработной платы (в связи со вступлением в брак работника или его детей, смертью родственников или членов семьи, рождением ребенка, переездом на новое место жительства);
- другие льготы и выплаты.

Кроме того, Общество оказывает поддержку неработающим пенсионерам. В 2023 г. бывшим работникам Общества — участникам Великой Отечественной войны и труженикам тыла к годовщине Победы в Великой Отечественной войне была оказана материальная помощь. Сотрудникам Общества — участникам боевых действий была оказана материальная помощь в связи с празднованием Дня защитника Отечества.

В рамках празднования Нового года детям сотрудников в возрасте от 0 до 14 лет были вручены новогодние подарки.

В целях повышения социальной защищенности сотрудников в 2023 г. в Обществе действовал договор добровольного медицинского страхования от 5 июля 2021 г. № 0221 LM 0027, заключенный с АО «СОГАЗ», а также заключен договор от 10 апреля 2023 г. № 0223 LM 0028 на новый период — с 10 апреля 2023 г. по 9 апреля 2024 г. Договор предусматривает амбулаторно-поликлиническое обслуживание, плановую и экстренную госпитализацию, стоматологию, реабилитационно-восстановительное лечение. Каждый сотрудник Общества может воспользоваться медицинской консультацией узких специалистов, пройти лабораторное обследование, получить лечебные и диагностические процедуры. В случае экстренной необходимости энергетики могут получить экстренную медицинскую помощь в медицинских учреждениях на всей территории Российской Федерации.

В Обществе, помимо договора добровольного медицинского страхования, в целях повышения социальной защищенности работников был заключен договор страхования от несчастных случаев и болезней с ПАО «САН «ЭНЕРГОГАРАНТ» от 26 ноября 2020 г.

№ 200005-700-000841 с периодом действия с 1 января 2021 г. по 31 декабря 2023 г. Страхование позволяло обеспечить выплату работникам (выгодоприобретателям) дополнительной материальной компенсации в связи с потерей трудоспособности, расстройством здоровья или смертью вследствие несчастного случая.

### Корпоративные и спортивные мероприятия

Популяризация здорового образа жизни является одним из важных направлений социальной политики Общества.

В соответствии с планом проведения спортивных мероприятий в 2023 г. работники Общества приняли участие в следующих спортивных мероприятиях как в онлайн-, так и офлайн-формате:

- в феврале 2023 г. были организованы и проведены турнир по бильярду среди работников исполнительного аппарата, турнир по волейболу среди работников филиала «Ставропольэнерго», приуроченные к празднованию Дня защитника Отечества;
- в марте 2023 г. состоялся турнир по настольному теннису в г. Ставрополе;
- в апреле 2023 г. в Светлограде среди работников филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ставропольэнерго» состоялся турнир по мини-футболу «Энергия Великой Победы», приуроченный к празднованию 78-й годовщины Великой Победы;
- в мае 2023 г. среди работников ПАО «Россети Северный Кавказ» и АО «Чеченэнерго» совместно с муниципальным бюджетным учреждением «Центр физической культуры и спорта города Пятигорска» в г. Пятигорске был организован турнир по мини-футболу «Энергия Великой Победы». Команда — победитель отборочного этапа турнира по мини-футболу «Энергия Великой Победы» приняла участие в финале, который состоялся в Москве в июне 2023 г.;

- в мае 2023 г. была сформирована команда атлетов, состоящая из работников ПАО «Россети Северный Кавказ», которая приняла участие во Всероссийском полумарафоне «Забег.РФ» в г. Ставрополе;
- в августе 2023 г. была сформирована команда ПАО «Россети Северный Кавказ», которая приняла участие во всероссийских межкорпоративных соревнованиях по фоновой ходьбе в рамках программы повышения физической активности «Человек идущий» (командные соревнования по количеству шагов за определенный промежуток времени). Целью каждого участника соревнования была командная победа в соревновании, что значительно сплотило работников и улучшило психологический климат в коллективе;
- в сентябре 2023 г. к 87-й годовщине образования филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ставропольэнерго» состоялся велопробег вокруг горы Бештау;
- в сентябре 2023 г. среди работников ПАО «Россети Северный Кавказ» и АО «Чеченэнерго» на базе спортивной школы г. Лермонтова была проведена Спартакиада, которая включала соревнования по настольному теннису, мини-футболу, плаванию, шахматам и легкой атлетике;
- в сентябре 2023 г. работники исполнительного аппарата вместе с детьми и членами семей приняли участие в корпоративном восхождении на гору Юцу;
- в сентябре 2023 г. команда атлетов исполнительного аппарата приняла участие в соревнованиях для любителей бега «Пятигорское кольцо» на горе Машук в г. Пятигорске;
- в октябре 2023 г. работники филиала «Ставропольэнерго» с детьми и членами семей приняли участие в корпоративном восхождении на гору Бештау;
- в октябре 2023 г. в целях воспитания интереса и уважения к истории и традициям отечественной электроэнергетики, а также в продолжение заложенной в 2011 г. традиции проведения шахматного турнира команда Общества приняла онлайн-участие в XIII Открытом шахматном турнире энергетиков памяти М. М. Ботвинника;
- в декабре 2023 г. организована и проведена Спартакиада в г. Невинномысске, посвященная профессиональному празднику — Дню энергетика. Соревнования состоялись по таким видам спорта, как настольный теннис, шахматы, стрельба из пневматической винтовки, удары по мини-футбольным воротам, броски мяча в баскетбольную корзину, дартс, эстафета, прыжки в длину с места, бильярд.

В апреле и октябре 2023 г. работники Общества приняли активное участие в общегородских субботниках.

В ноябре 2023 г. 200 работников Общества приняли участие в культурно-массовом мероприятии — интеллектуальной викторине «Мозгобойня».

Дети работников Общества в апреле 2023 г. приняли участие в конкурсе детского рисунка «Россети: рисуют дети!», проводимом ПАО «Россети», а в ноябре к профессиональному празднику — Дню энергетика в ПАО «Россети Северный Кавказ» проведен конкурс детских рисунков «Я рисую этот мир», по итогам которого всем участникам вручены дипломы, а победителям — ценные подарки.

В период с 1 августа по 15 октября 2023 г. работники Общества приняли участие в конкурсе фотографий «Линии света».

**Наградная кампания**

Всего по Группе «Россети Северный Кавказ» в 2023 г. награжден 945 работников, в том числе:

Число работников, удостоенных поощрений Президента Российской Федерации и поощрений Правительства Российской Федерации	–
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	47
Число работников, удостоенных отраслевых наград	34
Число работников, удостоенных корпоративных наград, в том числе:	864
ПАО «Россети»	83
ПАО «Россети Северный Кавказ»	246
Число работников, удостоенных иных наград	535

# Охрана труда и промышленная безопасность

Расходы на охрану труда в ПАО «Россети Северный Кавказ» составили:

- 2021 г. — 177,6 млн руб.;
- 2022 г. — 132,3 млн руб.;
- 2023 г. — 135,2 млн руб.

В целях установления единой системы организации управления труда в Обществе и обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления в соответствии с требованиями распоряжения ПАО «Россети» от 27 июля 2018 г. № 334р введено в действие Положение о системе управления охраной труда в Группе компаний ПАО «Россети» (далее — Положение СУОТ).

В исполнительном аппарате и подразделениях филиалов организована и проведена работа по приведению положений о подразделениях и должностных инструкций работников Общества в соответствие Положению СУОТ.

Существенные нарушения в сфере охраны труда в ПАО «Россети Северный Кавказ» отсутствуют.

С целью обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления, повышения эффективности и ответственности должностных лиц, организующих и контролирующих эффективность системы управления охраной труда (СУОТ), при проведении Дней охраны труда (далее — Дни ОТ) проведены проверки выполнения требований действующих СУОТ, в том числе должностными лицами подразделений Общества, ответственными за их организацию.

По выявленным нарушениям директорам филиалов Общества выданы оперативные предписания, контроль исполнения которых осуществлялся специалистами Департамента производственной безопасности и производственного контроля ПАО «Россети Северный Кавказ».

Идентификация опасностей и оценка рисков в области охраны труда в ПАО «Россети Северный Кавказ», филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляются на основании стандарта Группы компании «Россети» СТО 34.01-30-001.2-2020 «Идентификация и оценка профессиональных рисков. Контроль рисков и управление профессиональными рисками».

Идентификация и оценка осуществляются группой специалистов, проводящих идентификацию опасностей и оценку рисков.

Работник, входящий в состав группы по проведению идентификации опасностей и оценки рисков, должен обладать достаточной для осуществления работ компетенцией и отвечать следующим минимальным требованиям:

- знать и уметь применять принципы, процедуры и методы идентификации опасностей и оценки уровней профессиональных рисков;
- знать и понимать:
  - нормативные правовые акты в области ОТ;
  - локальные нормативные акты и другие внутренние документы в области ОТ, действующие в ПАО «Россети»;
  - структуру, вид деятельности, функции и задачи структурного подразделения (производственного

структурного подразделения) (СП (ПСП)), на рабочих местах которого проводится идентификация опасностей и оценка рисков;

- производственное оборудование (машины, механизмы, инструменты и приспособления), используемое работниками СП (ПСП);
- обладать личными качествами и навыками, которые включают:
  - способность ясно выражать понятия и идеи в устном или письменном виде;
  - навыки межличностного общения (дипломатичность, тактичность и способность слушать);
  - способность поддерживать объективность в процессе выполнения работ;
  - способность к здравым суждениям на основе объективных данных.

Расследование несчастных случаев на производстве осуществляется на основании Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, форм документов, соответствующих классификаторов, необходимых для расследования несчастных случаев на производстве, утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 20 апреля 2022 г. № 223н.

Расследование и учет микротравм осуществляется на основании локальных нормативных актов ПАО «Россети Северный Кавказ», филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ».

Профессиональная подготовка по охране труда работников в ПАО «Россети



Северный Кавказ» в соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 24 декабря 2021 г. № 2464 — это большой комплекс, который включает инструктажи по охране труда, стажировку на рабочем месте, обучение по оказанию первой медицинской помощи, обучение по использованию и применению средств индивидуальной защиты и обучение требованиям охраны труда, безопасным методам и приемам выполнения работ.

В отчетном году проведены работы по углубленному обследованию состояния сердечно-сосудистой системы производственного персонала, а также дополнительных мероприятий в целях более детального и раннего определения заболеваний сердечно-сосудистой системы работников.

В ПАО «Россети Северный Кавказ» эксплуатируются различные опасные производственные объекты (далее — ОПО), к которым относятся:

- участки транспортные (автокраны, автоподъемники);
- сеть газопотребления предприятия (газорегуляторная установка);
- площадка воздухозаборника (использование оборудования, работающего под избыточным давлением более 0,07 МПа).

В соответствии с требованиями Федерального закона от 21 июля 1997 г. № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», постановлением Правительства РФ от 10 марта 1999 г. № 263 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте» в Обществе приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 27.03.2023 № 104 «Об организации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах» утверждено Положение об организации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных

объектах ПАО «Россети Северный Кавказ» и АО «Чеченэнерго», целями которого являются соблюдение требований промышленной безопасности на ОПО, обеспечение безопасного функционирования, предупреждение аварий и обеспечение готовности подразделений Общества к локализации и ликвидации последствий аварий на ОПО за счет осуществления комплекса организационно-технических мероприятий, а также которым организован порядок принятия и реализации решений о диагностике, испытаниях, освидетельствовании технических устройств, применяемых на ОПО.

Приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 8 ноября 2023 г. № 542 (приказ ПАО «Россети» от 21 сентября 2023 г. № 412) утверждена Политика Группы компаний «Россети» в области охраны труда, основные цели которой:

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма и числа профессиональных заболеваний;
- создание и поддержание положительного имиджа работодателя на рынке труда, укрепление доверия акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности.

В Обществе профессиональных заболеваний работников за 2023 г. не зарегистрировано.

В целях повышения уровня производственной дисциплины, решения проблем электробезопасности, а также внедрения новых принципов эффективной системы управления охраной труда в Обществе реализуется концепция «нулевого травматизма» (приказ от 7 февраля 2023 г. № 39).

Разработана и утверждена программа мероприятий (дорожная карта) по внедрению данной концепции.

Мероприятия дорожной карты, запланированные на 2023 г., выполнены в полном объеме:

- проведены совещания Общества в формате стратегических сессий с привлечением сотрудников филиала ПАО «Россети» — ЦТН;
- организовано посещение техническими руководителями Общества подразделений и встреч с коллективами работников в филиалах в рамках реализации концепции «нулевого травматизма»;
- обеспечивается распространение и пропаганда «ключевых правил безопасности» — правил наивысшей значимости, определяющих основную модель поведения работников при выполнении работ, связанных с высоким риском травматизма, четкое следование данным правилам;
- реализуется План мероприятий по разработке и внедрению элементов системы материальной и нематериальной мотивации работников;
- обеспечивается обучение тренеров по охране труда из числа сотрудников Компании в рамках реализации концепции «нулевого травматизма»;
- прочие мероприятия.

С целью обеспечения приоритета сохранения здоровья и жизни работников Общества по отношению к любым другим результатам трудовой деятельности в течение 2023 г. в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации (Федеральный закон от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ) проводилась работа по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах и по профилактике производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества, а именно:

- выполнены ежегодные мероприятия, определенные приказом Минтрудсоцразвития России от 29 октября 2021 г. № 771н, мероприятия Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Северный Кавказ» и сторонних лиц на объектах ПАО «Россети Северный Кавказ» (далее — Комплексная программа),



утвержденные приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 30 августа 2022 г. № 378 «Об утверждении программ по снижению рисков травматизма»;

- в целях контроля состояния условий труда, средств защиты, обеспеченности персонала специальной одеждой, обувью, санитарно-бытовыми условиями во всех филиалах Общества ежемесячно проводился День ОТ, в работе комиссий которых активное участие принимали члены Центральной комиссии исполнительного аппарата Общества по проведению Дня ОТ;
- в целях контроля состояния здоровья и поддержания функциональной деятельности персонала в Обществе проведены предварительные, периодические, предсменное и послесменное медицинские осмотры, психиатрическое обследование персонала, проведена работа по психофизиологическому обеспечению безопасности профессиональной деятельности;
- в целях контроля состояния охраны труда в подразделениях Общества сотрудниками Департамента производственной безопасности и производственного контроля оказана методологическая помощь по вопросам охраны труда;
- на основании требований ст. 224 Трудового кодекса Российской Федерации (Федерального закона от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ) с целью организации совместных действий работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний и сохранения здоровья работников в исполнительном аппарате и филиалах Общества работали комитеты по охране труда;
- с целью пропаганды охраны труда, исключения производственного травматизма и повышения ответственности работников филиалов Общества за их личную безопасность и безопасность подчиненного им

персонала в Обществе проводятся собрания в трудовых коллективах всех филиалов Общества по вопросам профилактики и недопущению несчастных случаев;

- с персоналом Общества проработаны причины и обстоятельства несчастных случаев, произошедших с работниками ДЗО ПАО «Россети». Вопросы проверки факта проработки причин и обстоятельств несчастных случаев и доведения до персонала оперативных и информационных сообщений о несчастных случаях, произошедших в 2023 г., ежемесячно включаются в программы проведения Дней ОТ;
- с целью предупреждения производственного травматизма, улучшения состояния техники безопасности и производственной санитарии, повышения культуры производства, установления комплексного подхода к устранению выявленных нарушений и устранения причин их возникновения, оперативной ликвидации недостатков в структурных подразделениях ПАО «Россети Северный Кавказ» Дни ОТ принято проводить комплексным методом.

В ходе проведения Дня ОТ силами высококвалифицированных работников филиала и исполнительного аппарата Общества проведены занятия с линейным персоналом сетевых участков РЭС. На занятиях проработаны причины и обстоятельства несчастных случаев, происшедших в электросетевом комплексе ПАО «Россети», проработаны причины нарушений требований персоналом оперативно-диспетчерской дисциплины, проведены психологические тесты, лекции и т. д., обсуждались возможные последствия и ответственность персонала за нарушения требований норм и правил ОТ, в том числе уголовная. Данная работа очень эффективна в части повышения квалификации линейного персонала и повышения его ответственности по соблюдению требований Правил.

Во всех филиалах электрических сетей ПАО «Россети Северный Кавказ» ежеквартально (при проведении Дня ОТ) проводятся показательные допуски.

Проведение показательных допусков является одной из форм обучения персонала и направлено на решение следующих задач:

- проверка способности оперативного персонала подготавливать рабочее место согласно мерам, указанным в наряде-допуске (распоряжении), характеру и месту работы, проводить инструктаж членам бригады при допуске;
- проверка способности ответственных руководителей работы, производителей работ качественно принимать рабочее место и инструктировать бригаду по технологии выполнения работы и мерах безопасности при выполнении этой работы;
- взаимодействие оперативного, ремонтного персонала и инженерно-технических работников при проведении необходимых мероприятий по подготовке рабочего места и проведению целевых инструктажей при допуске;
- проработка возникающих в процессе выполнения организационных и технических мероприятий по подготовке рабочего места и допуску к работе ошибок;
- комплексная оценка подготовленности оперативных и ремонтных бригад.

Анализ оценки качества организации Дней ОТ проводится на селекторных совещаниях с участием членов Центральной комиссии исполнительного аппарата Общества.

При проведении Дня ОТ в течение года учитывались особенности его организации:

- до начала ремонтной кампании;
- в период ремонтной кампании;
- в период с ноября по декабрь особое внимание уделяется анализу эффективности проводимых в течение года мероприятий по охране труда.





## Показатели в части управления охраной труда

Показатель	Ед. изм.	2021 г. факт	2022 г. факт	2023 г. факт	Изменение 2023/2022, %
<b>Несчастные случаи на производстве</b>					
<b>Для работников</b>					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	3/3	2/2	2/2	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0/0	1/1	4/4	400
<b>Для лиц, которые не являются работниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом</b>					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0/0	0/0	0/0	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0/0	0/0	0/0	0
<b>Профессиональные заболевания и работы, связанные с повышенной опасностью</b>					
<b>Для работников</b>					
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	шт.	0	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	чел.	0	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	чел.	0	0	0	0

## Пожарная безопасность и охрана труда

Показатель	Ед. изм.	2021 г. факт	2022 г. факт	2023 г. факт	Изменение 2023/2022, %
Количество пожаров	ед.	6	14	7	-50

# Охрана окружающей среды

Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17 июля 2020 г. (протокол от 20 июля 2020 г. № 422) утверждена «Экологическая политика электросетевого комплекса». Решением Совета директоров ПАО «Россети

Северный Кавказ» от 5 октября 2020 г. (протокол от 8 октября 2020 г. № 437) Общество присоединилось к реализации Экологической политики и утвердило ее в качестве внутреннего документа.

Согласно категоричности объектов негативного воздействия на окружающую среду (объекты НВОС) производственным подразделениям ПАО «Россети Северный Кавказ» присвоена III и IV категории.

Наименование филиала Общества	Кол-во объектов НВОС III категории	Кол-во объектов НВОС IV категории	Всего поставлено на учет объектов НВОС
«Ставропольэнерго»	32	3	35
«Карачаево-Черкесскэнерго»	23	–	23
«Севкавказэнерго»	4	–	4
«Каббалкэнерго»	12	–	12
«Ингушэнерго»	8	–	8
«Дагэнерго»	2	2	4
Итого	81	5	86

В соответствии с требованиями к объектам НВОС III категории негативного воздействия на окружающую среду в части исполнения требований природоохранного законодательства в филиалах ПАО «Россети Северный Кавказ» разработана и своевременно актуализируется следующая документация:

- 1) Инвентаризация источников выбросов;
- 2) проекты нормативов допустимых выбросов (расчет для загрязняющих веществ I, II классов опасности);
- 3) программы производственного экологического контроля;
- 4) паспорта отходов;
- 5) журналы движения отходов;
- 6) проекты санитарно-защитных зон;

7) решения об установлении санитарно-защитных зон.

Осуществляется сдача годовых отчетных форм в уполномоченные государственные органы:

- 1) № 2 ТП — отходы;
- 2) № 2 ТП — воздух;
- 3) № 2 ТП — водхоз;
- 4) № 4 — ОС;
- 5) отчеты по формам 6.1, 6.2, 6.3;
- 6) декларация о плате за негативное воздействие на окружающую среду;
- 7) отчет об организации и о результатах осуществления производственного экологического контроля (ПЭК).

Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха в филиалах ПАО «Россети Северный Кавказ» являются подразделения гаража, а именно: мастерские, ремонтные боксы, стоянки автотранспорта. В соответствии с программами ПЭК производятся измерения выбросов загрязняющих веществ в атмосферном воздухе от источника загрязнения. Превышений предельно допустимой концентрации не зарегистрировано. Поскольку концентрации загрязняющих веществ, создаваемые выбросами объектов, на границах ближайших жилых зон и прилегающих территориях не превышают установленные нормативы загрязнения атмосферного воздуха на существующее положение, то мероприятий по уменьшению выбросов загрязняющих веществ не предусмотрено. Установка шумозащитных экранов не требуется.



ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет лицензии на осуществление деятельности по обращению с отходами I–IV классов опасности. В связи с этим для утилизации отходов III, IV классов опасности заключены договоры с организациями, имеющими лицензии на обращение с отходами. Для утилизации, обезвреживания отходов I, II классов опасности заключен централизованный договор с ФГУП «Федеральный экологический оператор» (далее — ФГУП «ФЭО»).

Накопление отходов осуществляется в оборудованных местах, соответствующих требованиям законодательства в области санитарно-эпидемиологического благополучия населения, с соблюдением инструкций по организации накопления.

Накопление твердых коммунальных отходов осуществляется в соответствии с правилами обращения с твердыми коммунальными отходами, утвержденными Правительством Российской Федерации.

В 2023 г. отмечается рост объема образования отходов по отношению к показателям 2022 г. по фактическому образованию и передаче отходов I–V классов опасности специализированным предприятиям. Увеличение объема образования отходов обусловлено пересмотром условий договора на вывоз ТКО со стороны региональных операторов (объем образования отходов рассчитан по площади производственных подразделений).

В 2023 г. ФГУП «ФЭО» оработаны заявки 2022 г. по вывозу на обезвреживание опасных отходов I, II классов опасности. Выполнение заявок по заключенному в 2023 г. договору завершено в 2024 г. Срок накопления образованных отходов не превышает 11 месяцев.

В прошедшем году в филиалах ПАО «Россети Северный Кавказ» продолжилось оборудование птицевежных устройствами электросетевых объектов (ВЛ 35–110 кВ). Проведена замена неизолированного провода на СИП.

Расходы на охрану окружающей среды в 2023 г. составили



Все трансформаторные подстанции ограждены изгородями и снабжены защитными кожухами, что предотвращает проникновение животных на территорию подстанции и попадание их в узлы и механизмы.

Расходы на охрану окружающей среды в 2023 г. составили 24 299,67 тыс. руб.

### Экологические показатели

Показатель	Ед. изм.	2021 г. факт	2022 г. факт	2023 г. факт	Изменение 2023/2022, %
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего	т	18,469	23,307	18,90	–18,9
Объем потребления воды	м <sup>3</sup>	186,167	135,07	154,07	–12
Объем образованных отходов	т	2 419,667	3 019,056	5 008,32	65
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание	т	127,732	213,744	631,23	195
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. руб.	188,689	93,651	100,58	7,4

# Энергопотребление и энергосбережение

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2023 г. выполнялась в соответствии с Федеральным законом от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», приказами Минэнерго России, Положением по формированию программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Россети» от 29 мая 2014 г., протокол от 2 июня 2014 г. № 156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2022–2027 гг. (Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509).

В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате ПАО «Россети Северный Кавказ» и в филиалах ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 9 сентября 2013 г. № 561 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, созданы рабочие группы, осуществляющие анализ выполнения Программ (приказ ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 7 октября 2013 г. № 518 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО «МРСК Северного Кавказа»», приказ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Каббалкэнерго» от 26 апреля 2018 г. № 145, приказ Карачаево-Черкесского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 14 октября 2013 г. № 290 «Об организации работ по энергосбережению и повышению

энергоэффективности в Карачаево-Черкесском филиале ОАО «МРСК Северного Кавказа»», приказ Северо-Осетинского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 15 октября 2013 г. № 595, распоряжение филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Севкавказэнерго» от 25 января 2018 г. № СОФ/7р «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности», приказ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ставропольэнерго» от 1 ноября 2017 г. № 259 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности», приказ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ингушэнерго» от 1 февраля 2018 г. № 16 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности», распоряжение филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» от 13 сентября 2021 г. № 1.1/157-р «Об утверждении регламента сетевой отчетности»).

## Показатели по энергопотреблению и энергосбережению

Показатель	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г. факт	Изменение 2023/2022, %
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР)	тыс. т у.т.	15,3	16,4	15,62	-4,76
	млн руб.	485,94	503,42	531,88	5,65

### Объем энергетических ресурсов, использованных в 2023 г.

№ п/п	Вид ресурсов	Ед. изм.	2023 г. план	2023 г. факт	Отклонение, %
1	Тепловая энергия	Гкал	6 674,54	7 168,81	7,41
		тыс. т у.т.	0,95	1,02	7,37
		млн руб. без НДС	14,74	16,59	12,55
2	Электрическая энергия	млн кВт-ч	48,19	46,04	-4,46
		тыс. т у.т.	5,78	5,52	-4,5
		млн руб. без НДС	206,36	178,43	-13,53
3	Бензин автомобильный	тыс. л	4 989,31	5 332,70	6,88
		тыс. т у.т.	5,65	6,04	6,9
		млн руб. без НДС	214,02	228,23	6,64
4	Топливо дизельное	тыс. л	1 639,98	2 048,55	24,91
		тыс. т у.т.	2,02	2,52	24,75
		млн руб. без НДС	80,66	102,84	27,5
5	Газ естественный (природный)*	тыс. м <sup>3</sup>	359,38	446,84	24,34
		тыс. т у.т.	0,41	0,52	26,83
		млн руб. без НДС	5,69	5,79	1,76

\* В том числе газ, используемый как моторное топливо, в объеме 0,12 тыс. м<sup>3</sup> (2,36 млн руб. без НДС), а также газ, расходуемый на хоз. нужды зданий административно-производственного назначения, в объеме 446,72 тыс. м<sup>3</sup> (3,43 млн руб. без НДС).

Иные виды энергетических ресурсов в 2023 г. Обществом не потреблялись.

## Развитие регионов

ПАО «Россети Северный Кавказ» работает на территории Северо-Кавказского федерального округа. Округ создан Указом Президента Российской Федерации от 19 января 2010 г. Территория округа — 170,4 тыс. км<sup>2</sup> (около 1 % от территории России).

Регион обладает специфическими социально-экономическими, политическими и природными характеристиками, которые могут создать угрозы для формирования и функционирования экономически стабильных и инвестиционно привлекательных субъектов рынков электроэнер-

гии. Вместе с тем представляется, что названные особенности округа являются возможностями для Компании, позволяющими приобрести уникальный опыт в решении проблем электроэнергетической отрасли. Главными условиями для превращения угроз в возможности могут

стать неотступное следование стратегическому ориентиру по достижению и поддержанию операционной эффективности, а также ответственное и честное управление Компанией.

#### Факторы инвестиционной привлекательности региона:

- особые меры государственной поддержки;
- специальные институты развития для округа;
- возможность развития любых видов туризма;
- транспортная доступность;
- широкие возможности для развития промышленного комплекса;
- уникальные природно-климатические условия.

#### География округа

Округ граничит:

- по суше — с Южным федеральным округом, Абхазией, Азербайджаном, Грузией и Южной Осетией;
- по водным границам — с Ираном, Казахстаном и Туркменией;
- на востоке ограничен Каспийским морем, на юге — Главным Кавказским хребтом и границами с Грузией и Азербайджаном, на западе и севере — внутрироссийскими административными границами.

Округ располагает уникальным сочетанием бальнеологических ресурсов — минеральными питьевыми водами, термальными водами и лечебной грязью (сосредоточено около 30 % ресурсов минеральных вод и более 70 % запасов

термальных вод России). Горная система Большого Кавказа занимает около 50 % территории Северо-Кавказского федерального округа.

Субъекты Российской Федерации, входящие в зону ответственности ПАО «Россети Северный Кавказ», характеризуются довольно слабой освоенностью территории. Вместе с тем развитая инфраструктура, в том числе электроэнергетическая, является необходимым условием освоения территории и роста городов. Осознавая свою ответственность в данном направлении, Компания прилагает все усилия для построения высокотехнологичной, надежной и безопасной сетевой инфраструктуры.

ПАО «Россети Северный Кавказ» вносит следующий вклад в экономическое развитие субъектов Российской Федерации, входящих в зону ответственности Общества:

- инфраструктурная основа экономики. Обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей является стратегической задачей Общества. Совершенствуя технологическую инфраструктуру и расширяя механизмы взаимодействия с потребителями, Общество стремится к постоянному повышению эффективности своей деятельности, доступности и качества оказываемых услуг, безаварийной работе энергосистемы в своей зоне ответственности;
- инвестиции для развития инфраструктуры в интересах потребителей. Общество реализует инвестиционную программу, направленную на обеспечение развития электросетевой инфраструктуры, модернизацию основных фондов, повышение доступности электросетевой инфраструктуры, расширение зоны обслуживания;

- формирование рабочих мест и налоговых поступлений. Общество является одним из крупнейших работодателей Северо-Кавказского федерального округа. Общество стремится создавать и обеспечивать комфортные и безопасные условия труда и конкурентную заработную плату для своих работников;

- внедрение инноваций и поддержка технологического развития. Общество стремится внедрять передовые технологические и научные разработки;

- поддержка отечественных производителей. Общество стремится сокращать долю импорта в структуре закупок и поддерживать отечественных производителей и поставщиков;

- увеличение доли на рынке сетевых услуг. С целью создания единого центра ответственности за обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения Общество осуществляет консолидацию электросетевых активов, используемых в процессе передачи электрической энергии, на территории Российской Федерации. Единые принципы управления и требования технической политики направлены на обеспечение надежного электроснабжения потребителей и энергетической безопасности регионов в зоне ответственности.

ПАО «Россети Северный Кавказ» как один из крупнейших работодателей Северо-Кавказского федерального округа также осознает свою роль в способствовании поддержанию устойчиво высокого уровня экономического развития региона и занятости населения. В целях достижения и поддержания статуса современной высокоэффективной Компании реализация мер социальной политики заложена в основу стратегического развития Общества.

# Закупочная деятельность

Закупочная деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» регламентируется Единым стандартом закупочной деятельности ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» от 14 декабря 2018 г. (протокол от 17 декабря 2018 г. № 334), приказом ПАО «МРСК Северо-Кавказа» от 17 июня 2019 г. № 330 «Об организации закупочной деятельности».

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны заказчика (организатора закупки).

Основными принципами построения закупочной деятельности являются:

а) своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, обеспечение возможности оперативного принятия решений о корректировке параметров закупок (когда это необходимо);

б) равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;

в) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;

г) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;

д) обеспечение открытости закупочной деятельности;

е) честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);

ж) соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности.

Закупочная процедура может иметь несколько способов проведения:

- **конкурс** — данный вид процедуры проводится для привлечения заявок и выбора наиболее подходящего пути удовлетворения потребностей заказчика;
- **аукцион** — проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона;
- **запрос предложений** — проводится в случаях, если отсутствует необходимость немедленного проведения процедуры закупки как у единственного источника и сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен; если заказчику необходима возможность отказа от закупки или заключения договора и если начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с НДС);
- **запрос котировок** — применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием

является цена и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн руб. (с НДС);

- **сравнение цен** проводится при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания, нет времени для проведения иной конкурентной закупки (закупки способом сравнения цен осуществляются при сумме до 100 000 руб. с НДС);
- **закупка у единственного поставщика** — используется в случаях, если необходима закупка уникальных товаров; если продукция может быть получена только от одного поставщика и отсутствует ее равноценная замена; если возникла необходимость дополнительной закупки, совершаемой путем пролонгации договоров, в случае когда договор заключался по результатам конкурентной закупки и возможность пролонгации была предусмотрена в документации о закупке; если по решению ЦЗО заказчика закупка может производиться путем участия заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции.

Согласно п. 3 Единого стандарта закупок информация о проводимых регламентированных процедурах и отчет об их итогах размещаются на официальном сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

По факту за период была проведено 510 закупок на общую сумму 8 357 218,03 тыс. руб. без НДС.

В том числе по способам закупок:

- 132 шт. — конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме) на сумму 5 793 497,24 тыс. руб. с НДС (10,8 % от общего количества закупок, 35,3 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 16 шт. — запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора на сумму 97 240,76 тыс. руб. с НДС (19,6 % от общего количества закупок, 11,0 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 37 шт. — запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме) на сумму 144 228,93 тыс. руб. с НДС (5,4 % от общего количества закупок, 2,1 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 68 шт. — запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме) на сумму 116 470,14 тыс. руб. с НДС (1,9 % от общего количества закупок, 0,4 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- 36 шт. у единственного источника на сумму 123 370,75 тыс. руб. без НДС (13 % от общего количества закупок, 8,90 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 146 шт. у единственного поставщика по результатам несостоявшихся открытых процедур на сумму 2 699 071,26 тыс. руб. с НДС (23,6 % от общего количества закупок, 39,1 % от общего объема закупок в стоимостном выражении):
  - из них процедуры только с одним участником (одна поданная заявка) на сумму 809 721,38 тыс. руб. с НДС (49,8 % от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении);
  - из них процедуры только с одним квалифицированным участником (одна заявка удовлетворяет условиям ТЗ, заявки других участников отклонены) на сумму 1 889 349,88 тыс. руб. с НДС (50,2 % от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении).

В том числе по видам деятельности:

- реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов — 113 закупок на сумму

3 271 092,56 тыс. руб. с НДС (27,9 % от общего количества закупок, 20,9 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание — 167 закупок на сумму 4 262 865,33 тыс. руб. с НДС (15,5 % от общего количества закупок, 11,8 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- ИТ-закупки — 35 закупок на сумму 137 695,85 тыс. руб. с НДС (3,7 % от общего количества закупок, 3,1 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- прочие закупки — 100 закупок на сумму 685 564,29 тыс. руб. с НДС (33,9 % от общего количества закупок, 50,6 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 104 закупки способом «сравнение цен» на сумму 36 940,65 тыс. руб. с НДС с использованием электронной торговой системы.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 474 шт. на сумму 7 376 085,85 тыс. руб. без НДС (88,00 % от общего количества закупок, 91,10 % от общего объема закупок (без учета закупок у ЕИ) в стоимостном выражении).

### Сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупок у субъектов МСП за отчетный период

Показатель	Количество договоров	Стоимость договоров, тыс. руб. с НДС	Стоимостной объем оплаты в рамках заключенных договоров*, тыс. руб. с НДС	Доля от заключенных и оплаченных договоров*, %
Закупки у субъектов МСП*	345	6 532 123,33	2 064 235,08	209
в том числе закупки только среди субъектов МСП («спецторги»)	229	1 792 539,69	675 236,23	139

\* Данные формируются в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 321 554,97 тыс. руб. с НДС, или 4 % от плановой объявленной стоимости закупок.





# Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности

В соответствии со ст. 13.3 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется комплекс мер и задач, направленных на предупреждение и противодействие коррупции.

В ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроль их исполнения.

Советом директоров 19 июля 2023 г. в ПАО «Россети Северный Кавказ» утверждена новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «Россети Северный Кавказ» (далее — Антикоррупционная политика) (протокол от 21 июля 2023 г. № 536).

Принятая Антикоррупционная политика — стратегический документ ПАО «Россети Северный Кавказ», определяющий единый подход Группы компаний «Россети» к реализации требований ст. 13 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся разработки и принятия мер по предупреждению и противодействию коррупции.

Антикоррупционная политика направлена на решение следующих задач: разработка и реализация комплекса организационных, разъяснительных и иных мер по соблюдению работниками запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия

коррупции; унификация антикоррупционных стандартов для работников Общества и его управляемых обществ; обеспечение контроля за применением предусмотренных законодательством мер юридической ответственности в каждом случае несоблюдения запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции, в том числе мер по предотвращению и (или) урегулированию конфликта интересов; продолжение работы по формированию у работников отрицательного отношения к коррупции.

Полный текст Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», представлен в разделе «Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» по адресу: <http://www.rossetisk.ru/about/antikorrupsionnaya-politika/>.

Реализация положений и требований Антикоррупционной политики в отчетном периоде осуществлялась в рамках Перечня антикоррупционных мероприятий в ПАО «Россети Северный Кавказ» (приложение 1 к Антикоррупционной политике) и Плана мероприятий по профилактике и противодействию коррупции ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2023 г.

С целью совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества и управляемых обществ, формирования единого подхода к обеспечению работы по предупреждению и противодействию коррупции в 2023 г. разработаны и внедрены организационно-распорядительные до-

кументы, регламентирующие некоторые направления работы:

- приказ от 13 февраля 2023 г. № 47 «Об утверждении Плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых Обществах на 2023 год»;
- приказ от 14 февраля 2023 г. № 49 «Об исполнении Кодекса корпоративной этики»;
- приказ от 11 апреля 2023 г. № 150 «О внесении изменений в приказ от 6 августа 2021 г. № 334»;
- приказ от 16 июня 2023 г. № 247 «Об утверждении Положения о сообщении работниками ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых обществ о получении делового подарка и Правил обмена деловыми подарками и знаками делового гостеприимства в ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых обществах»;
- приказ от 7 июля 2023 г. № 292 «Об утверждении Порядка организации контроля, в том числе антикоррупционного, закупочной деятельности и Порядка организации антикоррупционной экспертизы ОРД ПАО «Россети Северный Кавказ»»;
- приказ от 29 августа 2023 г. № 378 «Об утверждении Порядка организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения коррупции и неправомерных действий в ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых обществах»;

- приказ от 24 октября 2023 г. № 508 «О проведении анонимного анкетирования».

Данные ОРД в достаточной степени дают возможность Обществу осуществлять антикоррупционную деятельность, оценивать состояние работы, корректировать и совершенствовать ее в повседневной деятельности в рамках российского законодательства.

В соответствии с требованиями Антикоррупционной политики Общество и управляемые общества приняли участие в коллективных инициативах по противодействию коррупции и ее профилактике (ПАО «Россети Северный Кавказ» является участником Антикоррупционной хартии — свидетельство от 25 мая 2015 г. № 2071).

В Обществе ведется работа по предотвращению и урегулированию конфликта интересов, организация ежегодного декларирования конфликта интересов работников Общества и декларирование конфликта интересов кандидатов на вакантные должности в ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемые Общества при приеме на работу, а также при переводе работников. Проводится анализ сведений, полученных в ходе декларирования конфликта интересов работников. Отчет по декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии с действующими организационно-распорядительными документами представляется в ПАО «Россети» в установленные сроки.

В рамках выполнения задачи по ежегодному декларированию конфликта интересов в 2023 г. проведена кампания по ежегодному декларированию конфликта интересов работников административно-управленческого персонала исполнительного аппарата Общества и управляемых обществ за 2022 г. в соответствии с требованиями приказа ПАО «Россети Северный Кавказ» от 30 июня 2021 г. № 268 «О мерах по предупреждению коррупции — предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых обществах».

Всего было продекларировано 2 049 работников. В ходе проверки деклараций конфликта интересов работников выявлен 1 случай предконфликтной ситуации, связанной с выполнением отдельных функций работника Общества в отношении родственников, 7 случаев, связанных с участием работника в юридическом лице, не указавшего это в декларации, замечания устранены, 1 случай предконфликтной ситуации, связанный с работой по совместительству работника в юридическом лице, являющемся контрагентом Общества. Все предконфликтные ситуации урегулированы в рабочем порядке.

С целью исключения личной заинтересованности работников (кандидатов) при реализации ими трудовых функций и принятии деловых решений, а также выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов в отчетном периоде осуществлялась работа по проверке деклараций конфликта интересов кандидатов на работу в Общество и управляемые общества. За 2023 г. проверено 2 869 деклараций кандидатов на работу, подготовлены соответствующие заключения. Подготовлены и переданы в структурные подразделения управлений персоналом и организационного проектирования Общества и управляемых обществ 34 заключения, повлиявших на принятие решения о незаключении трудового договора с кандидатом на замещение вакантной должности (недостовверные сведения, указанные кандидатом в декларации конфликта интересов кандидата, полученные сведения о неблагонадежности кандидата и т. д.).

В рамках работы по внедрению в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы, с целью выявления фактов аффилированности и иных злоупотреблений в I квартале 2023 г. проведены мероприятия по проверке сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в отношении работников, замещающих должности в ПАО «Россети Северный Кавказ» и их близких родственников за 2022 г. Всего проверена проверка сведений 21 декларанта и 60 их близких родственников. Выявленные замечания,

не связанные с предконфликтными ситуациями, были устранены в рабочем порядке.

В Обществе действует приказ от 6 августа 2021 г. № 334, утверждающий Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых обществ, иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (далее — Порядок). Порядок определяет единый механизм по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений работников ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых обществ, контрагентов и иных физических и юридических лиц о возможных фактах коррупции, а также регламентирует решение задач проверки возможных фактов коррупции и выработку соответствующих мероприятий по пресечению коррупционных правонарушений. Порядком предусмотрены доступные для всех лиц способы направления обращений, а также предварительное рассмотрение, сроки и контроль рассмотрения, форма ведения Журнала регистрации и учета обращений заявителей по возможным фактам коррупции во всех филиалах Общества и управляемых обществах. В 2023 г. в установленном порядке зарегистрировано 22 обращения о возможных фактах коррупции в Обществе и управляемых обществах. В результате проведенных служебных проверок по фактам, изложенным в обращениях, нарушений с коррупционной составляющей не выявлено.

В рамках реализации требования единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности работниками Блока безопасности проведено 1 303 проверки закупочной документации и участников закупки/контрагентов, в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, исключения аффилированности, выявления конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями. Ведется активная работа по снижению начальной

(максимальной) цены закупочных процедур. В 2023 г. НМЦ снижена на общую сумму 36,32 млн руб.

На постоянной основе осуществляется работа по ведению списка инсайдеров Общества, своевременному уведомлению о включении в список инсайдеров

лиц, включенных (исключенных) в(из) список(на) инсайдеров, передаче информации об инсайдерах организаторам торговли ценными бумагами (фондовым биржам), подготовке и направлению соответствующей отчетности, а также по проверке цепочки собственников участников закупок, обобщению и про-

верке информации о заключенных договорах с контрагентами Общества, управляемых обществ, бенефициарах, внесение данных в Автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах (далее — АС АСИБ) ПАО «Россети».

#### Показатели в части обеспечения безопасности

Показатель	Ед. изм.	2021 г. факт	2022 г. факт	2023 г. факт	Изменение 2023/2022, %
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием ПБ филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба	шт.	3 784	7 319	8 788	20,07
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества	шт.	3 619	4 094	3 662	-10,56
Рассмотрено обращений, поступивших на «горячую линию», о возможных фактах коррупции и мошенничества	шт.	45	27	22	-18,52
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн руб.	37,2	241,08	42,6	-82,33
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности	%	100	100	100	0

# Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации

## Раскрытие информации на рынке ценных бумаг

Раскрытие информации является важным элементом корпоративного управления Общества, обеспечивающим возможность акционерам Общества, инвесторам и иным заинтересованным лицам получить объективное представление о результатах деятельности Общества, его планах и направлениях развития.

Реализуемая Обществом политика раскрытия информации об Обществе главной своей целью имеет обеспечение высокой степени доверия акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц к Обществу. Данный аспект осуществляется путем предоставления указанным лицам информации о себе, своей деятельности и ценных бумагах Общества в объеме, достаточном для принятия указанными лицами обоснованных и взвешенных решений в отношении ПАО «Россети Северный Кавказ» и его ценных бумаг.

В 2023 г. Общество раскрывало информацию в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации для эмитентов, размещение и (или) обращение ценных бумаг которых осуществляется в Российской Федерации: Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Федеральный закон «Об акционерных

обществах»), Федерального закона от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», Положением Банка России от 27 марта 2020 г. № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и другими нормативными правовыми актами Российской Федерации, а также дополнительно иную информацию. В 2022 г. решением Совета директоров Общества от 14 июня 2022 г. (протокол от 17 июня 2022 г. № 503) утверждено новое Положение об информационной политике ПАО «Россети Северный Кавказ». В 2023 г. в целях осуществления контроля за соблюдением информационной политики Советом директоров Общества рассмотрен вопрос о соблюдении Положения об информационной политике Общества за 2022 г. (протокол от 20 апреля 2023 г. № 530).

Раскрытие информации осуществляется ПАО «Россети Северный Кавказ» в том числе на основе соответствующего плана, который публикуется на корпоративном [сайте](#) Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Календарь инвестора».

На сайте <http://www.rossetisk.ru> освещаются ключевые события, публикуются сведения об основных производственных и финансово-экономических показателях Общества, реализации инвестиционной программы, информация для клиентов и иные сведения Общества.

Деятельность Общества по раскрытию существенной информации построена на принципах регулярности, последовательности и оперативности, доступности, полноты, достоверности и сравнимости.

В связи с тем, что 20 марта 2008 г. Федеральной службой по финансовым рынкам зарегистрирован проспект ценных бумаг ОАО «МРСК Северного Кавказа», размещаемых путем конвертации акций ОАО «Ставропольэнерго», ОАО «Даг-энерго», ОАО «КЭУК» в дополнительные акции ОАО «МРСК Северного Кавказа» при присоединении, и в соответствии со ст. 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» с I квартала 2008 г. Общество раскрывает информацию в форме ежеквартальных отчетов (отчетов эмитента), сообщений о существенных фактах, информации о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества. Общество публикует информацию на информационном ресурсе — в ленте новостей информационного агентства ООО «СКРИН» по адресу: <http://disclosure.skryn.ru/disclosure/2632082033>, на сайте Общества в сети Интернет: <http://www.rossetisk.ru>, а также в печатных изданиях.

Кроме того, во исполнение п. 5.4.2 Положения об информационной политике Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 30 марта 2018 г.



(протокол от 30 марта 2018 г. № 339), в 2018 г. запущена англоязычная версия корпоративного сайта ПАО «Россети Северный Кавказ». На указанной странице размещаются общие сведения об Обществе, информация об органах управления и контроля, миссии и стратегии Общества, регистраторе, уставном капитале, крупнейшем акционере, структуре Компании в разрезе филиалов и управляемых обществ, дивидендной истории, аудитором, порядке предоставления информации по запросу, определении принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, существенных рисках, которые могут повлиять на деятельность Общества, выпусках облигаций, годовые отчеты, контактная информация для всех заинтересованных лиц и т. д. Рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX) в рамках проведения анализа качества управления ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2023 г. отмечено, что информационная прозрачность Компании оценивается на высоком уровне, дополнительную поддержку рейтинговой оценке оказывает наличие англоязычного сайта.

В рамках проведения юбилейной XX Ежегодной практической конференции «Годовой отчет: опыт лидеров», организатором которой выступило рейтинговое агентство RAEX («РАЭК-Аналитика»), подготовлен рейтинг годовых отчетов коммерческих организаций за 2022 г. Годовому отчету ПАО «Россети Северный Кавказ» (для акционеров и инвесторов) присвоен рейтинг «4 звезды», что оценивается экспертами конкурса как очень высокое качество годового отчета. ПАО «Россети Северный Кавказ» рассматривает годовой отчет в качестве важного источника раскрытия информации и инструмента коммуникаций с акционерами, биржами, потенциальными инвесторами, органами власти и потребителями, выполняющего информационную, представительскую и имиджевую функции.

Также Общество стремится к ограничению возможности возникновения конфликта интересов и недопущению злоупотребления инсайдерской информацией. Порядок

использования инсайдерской информации установлен Положением об инсайдерской информации, утвержденным решением Совета директоров Общества от 21 июня 2019 г. (протокол от 24 июня 2019 г. № 384).

#### **Связи с общественностью и органами государственной власти**

Электросетевой комплекс Северо-Кавказского федерального округа находится в фокусе постоянного внимания государственных структур. Взаимодействие с органами власти всех уровней является одним из ключевых элементов обеспечения устойчивой, стабильной работы региональной энергетической инфраструктуры, надежного электроснабжения потребителей, экономического и социального развития регионов.

В 2023 г. совместная деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» с федеральными и региональными органами власти, профильными ведомствами и институтами развития была направлена на совершенствование отраслевого законодательства, обеспечение безопасности, надежности и стабильности энергосистемы СКФО, координации инвестиций и развития инфраструктуры макрорегиона.

Экономический потенциал СКФО и полноценная перезагрузка региона определили дополнительные векторы взаимодействия, исходя из приоритетных направлений социально-экономического роста субъектов. Развитие туристической инфраструктуры, сельского хозяйства и переработки, новых логистических решений и, как следствие, увеличение энергопотребления придало стимул к модернизации сетевой инфраструктуры, внедрению новых технологий и методов повышения энергетической эффективности производственных объектов, созданию благоприятной инвестиционной среды для привлечения частных и государственных инвестиций в развитие макрорегиона в целом.

В отчетном периоде обеспечена системная коммуникация на федеральном уровне с Аппаратом полномочного представителя Президента Российской Федерации

в СКФО, Министерством энергетики Российской Федерации, Министерством экономического развития Российской Федерации, МЧС России, Управлением Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Северо-Кавказскому федеральному округу.

ПАО «Россети Северный Кавказ» приняло участие в организации и проведении более 25 рабочих встреч и совещаний, в том числе:

- с заместителем Председателя Правительства Российской Федерации Новаком А. В. по вопросам развития ВТРК «Архыз» (18 марта 2023 г.), развития энергетического комплекса Республики Северная Осетия — Алания (9 ноября 2023 г., 16 ноября 2023 г.), а также по вопросам развития ВТРК «Каспийский прибрежный кластер» (10 ноября 2023 г.);
- с заместителем Министра экономического развития Российской Федерации Назаровым С. М. и Главой Республики Дагестан Меликовым С. А. по вопросам строительства инфраструктуры ОЗЗ в границах Дербентского муниципального района Республики Дагестан и создания Всероссийского детского центра «Дагестан», а также развития прибрежной зоны Республики Дагестан (26 мая 2023 г.);
- с заместителем Министра экономического развития Российской Федерации Назаровым С. М. (17 февраля 2023 г., 10 марта 2023 г., 22 марта 2023 г., 12 апреля 2023 г., 26 мая 2023 г., 8 июня 2023 г., 3 июля 2023 г., 14 декабря 2023 г.).

Организовано участие Генерального директора ПАО «Россети Северный Кавказ» Левченко Р. А. в выездном заседании Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (Федерального штаба) под руководством Министра энергетики Российской Федерации Шульгинова Н. Г. (17 января

2023 г., 29 сентября 2023 г.), в заседаниях Федерального штаба по стабилизации ситуации в электросетевом комплексе и надежному энергоснабжению потребителей Республики Дагестан под руководством заместителя Министра энергетики РФ Грабчака Е. П. (10 октября 2023 г., 27 октября 2023 г., 8 декабря 2023 г.), в заседаниях Рабочей группы по снижению доли «теневой» экономики СКФО при Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития СКФО под председательством заместителя Министра экономического развития Российской Федерации Назарова С. М. (31 января 2023 г.), в выездном заседании Рабочей группы по вопросу консолидации электросетевого комплекса в Республике Северная Осетия — Алания под руководством директора Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России Медведевой Е. А. (1–2 февраля 2023 г.), в заседании Рабочей группы по профилактике правонарушений в сфере экономической безопасности ТЭК (5 октября 2023 г.), взаимодействие в указанных мероприятиях способствовало оперативному решению текущих задач.

В соответствии с поручением Председателя Правительства Российской Федерации Мишустина М. В. в трех пилотных регионах (Республике Дагестан, Республике Ингушетия и Республике Северная Осетия — Алания) были утверждены Программы по обеспечению устойчивого экономического развития предприятий энергетики и ЖКХ. ПАО «Россети Северный Кавказ» приняло активное участие в разработке данных документов. Также проведена совместная с профильными ведомствами отработка механизма создания единых операторов и информационно-расчетных центров.

По инициативе ПАО «Россети Северный Кавказ» проведено 6 рабочих встреч с главами регионов СКФО, более 70 совещаний с региональными правительствами, 25 совещаний с главами муниципальных образований. Продолжена работа по развитию партнерских отношений с администрациями регионов, а также по проведению консультаций и обсуждению вопросов

модернизации и расширения электросетей муниципалитетов.

Осуществлялось активное взаимодействие с Аппаратом полномочного представителя Президента Российской Федерации в СКФО в части реализации первоочередных мероприятий по улучшению платежной дисциплины потребителей электроэнергии, а также погашению дебиторской задолженности предприятиями ЖКХ регионов и потребителями электроэнергетики, финансируемыми из регионального и местного бюджетов. Стоит отметить, что данное взаимодействие способствовало обеспечению положительной динамики текущих платежей и погашения дебиторской задолженности.

По инициативе ПАО «Россети Северный Кавказ» 6 июня 2023 г., 22 июня 2023 г. Аппаратом полномочного представителя Президента Российской Федерации в СКФО проведены совещания с участием руководителей исполнительных органов государственной власти субъектов в пределах СКФО по вопросам погашения дебиторской задолженности и обеспечения 100%-го уровня оплаты текущих платежей.

По итогам указанных совещаний с правительствами Карачаево-Черкесской и Кабардино-Балкарской республик в III квартале 2023 г. подписаны дорожные карты по нормализации ситуации в электроэнергетическом комплексе, в том числе принято согласованное решение об усилении работы по погашению накопленной дебиторской задолженности и обеспечению 100%-й оплаты за энергоресурс бюджетозависимыми потребителями.

С учетом возросшей роли СКФО в структурной трансформации российской экономики, наличия утвержденной долгосрочной стратегии развития макрорегиона, основой которой является повышение инвестиционного потенциала регионов и создание особых экономических зон (ОЭЗ), отдельным системообразующим направлением стало взаимодействие с Министерством экономического развития Российской Федера-

ции и крупнейшим институтом развития в СКФО — АО «КАВКАЗ.РФ».

В этом контексте важной составляющей явилась синхронизация действий и инвестиций для обеспечения согласованного развития системы электроснабжения, повышения ее надежности и эффективности и приспособленности к изменяющимся потребностям.

Так, в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 23 ноября 2021 г. № АН-П47-140пр представители ПАО «Россети Северный Кавказ» приняли участие в ежеквартальных заседаниях Рабочей группы по развитию электроэнергетической инфраструктуры ВТРК «Эльбрус» и ВТРК «Ведучи» под председательством заместителя Министра экономического развития Российской Федерации Назарова С. М. (22 марта 2023 г., 20 июня 2023 г., 6 июля 2023 г.).

По итогам принятых решений 26 декабря 2023 г. между Министерством экономического развития Российской Федерации, АО «КАВКАЗ.РФ» и ПАО «Россети Северный Кавказ» утверждена дорожная карта по осуществлению технологического присоединения энергопринимающих устройств ВТРК «Ведучи».

В соответствии с протоколом совещания у заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Новака А. В. от 7 апреля 2023 г. № АН-П47-39пр (п. 1) представители ПАО «Россети Северный Кавказ» вошли в состав Рабочей группы по развитию ВТРК «Архыз» и участвуют в ее деятельности.

Во взаимодействии с Минэкономразвития России и уполномоченными органами государственной власти Республики Дагестан ПАО «Россети Северный Кавказ» организована работа по разработке в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 10 ноября 2023 № 72пр-П47-АН (п. 1) дорожной карты по развитию туристско-рекреационной ОЭЗ, расположенной на территориях Карабудахкентского, Каякентского, Дербентского и Магарамкентского районов





Республики Дагестан, до 2027 г., а также по развитию инженерной и транспортной инфраструктуры ВТРК «Каспийский прибрежный кластер».

Одной из основных целей совместной деятельности в рамках улучшения инвестиционного климата в СКФО стало создание благоприятной правовой и регуляторной среды в энергетическом секторе. Развитие инвестиционного потенциала округа, увеличение объема производства, расширение предприятий и рост населения, в свою очередь, требуют увеличения мощности и расширения существующей электросетевой инфраструктуры для обеспечения новых предприятий и жителей электроэнергией, что придает стимул для развития и модернизации электросетевого комплекса СКФО.

По итогам принятых решений на заседании Штаба ПАО «Россети» по проектному взаимодействию (протокол от 10 октября 2022 г.), а также в целях исполнения поручений Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Белоусова А. Р. (протокол от 5 июля 2022 г. № АБ-П13-161пр), в 2023 г. ПАО «Россети Северный Кавказ» подписаны соглашения по внедрению Регионального инвестиционного стандарта (РИС) со всеми субъектами СКФО.

Предметом соглашений является взаимодействие сторон в рамках внедрения РИС, представляющего собой систему поддержки новых инвестиционных проектов в субъектах Российской Федерации, утвержденного приказом Минэкономразвития России от 30 сентября 2021 г. № 591.

В целях формирования лучших практик в сентябре 2023 г. проведены совместные выездные совещания в Ставропольском крае и Республике Дагестан с руководителями профильных министерств и региональных агентств инвестиционного развития по вопросам реализации в субъектах Российской Федерации инвестиционных проектов и внедрения РИС.

Для системного взаимодействия и выработки необходимых стратегических

решений развития электроэнергетической отрасли по инициативе ПАО «Россети Северный Кавказ» представители Компании включены в составы региональных совещательных органов:

- Штаб по обеспечению безопасности электроснабжения в Ставропольском крае, Республике Ингушетия, Республике Дагестан, Кабардино-Балкарской Республике;
- комиссии по предупреждению и ликвидации ЧС и обеспечению пожарной безопасности регионов, окружной Комиссии по СКФО под председательством заместителя полномочного представителя Президента Российской Федерации в СКФО;
- межведомственные рабочие группы по вопросам топливно-энергетического комплекса.

В 2023 г. в целях безусловной и своевременной реализации первоочередных мероприятий программ повышения надежности работы электросетевого комплекса Республики Дагестан, Чеченской Республики и Республики Ингушетия ПАО «Россети Северный Кавказ» инициированы ежемесячные заседания региональных штабов по обеспечению безопасности электроснабжения, в рамках которых определен объем софинансирования мероприятий программ на 2024–2026 гг. со стороны субъектов, погашения дебиторской задолженности предприятиями жилищно-коммунального комплекса, усиление контроля за реализацией механизма ограничения режима потребления электрической энергии недобросовестных потребителей, а также инвентаризацией и актуализацией баз данных абонентов для формирования единого подхода к работе с потребителями по всем видам коммунальных услуг.

В 2023 г. ПАО «Россети Северный Кавказ» активно участвовало в социально значимых событиях, взаимодействуя с лидерами общественного мнения и политическими элитами.

Для делового позиционирования Компании в зоне ответственности 29–30 июня 2023 г. в статусе «партнер» ПАО «Россети Северный Кавказ» приняло участие в Третьем Северо-Кавказском энергетическом форуме. На площадке Форума проведен круглый стол группы компаний «Россети Северный Кавказ» «Электросетевой комплекс Северо-Кавказского федерального округа: текущее состояние и перспективы развития» с участием представителей органов исполнительной власти СКФО, крупных производителей энергооборудования, руководителей профильных вузов.

В августе 2023 г. ПАО «Россети Северный Кавказ» традиционно выступило партнером Всероссийского молодежного форума «Машук-2023», который ежегодно с 2011 г. проводится под эгидой полномочного представителя Президента Российской Федерации в СКФО и является инструментом развития, постоянно действующей эффективной коммуникативно-образовательной площадкой для внедрения новых методов самореализации молодежи.

20 октября 2023 г. делегация ПАО «Россети Северный Кавказ» приняла участие в ежегодной бизнес-конференции «Переоценка СКФО: точки роста глазами бизнеса» («Эксперт Юг»), сессия «Переоценка СКФО: перспективы и трудности роста».

В целях стимулирования деловой активности, развития коммуникаций с общественными организациями, институтами гражданского общества, укрепления межрегиональных связей принято участие в ведущих отраслевых мероприятиях, в числе которых:

- Кавказская инвестиционная выставка — 2023 (2–4 мая 2023 г., г. Минеральные Воды, МВЦ «МинводьЭКСПО»);
- XI Петербургский международный юридический форум (11–13 мая 2023 г., КВЦ «Экспофорум», г. Санкт-Петербург);
- Всероссийский практический форум «Эффективная работа и управление

предприятиями электроэнергетики России» (28–30 июня 2023 г., Краснодарский край, г. Сочи);

- VIII Всероссийская неделя охраны труда (26–29 сентября 2023 г., г. Сочи, Федеральная территория «Сириус»);
- Всероссийская тарифная конференция (26–27 октября 2023 г., г. Сочи);
- Международная деловая конференция InRussia-2023 (26–27 октября 2023 г., г. Минеральные Воды, МВЦ «МинводыЭКСПО»).

В 2023 г. ПАО «Россети Северный Кавказ» продолжило взаимодействие с учреждениями среднего и высшего образования, молодежными образовательными центрами для участия в профессиональных инициативах региона и формирования кадрового потенциала в СКФО.

В сентябре 2023 г. между филиалом ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ставропольэнерго» и Региональным центром выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи Ставропольского края «Сириус 26» подписано соглашение о сотрудничестве, направленное на совершенствование условий для выявления одаренных детей, совместную реализацию проектов по совершенствованию методологии и практики проектной деятельности.

Отдельным направлением стало взаимодействие с крупнейшим в округе Северо-Кавказским федеральным университетом. В 2023 г. совместные цели и задачи закреплены в подписанном соглашении о сотрудничестве, предметом которого стала координация подготовки кадров СКФУ для нужд группы компаний «Россети Северный Кавказ», включая целевую подготовку специалистов, профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации работников ПАО «Россети Северный Кавказ», проведение комплексных экспертно-аналитических оценок потребностей компаний, организацию системной работы по подготовке кадров, комплексную оценку качества подготовки

специалистов, организацию на площадке СКФУ диалога с участием представителей организаций электроэнергетической отрасли, органов государственной власти, учреждений науки, общественных организаций, других заинтересованных участников для выработки совместных позиций по актуальным вопросам функционирования и развития электросетевого комплекса.

С 19 по 21 июля 2023 г. (пос. Архыз, Карачево-Черкесская Республика) ПАО «Россети Северный Кавказ» совместно с СКФУ проведен окружной кейс-чемпионат «Социально-экономическое развитие СКФО-2023».

Благодаря партнерским отношениям с органами власти Компания способна эффективно реагировать на вызовы времени, обеспечивая совершенствование и модернизацию электросетевого комплекса как драйвера развития экономики.

#### **Взаимодействие со средствами массовой информации и внешние коммуникации**

Департамент по взаимодействию со СМИ ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляет взаимодействие с коммуникационной средой, руководствуясь приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 2 декабря 2022 г. № 581 «О единой коммуникационной политике группы компаний ПАО «Россети Северный Кавказ»».

В 2023 г. Департамент по взаимодействию со СМИ существенно повысил показатели качественного и количественного присутствия Общества в федеральных СМИ и социальных медиа, что благоприятно повлияло на деловую репутацию Компании.

По данным аналитической системы «СКАН», в 2023 г. вышло 14 355 информационных сообщений в СМИ и социальных медиа о деятельности энергокомпании. Этот показатель на 10 % выше аналогичных данных за предыдущий год.

В социальных медиа специалисты PR-блока Компании продолжили персональные доверительные коммуникации с потреби-

телями. Более чем по 2 210 обращениям дана обратная связь, проведена информационно-разъяснительная работа, оказано содействие в решении обозначенных потребителями вопросов, связанных с деятельностью Общества.

Помимо макрорегиональных и региональных медиаресурсов, Департамент по взаимодействию со СМИ осуществляет активное сотрудничество с ведущими федеральными СМИ. В их числе — ТАСС, «Интерфакс», ГТРК «Российская газета», «Аргументы и факты», «Комсомольская правда», «Московский комсомолец». В структуре публикаций о деятельности Общества федеральные СМИ занимают 23 %.

#### **Ключевые коммуникационные проекты, реализованные в 2023 г.**

**«Молодежь выбирает энергетику» — проект ко Дню молодежи**

Специальный проект Компании «Россети Северный Кавказ» был нацелен на информационную поддержку самых молодых специалистов группы, в чьих руках будущее электроэнергетики округа.

Активные и открытые ко всему новому, неравнодушные, стремящиеся к саморазвитию, способные в условиях многозадачности добиваться результата на выбранном пути — такими качествами отличаются молодые энергетики, о которых Департамент по взаимодействию со СМИ подготовил специальный материал, размещенный на информационных ресурсах в сети Интернет. В День молодежи специалисты различных направлений рассказали о своих профессиональных достижениях, планах и идеалах.

**«ТОК-УРОК» — социально-образовательный проект по электробезопасности**

«Ток-Урок» — новый макрорегиональный коммуникационный проект группы «Россети Северный Кавказ» с обновленной тематической информационной кампанией по профилактике детского электротравматизма. К продвижению жизненно важных правил обращения с электричеством были привлечены лидеры подросткового мнения.



На совместных со специалистами Компании уроках пользующиеся авторитетом сверстники призвали школьников к безусловному соблюдению правил электробезопасности и провели тематические викторины, в ходе которых ребята проверили свои знания.

Победители интеллектуальных состязаний награждены памятными призами и дипломами «Россети Северный Кавказ». Кроме того, благодарственными письмами Компании отмечены учебные заведения и привлеченные лидеры подросткового мнения.

В общей сложности участниками проекта «Ток-Урок» стали порядка 600 учащихся школ всех регионов СКФО.

В федеральных и региональных СМИ размещено 40 публикаций.

**«Энергетические династии победителей»** — специальный проект к 9 мая

Семейные династии — это трудовая опора и предмет особой гордости энергетиков. Любовь к своему делу, ответственность и самоотверженность бережно передаются из поколения в поколение. Судьбы множества семей, тесно переплетаясь с историей отрасли, отражают преданность профессии и свидетельствуют о сплоченности, корпоративном духе и высокой социальной ответственности.

Реализованный на информационных площадках в сети Интернет специальный проект «Россети Северный Кавказ» — это летопись о героях-энергетиках, тех, кто отстоял страну в годы Великой Отечественной войны, и династиях, родоначальниками которых они стали.

**«Учителя света»** — социально-коммуникационный проект в Год педагога и наставника

Главной ценностью в электроэнергетике всегда считались люди. В отрасли активно развивается институт наставничества, значение которого трудно переоценить. Сегодня сотни энергетиков успешно

совмещают основную деятельность с подготовкой персонала для сетевого комплекса, формируя отношение молодых специалистов к профессии.

Сложное оборудование и технологические процессы, повышенные требования к технике безопасности, понимание того, что от тебя зависит работа всей системы и нередко жизнь коллег, — в отрасли очень важно поддержать начинающего специалиста, передать ему глубинные знания, делиться наработанным опытом, знакомить с корпоративной культурой и коллективом.

В День труда в рамках Года педагога и наставника на информационных площадках в сети Интернет проект познакомил жителей регионов СКФО с профессиональными энергетиками — наставниками «Россети Северный Кавказ».

**Коммуникационные проекты по улучшению платежной дисциплины**

С учетом актуальных производственных задач Общества в 2023 г. особое внимание было уделено информационной кампании по повышению уровня платежной дисциплины потребителей электроэнергии. В федеральных и региональных СМИ, на медиаресурсах в сети Интернет размещена 781 публикация, в том числе 137 — в федеральных СМИ.

В течение отчетного года Департаментом по взаимодействию со СМИ реализованы коммуникационные спецпроекты по данной тематике.

**«Заплати ради света»** — о мероприятиях, проводимых Обществом для снижения дебиторской задолженности потребителей.

Ежемесячно публиковались материалы о погашении задолженности потребителей, результатах проводимой претензионно-исковой, адресной и информационно-разъяснительной работы по уведомлению потребителей о наличии долга, который необходимо погасить во избежание ограничения электроснабжения, начисления пени за просрочку платежей, и др.

**«Лидеры»** — об энергосбытовых отделениях (ЭСО), которые добились лучших результатов работы.

Ежемесячно после подведения итогов энергосбытовой деятельности филиалов Общества за очередной отчетный период в информационном пространстве размещались материалы о лидерах ЭСО, добившихся более высоких результатов по сбору платежей.

**«Мы работаем — вам светло»** — о реализации клиентоориентированной политики группы «Россети Северный Кавказ».

В федеральных и региональных СМИ, на медиаресурсах в сети Интернет размещались публикации о центрах обслуживания клиентов, где в комфортной обстановке можно произвести платежи не только за электроэнергию, но и в режиме «единого окна» за другие коммунальные услуги.

На регулярной основе осуществлялось информирование потребителей электроэнергии об альтернативных способах расчетов за использованный энергоресурс, преимуществах безналичной оплаты, онлайн-сервисов, мобильного приложения «Свет Онлайн», о возможности онлайн-обслуживания с помощью личного кабинета.

**«Свет Онлайн»: Плати, не выходя из дома!»** — продвижение мобильного приложения «Свет Онлайн».

В рамках коммуникационного проекта до потребителей электроэнергии доводилась информация об удобстве и надежности мобильного приложения «Свет Онлайн». В информационном пространстве размещались публикации со статистикой оплаты потребленного энергоресурса с помощью мобильного приложения.

О преимуществах использования мобильного приложения «Свет Онлайн» создан видеоролик, который транслировался на телеканалах «Архыз 24» в Карачаево-Черкесской Республике, ГТРК «Кабардино-Балкария», НТРК «Магас» в Республике Ингушетия, «Россия 1»

в Республике Дагестан, на площадках телеграм-каналов.

Изготовлены 40 тыс. листовок о мобильном приложении «Свет Онлайн», которые распределены между филиалами, внедрившими этот онлайн-сервис.

**«Надежный партнер»** — информирование о добросовестных абонентах, являющихся примером высокой платежной дисциплины.

С помощью федеральных и региональных медиаресурсов осуществлялось знакомство жителей регионов СКФО с абонентами, которые аргументированно обосновывали необходимость строгого соблюдения платежной дисциплины. Информация преподносилась не с позиции представителя энергокомпании, а человеком, который сам является потребителем электроэнергии, — «от равного — равному», его доводы были более доходчивыми и лучше воспринимались аудиторией.

**«Потребительский ликбез»** — публикация информационных материалов о важнейших направлениях работы гарантирующего поставщика электроэнергии.

В отчетном году Департаментом по взаимодействию со СМИ была продолжена реализация традиционных коммуникационных проектов: «Высокое напряжение»; «Стоп, энерговор!» (профилактика хищений электроэнергии, в том числе майнинг-фермами); «Да будет свет!»; «Энергомарафон»; «ЛЭП-СТОП!»;

«В кадре — энергетик»; «Знакомьтесь, электричество».

В ПАО «Россети Северный Кавказ» налажена работа с обращениями граждан через Центры управления регионами (ЦУР). В 2023 г. обработано через ЦУР 30 161 обращение, касавшееся деятельности группы компаний «Россети Северный Кавказ».

На площадке Центра управления регионом Республики Дагестан проведена «прямая линия», посвященная повышению качества и надежности электроснабжения в регионе, в том числе в г. Махачкале с участием руководства филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго».

Освещалась в СМИ пресс-конференция на площадке РИА «Дагестан» с участием министра энергетики и тарифов Республики Дагестан Марата Шихалиева, главного инженера филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» Гаджи Гаджиева по вопросам стабилизации ситуации в электросетевом комплексе Республики Дагестан. Размещено на региональных информационных ресурсах, в социальных медиа 30 публикаций, в том числе на ресурсах РИА «Дагестан», «Дагестанская правда» и др.

Широко освещались подготовленные Департаментом по взаимодействию со СМИ материалы о ключевых финансовых и производственных событиях Общества.

### Задачи на 2024 г.

В 2024 г. Департамент по взаимодействию со СМИ продолжит проводить мероприятия в рамках единой коммуникационной политики «Россети Северный Кавказ».

С использованием нестандартных подходов будут реализованы новые проекты, ориентированные на информирование потребителей о наиболее значимых аспектах деятельности Компании, а также будет продолжена работа по продвижению в обществе позитивного имиджа ПАО «Россети Северный Кавказ».

В планах коммуникационного блока:

- мероприятия, направленные на укрепление платежной дисциплины потребителей электроэнергии через онлайн-сервисы;
- информационная активность в борьбе с хищениями энергоресурса;
- содействие подразделениям кадрового и технического блоков Компании в работе по профилактике электротравматизма;
- реализация спецпроектов, направленных на развитие положительного имиджа Общества как социально ориентированной компании;
- популяризация профессии энергетика и престижа работы в отрасли.

Наш мир погружен в огромный океан энергии, мы летим в бесконечном пространстве с непостижимой скоростью. Все вокруг вращается, движется — все энергия.

---

НИКОЛА ТЕСЛА



---

## Отчет о корпоративном управлении

---

124 Меморандум контролирующего акционера

124 Общая информация о корпоративном управлении в Компании

131 Органы управления, комитеты Совета директоров, Корпоративный секретарь

168 Система вознаграждения органов управления и комитетов Совета директоров Общества

171 Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

175 Ревизионная комиссия

180 Внешний аудитор

181 Регистратор

181 Управление дочерними и зависимыми обществами

182 Акционерный капитал

187 Взаимодействие с акционерами и инвесторами

189 Распределение прибыли и дивидендная политика

39

заседаний Совета  
директоров  
состоялось в 2023 г.

157

вопросов  
рассмотрено в 2023 г.





# Меморандум контролирующего акционера

По состоянию на 31 декабря 2023 г. крупнейшим акционером является ПАО «Россети» с долей участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» 98,23 % (с учетом фактически размещенных акций тенущей эмиссии на дату окончания 2023 г.). Руководствуясь рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и в целях дальнейшего внедрения его принципов в деятельность контролируемых электросетевых компаний ПАО «Россети», в том числе ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети» подготовлен и Обществом опубликован меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» — в отношении контролируемых электросетевых компаний, в том числе ПАО «Россети Северный Кавказ». Текст меморандума размещен на сайте ПАО «Россети Север-

ный Кавказ» в разделе «Миссия и стратегия» по адресу: [https://www.rossetisk.ru/about/mission\\_and\\_strategy/](https://www.rossetisk.ru/about/mission_and_strategy/).

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 19 электросетевых компаний, в том числе ПАО «Россети Северный Кавказ». ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется. Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-экономического роста Российской Федерации.

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

Дополнительная информация о ключевых задачах в отношении активов и принципах корпоративного управления изложена в Меморандуме контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний, который размещен на [корпоративном сайте](https://www.rossetisk.ru/about/mission_and_strategy/) ПАО «Россети Северный Кавказ» по адресу: [https://www.rossetisk.ru/about/mission\\_and\\_strategy/](https://www.rossetisk.ru/about/mission_and_strategy/).

## Общая информация о корпоративном управлении в Компании

Под корпоративным управлением понимается система взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами, являющаяся инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также для обеспечения эффективного

контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных лиц.

Компания признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных российским законодательством, и стремится к налаживанию с ними конструктивного сотрудничества.

ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляет корпоративное управление, руководствуясь принципами подотчетности, справедливости, прозрачности и ответственности. Общество стремится в наиболее полной мере следовать передовым принципам корпоративного управления, зафиксированным в Кодексе корпоративного управления Банка России.





## ПАО «Россети Северный Кавказ» особое внимание уделяет вопросам организации системы управления рисками и внутреннего контроля, а также внутреннего аудита.

Кроме того, Совет директоров играет ключевую роль в контроле за деятельностью исполнительных органов Общества, а также за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии со стратегическими ориентирами развития и основными направлениями деятельности Общества. В 2023 г. Совет директоров регулярно рассматривал отчеты по различным направлениям деятельности Общества.

Наиболее важные вопросы Совет директоров стремится рассматривать на очных заседаниях. Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных Кодексом корпоративного управления Банка России. Кроме того, форма проведения заседаний Совета директоров в 2023 г. определялась с учетом необходимости предупреждения и недопущения сезонного распространения острых респираторных вирусных заболеваний.

Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» уделяет особое внимание практике корпоративного управления. В данном случае ориентиром выступают принципы и рекомендации, указанные в Кодексе корпоративного управления Банка России.

ПАО «Россети Северный Кавказ» проводится целенаправленная работа по сохранению позитивного опыта, накопленного в данном направлении, и передовых практик корпоративного управления, внедренных в Обществе, а также по их развитию.

На регулярной основе Обществом проводится анализ соответствия системы корпоративного управления целям и задачам, стоящим перед Обществом. Общество стремится, чтобы результаты такого анализа были достаточно объективны. Исследование практики корпоративного управления осуществляется различными способами: самостоятельно (для представления информации в составе Годового отчета по формам, рекомендуемым Банком России), внутренним аудитом Общества в соответствии с утвержденной в Обществе методикой (с последующим рассмотрением результатов на заседаниях Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров).

Кроме того, Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, его акционерами и сотрудниками. Реализуется комплекс мер, направленных на недопущение коррупции и снижающих репутационные риски. Так, в Обществе действуют Антикоррупционная политика и Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников, а также Положение об инсайдерской информации.

Реализация Обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами, при этом контроль за соблюдением информационной политики осуществляет Совет директоров.

Структура акционерного капитала Общества определяет состав его Совета директоров, который формируется с учетом предложений основного акционера. Численный состав Совета директоров Общества определен в количестве 11 человек, при этом один директор в 2023 г. отвечал признакам независимости согласно Кодексу корпоративного управления Банка России. По состоянию на конец 2023 г. Сасин Н. И. занимал должность члена Совета директоров Общества в совокупности более семи лет. В данном случае Кодексом корпоративного управления Банка России рекомендовано такого члена совета директоров признавать лицом, связанным с обществом.

В то же время Кодексом корпоративного управления Банка России рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава Совета директоров. Соответственно, независимые директора не в полной мере в течение отчетного года были представлены и в составах комитетов Совета директоров, как это рекомендовано Кодексом корпоративного управления Банка России. Тем не менее ПАО «Россети Северный Кавказ» и его органы управления стремятся к тому, чтобы членами Совета директоров становились лица, обладающие профессионализмом, опытом и самостоятельностью, способные выносить объективные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон, что соответствует статусу независимого директора, определенному Кодексом корпоративного управления Банка России.

ПАО «Россети Северный Кавказ» особое внимание уделяет вопросам организации системы управления рисками и внутреннего контроля, а также внутреннего аудита. Функционирует Дирекция внутреннего аудита и контроля (далее — ДВАиК), административно подчиненная Генеральному директору, функционально подотчетная Совету директоров через его Комитет по аудиту. В отчетном 2023 г. Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» периодически рассматривались вопросы организации системы управления рисками и внутреннего контроля, а также внутреннего аудита.

В ПАО «Россети Северный Кавказ» действует Положение о дивидендной политике, утвержденное решением Совета директоров Общества от 5 февраля 2018 г. (протокол от 6 февраля 2018 г. № 330). Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

Общество осознает, что его деятельность в области достижения целей устойчивого развития имеет значение для широкого круга заинтересованных лиц (акционеров, потребителей продуктов и услуг, местных сообществ, трудовых коллективов, государственных органов, органов местного самоуправления и т. д.), которые также могут оказывать существенное влияние на создание Обществом долгосрочной стоимости. В связи с этим органы управления и менеджмент ПАО «Россети Северный Кавказ» уделяют особое внимание вопросам воздействия Общества на окружающую среду, социальную сферу и экономику.

**В частности, в отчетном 2023 г. Совет директоров Общества регулярно рассматривал вопросы, связанные с ESG-повесткой Компании, а именно:**

- решено присоединиться к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положению о закупке) в новой редакции, утвержденному решением Совета директоров ПАО «Россети» 29 декабря 2022 г., протокол от 30 декабря 2022 г. № 604/6 (протокол от 6 февраля 2023 г. № 524);
- утверждены:
  - Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита в Обществе (протокол от 3 марта 2023 г. № 526), Политика внутреннего аудита Общества в новой редакции (протокол от 10 июля 2023 г. № 535), Политика управления рисками и внутреннего контроля Общества (протокол от 10 июля 2023 г. № 535);
  - Антикоррупционная политика Общества (протокол от 21 июля 2023 г. № 536);
  - Положение об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров Общества (протокол от 7 августа 2023 г. № 537);
  - План развития Общества (протокол от 13 марта 2023 г. № 528);
  - План (Программа) снижения потерь электрической энергии
- в электрических сетях Общества на 2023–2027 гг. (протоколы от 6 февраля 2023 г. № 524 и от 30 октября 2023 г. № 542);
- Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов Общества на 2023–2027 гг. (протокол от 22 мая 2023 г. № 532);
- План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в Обществе (протокол от 11 октября 2023 г. № 540);
- Стандарты качества обслуживания потребителей услуг Общества (протокол от 11 октября 2023 г. № 540);
- Положение об управлении фирменным стилем Общества в новой редакции (протокол от 13 октября 2023 г. № 541);
- Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политика в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 29 декабря 2023 г. № 546);
- одобрены:
  - проект изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества на период 2023–2027 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 25 ноября 2022 г. № 33@ (протокол от 27 февраля 2023 г. № 525);
  - Соглашения о внесении изменений в Коллективный договор Общества на 2019–2021 гг. с учетом продления на срок до 31 декабря 2024 г. (протоколы от 27 февраля 2023 г. № 525, от 7 августа 2023 г. № 537);
- рассмотрены отчеты:
  - о соблюдении Положения об информационной политике
- Общества за 2022 г. (протокол от 20 апреля 2023 г. № 530);
- об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2022 г. (протокол от 20 апреля 2023 г. № 530);
- об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2022 г. (протокол от 31 мая 2023 г. № 534);
- об исполнении бизнес-плана (протоколы от 30 января 2023 г. № 523, от 12 декабря 2023 г. № 545 и от 29 декабря 2023 г. № 546);
- об эффективном, целевом и своевременном использовании средств финансовой поддержки Плана развития Общества (протоколы от 13 апреля 2023 г. № 529, от 21 июля 2023 г. № 536, 13 октября 2023 г. № 541 и 29 декабря 2023 г. № 546);
- об итогах выполнения инвестиционной программы Общества (протоколы от 30 января 2023 г. № 522, от 10 июля 2023 г. № 535, от 21 июля 2023 г. № 536 и 11 октября 2023 г. № 540);
- о рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга в Обществе по итогам 2022 г. (протокол от 3 марта 2023 г. № 526);
- о ходе подготовки Общества к работе в осенне-зимний период 2022–2023 гг., в том числе о готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в ОЗП 2022–2023 гг. (протокол от 30 января 2023 г. № 522);
- об исполнении Плана (Программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях Общества (протоколы от 22 мая 2023 г. № 532, от 7 августа 2023 г. № 537 и от 13 октября 2023 г. № 541);





- об исполнении Программы развития интеллектуального учета Общества за 2022 г. (протокол от 23 мая 2023 г. № 533);
- о состоянии надежности (по показателям надежности, в том числе индикативных) в 2022 г. (протокол от 31 мая 2023 г. № 534);
- о выполнении установленных персональных задач по достижению плановых показателей уровня потерь электроэнергии директорам филиалов Общества — «Дагэнерго» и «Ингушэнерго» (протокол от 13 апреля 2023 г. № 529) и др.

Общество стремится обеспечивать высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, реализуя принцип активного диалога со всеми стейкхолдерами.

Приоритетами корпоративного управления Общества являются:

- уважение и гарантии прав и законных интересов акционеров, инвесторов, а также стейкхолдеров Общества;
- обеспечение информационной и финансовой прозрачности деятельности Общества;
- прогнозируемая дивидендная политика Общества, учитывающая разумные ожидания инвесторов;
- эффективный и профессиональный Совет директоров, подотчетный акционерам Общества, и его активное участие в стратегическом планировании, управлении и контроле бизнес-процессов.

#### Основные изменения в области корпоративного управления

Изменение составов органов управления и контроля

15 июня 2023 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ», на котором принято решение об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Об-

щества (протокол от 19 июня 2023 г. № 26). Избранные составы указаны далее.

#### Рейтинг качества управления

В 2023 г. рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления компании ПАО «Россети Северный Кавказ» на уровне «A++.gq» (наивысший уровень качества управления).

#### Увеличение уставного капитала

21 марта 2023 г. в Банк России представлено Уведомление об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ПАО «Россети Северный Кавказ» — обыкновенных акций, регистрационный номер 1-01-34747-Е, дата регистрации дополнительного выпуска Банком России — 20 марта 2020 г. Соответствующие изменения в Устав Общества зарегистрированы 10 июля 2023 г.

Также 15 июня 2023 г. годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций (протокол от 19 июня 2023 г. № 26). 10 августа 2023 г. Банком России зарегистрирован дополнительный выпуск обыкновенных акций Общества, регистрационный номер 1-01-34747-Е-009D.

#### Анализ состояния и оценки уровня корпоративного управления

Общество продолжает решать задачу по адаптации и приемлемому внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в систему корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ». Специальная методология для проведения оценки Обществом соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления Банка России, в Обществе не утверждена. При этом с 2016 г. ежегодно проводится анализ практики корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ» на соответствие положениям Кодекса корпоративного управления Банка России с использованием рекомендаций Банка России. В рамках подготовки Годового отчета за 2023 г. использованы Рекомен-

## В 2023 г. рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления компании ПАО «Россети Северный Кавказ» на уровне «A++.gq» (наивысший уровень качества управления).

дации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (письмо Банка России от 27 декабря 2021 г. № ИН-06-28/102). Проведенный анализ показал, что ПАО «Россети Северный Кавказ» соблюдает 57 % таких принципов, частично соблюдает — 28 %, не соблюдает — 16 %. При этом во многих случаях используются альтернативные механизмы и инструменты корпоративного управления (см. Приложение 1 к Годовому отчету).

Кроме того, в 2023 г. ДВАиК Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления Общества в целом. Соответствующий отчет предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров на заседании 2 октября 2023 г. (протокол от 3 октября 2023 г. № 177). Указанный отчет рассмотрен Советом директоров Общества 9 октября 2023 г. (протокол от 11 октября 2023 г. № 540). Методика оценки эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых энергосбытовых обществах утверждена приказом Общества от 6 февраля 2019 г. № 52 «Об утверждении Методики оценки корпоративного управления». Согласно Методике целями оценки корпоративного управления являются предоставление Совету директоров Общества, Комитету по аудиту Совета директоров Общества, единоличному исполнительному органу / Правлению Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе, выработка рекомендаций,

направленных на повышение уровня корпоративного управления в Обществе.

Критерием оценки корпоративного управления является соответствие корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления и (или) в Правилах листинга, и (или) лучших корпоративных практиках.

Оценка корпоративного управления включает следующие основные направления:

- проверку соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества;
- проверку порядка постановки целей Общества и мониторинга/контроля их достижения;
- проверку уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- проверку обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
- проверку процедур раскрытия информации о деятельности Общества.

Оценка корпоративного управления проводится путем установления соот-

ветствия его компонентов критериям, определенным в опросном листе для оценки корпоративного управления. Критерии раскрываются через ответы на вопросы по каждому из компонентов корпоративного управления, включая: права акционеров; Совет директоров; исполнительное руководство; прозрачность и раскрытие информации; управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит; корпоративную социальную ответственность, деловую этику, комплаенс.

По итогам оценки корпоративного управления внутренний аудитор формирует отчет. В Отчете детально раскрываются доказательства, обосновывающие присвоенную внутренним аудитом оценку (с указанием локальных нормативных актов Общества и цитированием соответствующих пунктов из них). Оценка по каждому компоненту корпоративного управления, а также общая оценка корпоративного управления раскрывается в Отчете в процентах. Результаты оценки корпоративного управления в Обществе рассматриваются Советом директоров Общества после предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров Общества.

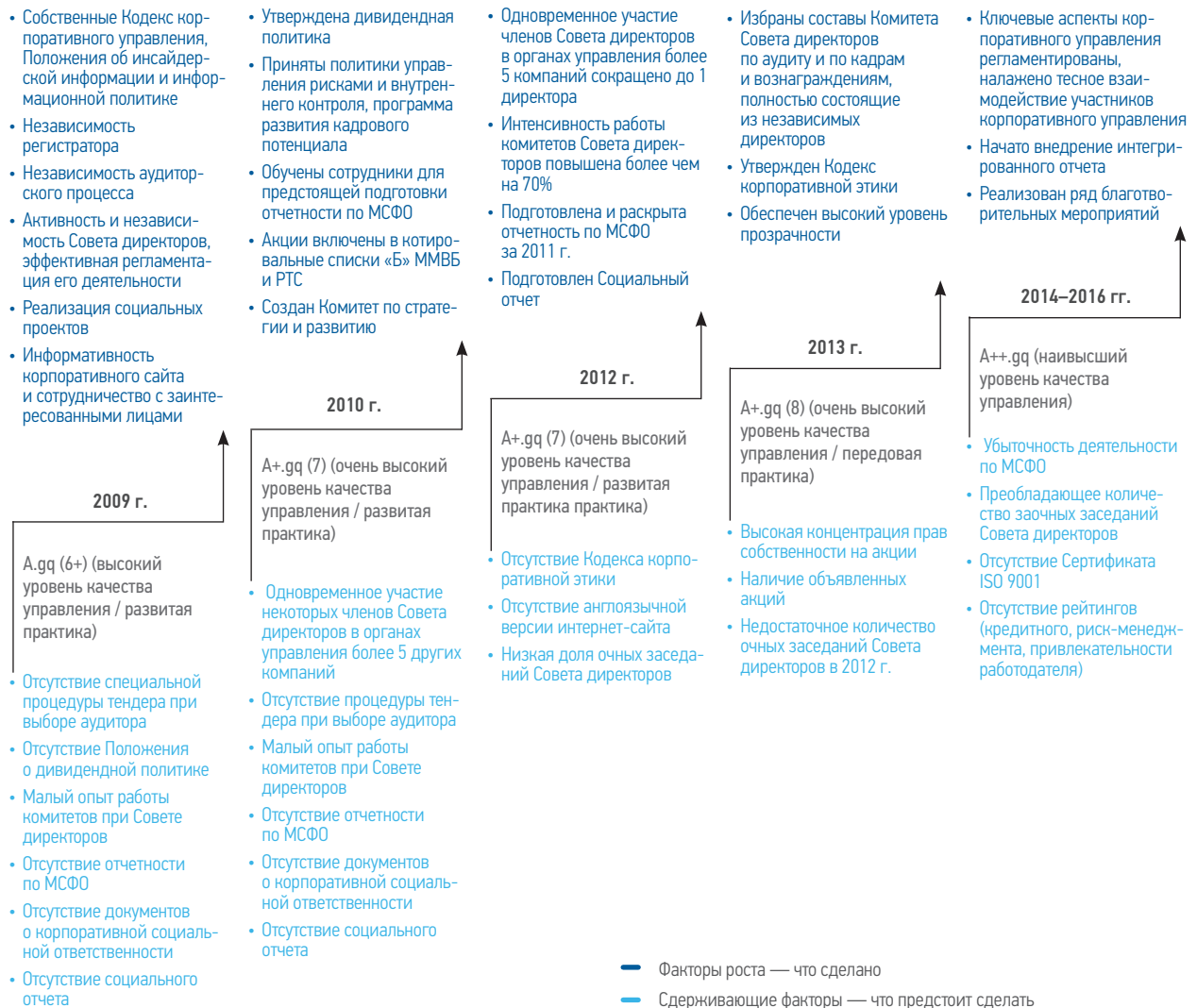
Кроме того, в 2023 г. проведена ежегодная **внешняя независимая проверка** качества управления ПАО «Россети Северный Кавказ» рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX). Анализ проводился по основным факторам, таким как права собственников, органы управления и контроля, информационная прозрачность, корпоративная социальная ответственность,

эффективность деятельности и рыночные позиции. Методика размещена на сайте рейтингового агентства. При подготовке заключения рейтинговое агентство составляет мнение о том, в какой степени система качества управления способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров. Замечания независимых экспертов помогают определить зоны развития корпоративного управления. В рамках проведения указанного анализа рейтинговым агентством особое внимание уделено учету ESG-факторов в деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ», а именно анализировались: наличие в Обществе соответствующих документов и политик; практика подготовки отчетности в области устойчивого развития; разграничение полномочий и ответственности органов управления; наличие КПЭ, связанных с устойчивым развитием в рамках операционной деятельности Компании; реализация Обществом социальных проектов; проведение Компанией оценки нефинансовых рисков, в том числе ESG-рисков, партнеров и клиентов, и др.

**Общество продолжает решать задачу по адаптации и приемлемому внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в систему корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ».**



## Отражение качества управления ПАО «Россети Северный Кавказ» в независимых рейтингах по версии рейтингового агентства «Эксперт РА»



Источники: «Эксперт РА», ПАО «Россети Северный Кавказ».

В 2017–2023 гг. рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления компании ПАО «Россети Северный Кавказ» на уровне «A++.gq» (наивысший уровень качества управления). Указанная оценка означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

### Планы

Основные планы в части развития передовых практик корпоративного управления в Компании на среднесрочную

перспективу (на ближайшие пять лет) сводятся к следующему:

- сохранить существующие соответствия (представлены в Приложении 1 к Годовому отчету);
- продолжить проведение ежегодного самостоятельного комплексного анализа соответствия практики ПАО «Россети Северный Кавказ» принципам, которые зафиксированы в Кодексе корпоративного управления Банка России;
- продолжить проведение оценки корпоративного управления согласно утвержденной методике;

- ежегодно представлять Совету директоров отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества;
- продолжить работу по проведению анализа внутренних документов Общества и их актуализации и изменению по мере необходимости.

Также планируемые действия в отношении внедрения отдельных принципов корпоративного управления изложены в Приложении 1 к Годовому отчету.

# Органы управления, комитеты Совета директоров, Корпоративный секретарь

Органы управления ПАО «Россети Северный Кавказ»:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Генеральный директор.

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Россети Северный Кавказ». Руководствуясь ст. 47 Федерального закона «Об акционерных обществах», Общество обязано ежегодно проводить годовое Общее собрание акционеров.

15 июня 2023 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ». Кворум для проведения указанного годового Общего собрания акционеров Общества имелся.

Принятые решения (протокол от 19 июня 2023 г. № 26):

- утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2022 г.;
- не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2022 г.;
- избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;

- назначена аудиторская организация Общества;
- определены количество, номинальная стоимость, категория (тип) объявленных акций ПАО «Россети Северный Кавказ» и права, предоставляемые этими акциями;
- внести изменения в Устав ПАО «Россети Северный Кавказ»;
- увеличить уставный капитал ПАО «Россети Северный Кавказ» путем размещения дополнительных обыкновенных акций.

Компетенция Общего собрания акционеров установлена ст. 48 Федерального закона «Об акционерных обществах» и ст. 10 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и исполнительным органам. Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

## Отчет Совета директоров Общества

Совет директоров является коллегиальным органом управления, контролирующим деятельность исполнительных органов Общества и выполняющим иные функции, возложенные на него законом

или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров — орган управления, определяющий стратегию развития Компании.

Решения на заседании Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, участвующих в голосовании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. Кворум для проведения заседания составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров.

Компетенция Совета директоров установлена ст. 65 Федерального закона «Об акционерных обществах» и ст. 15 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ».

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров, не могут быть переданы на решение Генеральному директору и Правлению ПАО «Россети Северный Кавказ».

В 2023 г. состоялось 25 заседаний Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (все в заочной форме). В 2022 г. состоялось 39 заседаний Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (из них одно — в очно-заочной форме). В 2021 г. состоялось 36 заседаний Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (из них одно — в очно-заочной форме).

В течение 2023 г. Советом директоров рассмотрено 155 вопросов (в 2022 г. — 157, в 2021 г. — 125) и приняты следующие основные решения:

**в части развития системы корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, рынка ценных бумаг:**

- утверждены бюджеты комитетов Совета директоров Общества (протоколы от 30 января 2023 г. № 523, от 13 апреля 2023 г. № 529, от 13 октября 2023 г. № 541);
- рассмотрены предложения акционеров Общества по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества и выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества (протокол от 9 марта 2023 г. № 527);
- создано годовое Общее собрание акционеров Общества в форме заочного голосования и приняты иные решения, связанные с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров Общества (протоколы от 9 марта 2023 г. № 527, от 12 мая 2023 г. № 531, от 22 мая 2023 г. № 533);
- определена цена размещения одной дополнительной обыкновенной акции Общества в соответствии со ст. 36 и ст. 77 Федерального закона «Об акционерных обществах» (протокол от 23 мая 2023 г. № 533);
- Председателем Совета директоров Общества избран Мольский А. В., заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети» (протокол от 10 июля 2023 г. № 535);
- утвержден документ, содержащий условия размещения ценных бумаг Общества — акций обыкновенных, размещаемых путем закрытой подписки (протокол от 21 июля 2023 г. № 536);
- избраны персональные составы комитетов Совета директоров

Общества: Комитета по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 7 августа 2023 г. № 537), Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, Комитета по надежности Совета директоров Общества (протокол от 24 августа 2023 г. № 538), Комитета по стратегии Совета директоров Общества (протокол от 14 сентября 2023 г. № 539);

- утвержден План работы Совета директоров Общества на 2023–2024 корпоративный год (протокол от 11 октября 2023 г. № 540);

**в части закупочной деятельности:**

- утвержден план закупок Общества на 2023 г. (протокол от 30 января 2023 г. № 522);
- решено присоединиться к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положению о закупке) в новой редакции, утвержденному решением Совета директоров ПАО «Россети» 29 декабря 2022 г., протокол от 30 декабря 2022 г. № 604/6 (протокол от 6 февраля 2023 г. № 524);

**в части внутреннего аудита, внутреннего го контроля, управления рисками:**

- определены целевые значения КПЭ руководителя и работников ДВАиК Общества (протокол от 30 января 2023 г. № 522, от 29 декабря 2023 г. № 546);
- одобрена Методика расчета и оценки выполнения функциональных ключевых показателей эффективности руководителя и работников ДВАиК Общества (протокол от 29 декабря 2023 г. № 546);
- утверждены:
  - Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества (протокол от 3 марта 2023 г. № 526);

- Политика внутреннего аудита Общества в новой редакции (протокол от 10 июля 2023 г. № 535);
- Политика управления рисками и внутреннего контроля Общества (протокол от 10 июля 2023 г. № 535);
- изменения в План работы ДВАиК Общества на 2023 г. (протокол от 14 сентября 2023 г. № 539);
- План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в Обществе (протокол от 11 октября 2023 г. № 540);
- предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества (протокол от 11 октября 2023 г. № 540);
- план работы и бюджет ДВАиК Общества на 2024 г. (протокол от 29 декабря 2023 г. № 546);

**в части реализации антикоррупционной политики:**

- утверждена Антикоррупционная политика Общества (протокол от 21 июля 2023 г. № 536);

**в части инвестиционной деятельности:**

- одобрен проект изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества на период 2023–2027 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 25 ноября 2022 г. № 33@ (протокол от 27 февраля 2023 г. № 525);

**в части управления собственностью:**

- утвержден Регламент переустройства объектов Общества, осуществляемого по инициативе третьих лиц (протокол от 21 июля 2023 г. № 536);
- утверждена Программа отчуждения непрофильных активов Общества в новой редакции (протокол от 14 ноября 2023 г. № 543);

**в части реализации кадровой политики, изменений в составах:**

- одобрены Соглашения о внесении изменений в Коллективный договор Общества на 2019–2021 гг. с учетом продления на срок до 31 декабря 2024 г. (протоколы от 27 февраля 2023 г. № 525, от 7 августа 2023 г. № 537);
- утверждены условия оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава Общества (протокол от 10 июля 2023 г. № 535);
- согласованы кандидатуры:
  - Левченко Р.А. на должность директора филиала Общества — «Дагэнерго» по совместительству (протокол от 12 мая 2023 г. № 531);
  - Гончарова А.Н. на должность заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг Общества (протокол от 21 июля 2023 г. № 536);
  - Мухумаева М.М. на должность директора филиала Общества — «Дагэнерго» (протокол от 30 октября 2023 г. № 542);
  - Хрыкина И.Н. на должность заместителя Генерального директора по экономике и финансам Общества (протокол от 12 декабря 2023 г. № 545);
- утверждены:
  - Положение об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров Общества (протокол от 7 августа 2023 г. № 537);
  - перечень должностей исполнительного аппарата Общества, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров Общества (протокол от 29 декабря 2023 г. № 546);

- перечень ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и их целевые значения на 2023, 2024 и 2025 гг. (протокол от 29 декабря 2023 г. № 546);

**в части экономики и финансов:**

- утверждены:
  - кредитный план Общества (протоколы от 30 января 2023 г. № 522, от 13 апреля 2023 г. № 529, от 10 июля 2023 г. № 535, от 11 октября 2023 г. № 540);
  - смета расходов Общества (протоколы от 30 января 2023 г. № 523, от 31 мая 2023 г. № 534, от 7 августа 2023 г. № 537);
  - Программа страховой защиты Общества на 2023 г. (протокол от 30 января 2023 г. № 523);
  - План развития Общества (протокол от 13 марта 2023 г. № 528);
  - кандидатуры страховщиков Общества (протоколы от 20 апреля 2023 г. № 530, от 10 июля 2023 г. № 535, от 24 августа 2023 г. № 538);
  - Регламент размещения временно свободных денежных средств Общества в новой редакции (протокол от 20 апреля 2023 г. № 530);
  - бизнес-план Общества на 2023 г. и приняты к сведению прогнозные показатели на 2024–2027 гг. (протоколы от 24 августа 2023 г. № 538);
  - консолидированный на принципах МСФО бизнес-план Общества на 2023 г. и прогнозные показатели на 2024–2027 гг. (протокол от 12 декабря 2023 г. № 545);
- определен размер оплаты услуг аудиторской организации на проведение аудита бухгалтерской

(финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2023 г. (протокол от 10 июля 2023 г. № 535);

**в части реализации услуг, энергосбережения, обеспечения надежности электроснабжения:**

- утверждены:
  - План (Программа) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях на 2023–2027 гг. (протоколы от 6 февраля 2023 г. № 524, от 30 октября 2023 г. № 542);
  - план-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию сложившихся разногласий (протоколы от 13 апреля 2023 г. № 529, от 10 июля 2023 г. № 535, от 30 октября 2023 г. № 542, от 12 декабря 2023 г. № 545);
  - актуализированная Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов на 2023–2027 гг. (протокол от 22 мая 2023 г. № 532);
  - Стандарты качества обслуживания потребителей услуг (протокол от 11 октября 2023 г. № 540);
  - актуализированный План развития Системы управления производственными активами и ресурсный план на 2022–2024 гг. (протокол от 11 октября 2023 г. № 540);
  - дорожная карта по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг (протокол от 29 ноября 2023 г. № 544);
  - Политика в области качества (протокол от 12 декабря 2023 г. № 545);



- Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политика в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов Общества (протокол от 29 декабря 2023 г. № 546);

**в части взаимодействия со СМИ:**

- утверждено Положение об управлении фирменным стилем Общества в новой редакции (протокол от 13 октября 2023 г. № 541).

**Рассмотрены отчеты по различным направлениям деятельности:**

**в части развития системы корпоративного управления:**

- о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества (протоколы от 13 апреля 2023 г. № 529, от 21 июля 2023 г. № 536, от 11 октября 2023 г. № 540);
- о соблюдении Положения об информационной политике Общества за 2022 г. (протокол от 20 апреля 2023 г. № 530);
- о работе Корпоративного секретаря Общества (протокол от 23 мая 2023 г. № 533);
- отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества о проделанной работе в 2022–2023 гг. (протокол от 21 июля 2023 г. № 536);
- о расходовании средств на подготовку и проведение годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 24 августа 2023 г. № 538);

**в части внутреннего аудита, внутреннего контроля, управления рисками:**

- об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2022 г. и заключение внутреннего аудитора Общества по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками,

эффективности корпоративного управления Общества (протокол от 20 апреля 2023 г. № 530);

- о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2022 г., результаты исполнения в 2022 г. плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 г. и плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в Обществе (протокол от 22 мая 2023 г. № 532);

- об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2022 г. (протокол от 31 мая 2023 г. № 534);

- об оценке эффективности системы корпоративного управления в 2022–2023 корпоративном году (протокол от 11 октября 2023 г. № 540);

**в части экономики и финансов:**

- об исполнении бизнес-плана Общества (протоколы от 30 января 2023 г. № 523, от 12 декабря 2023 г. № 545, от 29 декабря 2023 г. № 546);
- об эффективном, целевом и своевременном использовании средств финансовой поддержки Плана развития Общества (протоколы от 13 апреля 2023 г. № 529, от 21 июля 2023 г. № 536, от 13 октября 2023 г. № 541, от 29 декабря 2023 г. № 546);
- о кредитной политике Общества (протоколы от 22 мая 2023 г. № 532, от 31 мая 2023 г. № 534, от 24 августа 2023 г. № 538, от 12 декабря 2023 г. № 545);
- об обеспечении страховой защиты за 2022 г. (протокол от 31 мая 2023 г. № 534);
- об исполнении Плана развития Общества за 2022 г. (протоколы

от 11 октября 2023 г. № 540, от 30 октября 2023 г. № 542);

- об исполнении сметы расходов Общества, включающего отчет о финансово-хозяйственной деятельности (протокол от 13 октября 2023 г. № 541);
- об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 12 декабря 2023 г. № 545);

**в части инвестиционной деятельности:**

- об итогах выполнения инвестиционной программы Общества (протоколы от 30 января 2023 г. № 522, от 10 июля 2023 г. № 535, от 21 июля 2023 г. № 536, от 11 октября 2023 г. № 540);
- об утверждении инвестиционной программы Общества на 2023–2027 гг. и изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества, утвержденную приказом Минэнерго России от 27 декабря 2021 г. № 34@ (протокол от 30 января 2023 г. № 522);
- о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов (протоколы от 13 марта 2023 г. № 528, от 10 июля 2023 г. № 535, от 14 сентября 2023 г. № 539, от 29 декабря 2023 г. № 546);

**в части реализации антикоррупционной политики:**

- о рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга в Обществе по итогам 2022 г. (протокол от 3 марта 2023 г. № 526);

**в части управления собственностью:**

- о ходе исполнения реестра непрофильных активов Общества (протоколы от 3 марта 2023 г. № 526, от 21 июля 2023 г. № 536, от 24 августа 2023 г. № 538, от 14 ноября 2023 г. № 543);

- о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2022 г. (протокол от 22 мая 2023 г. № 532);

**в части реализации услуг, энергосбытовой деятельности, повышения энергоэффективности, технологического присоединения, обеспечения надежности электроснабжения:**

- о ходе подготовки Общества к работе в осенне-зимний период 2022–2023 гг., в том числе о готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в ОЗП 2022–2023 гг. (протокол от 30 января 2023 г. № 522);
- о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям (протоколы от 30 января 2023 г. № 522, от 20 апреля 2023 г. № 530, от 10 июля 2023 г. № 535, от 11 октября 2023 г. № 540, от 29 декабря 2023 г. № 546);
- об итогах энергосбытовой деятельности Общества, в том числе отчете о работе с дебиторской задолженностью (протокол от 6 февраля 2023 г. № 524);
- о результатах исполнения утвержденного Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2022–2024 гг.

за 2022 г. (протокол от 27 февраля 2023 г. № 525);

- об исполнении плана-графика мероприятий по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий (протоколы от 13 апреля 2023 г. № 529, от 10 июля 2023 г. № 535, от 30 октября 2023 г. № 542, от 12 декабря 2023 г. № 545);
- о проведенной работе в отношении просроченной задолженности, сложившейся на начало отчетного периода и вновь образованной просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии (протоколы от 13 апреля 2023 г. № 529, от 10 июля 2023 г. № 535, от 30 октября 2023 г. № 542, от 12 декабря 2023 г. № 545);
- об исполнении Плана (Программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях Общества на 2022–2026 гг. (протокол от 22 мая 2023 г. № 532);
- о ходе подготовки Общества к работе в паводковый период 2023 г. (протокол от 22 мая 2023 г. № 532);
- об исполнении Программы развития интеллектуального учета Общества за 2022 г. (протокол от 23 мая 2023 г. № 533);

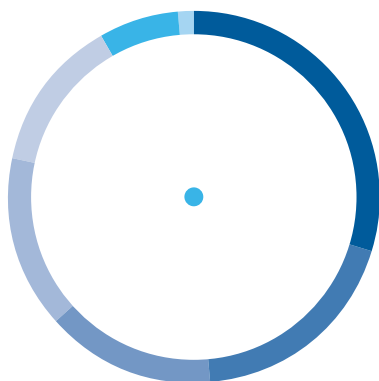
- о состоянии надежности (по показателям надежности, в том числе индикативных) в 2022 г. (протокол от 31 мая 2023 г. № 534);
- о погашении просроченной дебиторской задолженности (протоколы от 13 апреля 2023 г. № 529, от 10 июля 2023 г. № 535, от 30 октября 2023 г. № 542, от 12 декабря 2023 г. № 545);
- об исполнении Плана (Программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях Общества на 2023–2027 гг. (протоколы от 7 августа 2023 г. № 537, от 13 октября 2023 г. № 541);

**в части выполнения КПЭ, оценки персональной эффективности Генерального директора Общества, выполнения установленных персональных задач:**

- о выполнении установленных персональных задач по достижению плановых показателей уровня потерь электроэнергии директорам филиалов Общества — «Дагэнерго» и «Ингушэнерго» (протокол от 13 апреля 2023 г. № 529);
- о выполнении КПЭ Генерального директора Общества за 2022 г. (протокол от 29 ноября 2023 г. № 544).

В течение 2023 г. Советом директоров выдано менеджменту Общества 63 поручения (в 2022 г. — 42, в 2021 г. — 48).

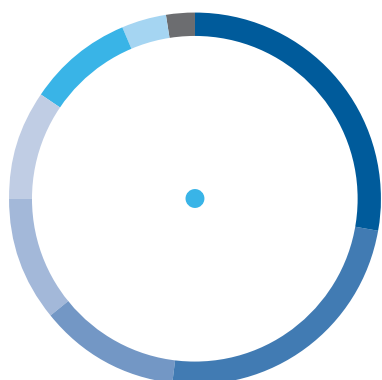
**Группы вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2023 г., %**



● Развитие корпоративного управления и взаимодействие с акционерами	22
● Реализация услуг, ТП и политика энергоэффективности	14
● Повышение надежности сети, инновационное, техническое развитие, инвестиции, производственная безопасность, ИТ, экологическая политика	11
● Внутренний аудит и контроль, управление рисками, экономическая безопасность, антикоррупционная деятельность	11
● Кадровая политика	10
● Управление собственностью и консолидация электросетевых активов	5
● Управление закупочной деятельностью	1

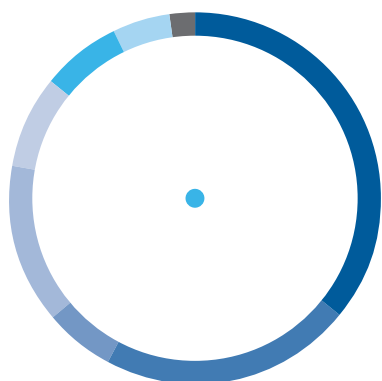


Группы вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2022 г., %



● Развитие корпоративного управления и взаимодействие с акционерами	28
● Экономика и финансы	24,2
● Кадровая политика	12,1
● Реализация услуг, ТП и политика энергоэффективности	10,8
● Повышение надежности сети, инновационное, техническое развитие, инвестиции, производственная безопасность, ИТ, экологическая политика	9,6
● Внутренний аудит и контроль, управление рисками, экономическая безопасность, антикоррупционная деятельность	9
● Управление собственностью и консолидация электросетевых активов	3,8
● Управление закупочной деятельностью	2,5

Группы вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2021 г., %



● Развитие корпоративного управления и взаимодействие с акционерами	36
● Экономика и финансы	22
● Кадровая политика	6
● Повышение надежности сети, инновационное, техническое развитие, инвестиции, производственная безопасность, ИТ, экологическая политика	14
● Реализация услуг, ТП и политика энергоэффективности	8
● Внутренний аудит и контроль, управление рисками, экономическая безопасность, антикоррупционная деятельность	7
● Управление собственностью и консолидация электросетевых активов	5
● Управление закупочной деятельностью	2
● Взаимодействие с обществом, органами власти, благотворительность	0

Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров в 2023 г., представлена в разделе сайта Компании «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Совет директоров» по адресу: [https://www.rossetisk.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe\\_upravlenie/soviet\\_direktorov/](https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/soviet_direktorov/).

Вовлеченность директоров в работу Совета директоров в 2023 г.\*

Ф. И. О. директора	Решение Общего собрания акционеров об избрании состава Совета директоров	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров	Количество заседаний, шт.
<b>Всего проведенных заседаний в течение 2023 г.</b>			<b>25</b>
В том числе очных (очно-заочных)			<b>0</b>
<b>Андреева Елена Викторовна</b>	От 15 июня 2023 г., протокол от 19 июня 2023 г. № 26	<b>2023–2024</b>	<b>11/12</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>

Ф. И. О. директора	Решение Общего собрания акционеров об избрании состава Совета директоров	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров	Количество заседаний, шт.
<b>Баранюк Наталья Николаевна</b>	От 15 июня 2023 г., протокол от 19 июня 2023 г. № 26	<b>2023–2024</b>	<b>12/12</b>
в том числе очно			0/0
<b>Гончаров Юрий Владимирович</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	<b>13/13</b>
в том числе очно			0/0
<b>Камышников Александр Петрович</b>	От 15 июня 2023 г., протокол от 19 июня 2023 г. № 26	<b>2023–2024</b>	<b>4/12</b>
в том числе очно			0/0
<b>Краинский Даниил Владимирович</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	<b>13/13</b>
в том числе очно			0/0
<b>Левченко Роман Алексеевич</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25; от 15 июня 2023 г., протокол от 19 июня 2023 г. № 26	<b>2022–2023</b> <b>2023–2024</b>	<b>25/25</b> <b>0/0</b>
в том числе очно			0/0
<b>Лещевская Юлия Александровна</b>	От 15 июня 2023 г., протокол от 19 июня 2023 г. № 26	<b>2023–2024</b>	<b>5/12</b>
в том числе очно			0/0
<b>Ляпунов Евгений Викторович</b>	От 15 июня 2023 г., протокол от 19 июня 2023 г. № 26	<b>2023–2024</b>	<b>11/12</b>
в том числе очно			0/0
<b>Майоров Андрей Владимирович</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	<b>13/13</b>
в том числе очно			0/0
<b>Макаров Владимир Александрович</b>	От 15 июня 2023 г., протокол от 19 июня 2023 г. № 26	<b>2023–2024</b>	<b>11/12</b>
в том числе очно			0/0
<b>Мольский Алексей Валерьевич</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25; от 15 июня 2023 г., протокол от 19 июня 2023 г. № 26	<b>2022–2023</b> <b>2023–2024</b>	<b>25/25</b> <b>0/0</b>
в том числе очно			0/0
<b>Парамонова Наталья Владимировна</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25; от 15 июня 2023 г., протокол от 19 июня 2023 г. № 26	<b>2022–2023</b> <b>2023–2024</b>	<b>25/25</b> <b>0/0</b>
в том числе очно			0/0
<b>Платонов Владимир Юрьевич</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	<b>0/13</b>
в том числе очно			0/0
<b>Полинов Алексей Александрович</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	<b>11/13</b>
в том числе очно			0/0
<b>Прохоров Егор Вячеславович</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	<b>0/13</b>
в том числе очно			0/0
<b>Сасин Николай Иванович</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25; от 15 июня 2023 г., протокол от 19 июня 2023 г. № 26	<b>2022–2023</b> <b>2023–2024</b>	<b>25/25</b> <b>0/0</b>
в том числе очно			0/0
<b>Ульянов Антон Сергеевич</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	<b>0/13</b>
в том числе очно			0/0
<b>Устюгов Дмитрий Владимирович</b>	От 15 июня 2023 г., протокол от 19 июня 2023 г. № 26	<b>2023–2024</b>	<b>12/12</b>
в том числе очно			0/0

\* Очно — заседания, в которых директор принял участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых директор принял участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров.

**Вовлеченность директоров в работу Совета директоров в 2022 г.\***

<b>Ф. И. О. директора</b>	<b>Решение Общего собрания акционеров об избрании состава Совета директоров</b>	<b>Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров</b>	<b>Количество заседаний, шт.</b>
<b>Всего проведенных заседаний в течение 2022 г.</b>			<b>39</b>
В том числе очных (очно-заочных)			1
<b>Гончаров Юрий Владимирович</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24;	<b>2021–2022</b>	<b>39/39</b>
в том числе очно	от 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	1/1
<b>Гребцов Павел Владимирович</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	<b>21/21</b>
в том числе очно			0/1
<b>Капитонов Владислав Альбертович</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	<b>21/21</b>
в том числе очно			1/1
<b>Краинский Даниил Владимирович</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24;	<b>2021–2022</b>	<b>37/39</b>
в том числе очно	от 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	0/1
<b>Левченко Роман Алексеевич</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24;	<b>2021–2022</b>	<b>39/39</b>
в том числе очно	от 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	1/1
<b>Майоров Андрей Владимирович</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24;	<b>2021–2022</b>	<b>39/39</b>
в том числе очно	от 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	1/1
<b>Мольский Алексей Валерьевич</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24;	<b>2021–2022</b>	<b>39/39</b>
в том числе очно	от 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	1/1
<b>Палагин Виктор Николаевич</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	<b>21/21</b>
в том числе очно			0/1
<b>Парамонова Наталья Владимировна</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	<b>18/18</b>
в том числе очно			0/0
<b>Полинов Алексей Александрович</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	<b>14/18</b>
в том числе очно			0/0
<b>Прохоров Егор Вячеславович</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24;	<b>2021–2022</b>	<b>34/39</b>
в том числе очно	от 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	1/1
<b>Сасин Николай Иванович</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24;	<b>2021–2022</b>	<b>39/39</b>
в том числе очно	от 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	1/1
<b>Ульянов Антон Сергеевич</b>	От 16 июня 2022 г., протокол от 17 июня 2022 г. № 25	<b>2022–2023</b>	<b>17/18</b>
в том числе очно			0/0
<b>Феоктистов Игорь Владимирович</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	<b>0/21</b>
в том числе очно			0/1

\* Очно — заседания, в которых директор принял участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых директор принял участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров.

## Вовлеченность директоров в работу Совета директоров в 2021 г.\*

Ф. И. О. директора	Решение Общего собрания акционеров об избрании состава Совета директоров	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров	Количество заседаний, шт.
<b>Всего проведенных заседаний в течение 2021 г.</b>			<b>36</b>
В том числе очных (очно-заочных)			1
<b>Гончаров Юрий Владимирович</b>	От 23 ноября 2020 г., протокол от 27 ноября 2020 г. № 23;	<b>2020–2021</b>	<b>36/36</b>
в том числе очно	от 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	1/1
<b>Гребцов Павел Владимирович</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	<b>16/16</b>
в том числе очно			1/1
<b>Иванов Виталий Валерьевич</b>	От 23 ноября 2020 г., протокол от 27 ноября 2020 г. № 23	<b>2020–2021</b>	<b>10/20</b>
в том числе очно			0/0
<b>Капитонов Владислав Альбертович</b>	От 23 ноября 2020 г., протокол от 27 ноября 2020 г. № 23;	<b>2020–2021</b>	<b>36/36</b>
в том числе очно	от 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	1/1
<b>Краинский Даниил Владимирович</b>	От 23 ноября 2020 г., протокол от 27 ноября 2020 г. № 23;	<b>2020–2021</b>	<b>36/36</b>
в том числе очно	от 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	1/1
<b>Лаврова Марина Александровна</b>	От 23 ноября 2020 г., протокол от 27 ноября 2020 г. № 23	<b>2020–2021</b>	<b>20/20</b>
в том числе очно			0/0
<b>Левченко Роман Алексеевич</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	<b>16/16</b>
в том числе очно			1/1
<b>Майоров Андрей Владимирович</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	<b>16/16</b>
в том числе очно			0/1
<b>Мольский Алексей Валерьевич</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	<b>16/16</b>
в том числе очно			1/1
<b>Палагин Виктор Николаевич</b>	От 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	<b>13/16</b>
в том числе очно			1/1
<b>Пешков Александр Викторович</b>	От 23 ноября 2020 г., протокол от 27 ноября 2020 г. № 23	<b>2020–2021</b>	<b>20/20</b>
в том числе очно			0/0
<b>Прохоров Егор Вячеславович</b>	От 23 ноября 2020 г., протокол от 27 ноября 2020 г. № 23;	<b>2020–2021</b>	<b>36/36</b>
в том числе очно	от 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	0/1
<b>Рожков Василий Владимирович</b>	От 23 ноября 2020 г., протокол от 27 ноября 2020 г. № 23	<b>2020–2021</b>	<b>20/20</b>
в том числе очно			0/0
<b>Сасин Николай Иванович</b>	От 23 ноября 2020 г., протокол от 27 ноября 2020 г. № 23;	<b>2020–2021</b>	<b>36/36</b>
в том числе очно	от 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	1/1
<b>Феоктистов Игорь Владимирович</b>	От 23 ноября 2020 г., протокол от 27 ноября 2020 г. № 23;	<b>2020–2021</b>	<b>30/36</b>
в том числе очно	от 31 мая 2021 г., протокол от 2 июня 2021 г. № 24	<b>2021–2022</b>	0/1
<b>Чевкин Дмитрий Александрович</b>	От 23 ноября 2020 г., протокол от 27 ноября 2020 г. № 23	<b>2020–2021</b>	<b>20/20</b>
в том числе очно			0/0

\* Очно — заседания, в которых директор принял участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых директор принял участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров.

### Оценка работы Совета директоров

В 2023 г. специальная оценка работы Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» не проводилась. Соответствующая методика оценки в Обществе не утверждена. В то же время в 2023 г. проведена оценка эффективности корпоративного управления Общества в целом, в том числе по компоненту «Совет директоров». Соответствующий отчет предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров на заседании 2 октября 2023 г. (протокол от 3 октября 2023 г. № 177). Указанный отчет рассмотрен Советом директоров Общества 9 октября 2023 г. (протокол от 11 октября 2023 г. № 540). Также в 2023 г. проведен ежегодный анализ качества управления Общества рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX). Анализ проводился в том числе по фактору «Органы управления и контроля».

### Состав Совета директоров

Профессиональный Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ», влияющим на результаты работы Компании и осуществляющим стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов в интересах акционеров и самой Компании.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом ПАО «Россети Северный Кавказ», Положением о Совете директоров, принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления

Банка России, а также Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Россети Северный Кавказ».

Общество неукоснительно стремится к тому, чтобы кандидатами в состав Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» становились лица, имеющие безупречную деловую репутацию, обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений и эффективного управления.

Избрание членов Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется посредством прозрачной процедуры (зафиксирована в Уставе Компании), позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах. Сведения о кандидатах, а также акционерах, предложивших кандидатуры для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров, размещаются на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Материалы к общим собраниям акционеров» по адресу: [https://www.rossetisk.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe\\_upravlenie/materialy-k-obshchim-sobraniyam-aksionerov/](https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/materialy-k-obshchim-sobraniyam-aksionerov/).

Согласно Кодексу корпоративного управления Банка России в обычных условиях не может считаться независимым членом совета директоров, который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, государством.

Также лицом, связанным с обществом, следует признавать лицо, в случае если оно занимало должность члена совета директоров общества в совокупности более семи лет. В буквальном понимании указанных критериев в 2016–2023 гг. в состав Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» входил один независимый директор — Сасин Н. И., руководитель представительства «ОПОРА РОССИИ» в Северо-Кавказском федеральном округе, член Правления «ОПОРА РОССИИ», впервые избранный в Совет директоров Общества в 2016 г. По состоянию на конец 2023 г. Сасин Н. И. занимал должность члена Совета директоров Общества в совокупности более семи лет. В данном случае Кодексом корпоративного управления Банка России рекомендовано такого члена совета директоров признавать лицом, связанным с обществом. Однако ПАО «Россети Северный Кавказ» считает, что все лица, избранные в состав Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», обладают достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции и способны принимать объективные и добросовестные решения. Количественный состав Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» — 11 человек.

**Действующий состав Совета директоров** избран решением годового Общего собрания акционеров от 15 июня 2023 г. (протокол от 19 июня 2023 г. № 26). В соответствии со ст. 65 Федерального закона «Об акционерных обществах» годовое Общее собрание акционеров проведено по решению Совета директоров Общества.

### Мольский Алексей Валерьевич Председатель Совета директоров Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 31 мая 2021 г.

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1980
Сведения об образовании	2004 г., Московский энергетический институт, электроэнергетические системы и сети, «Экономика и управление на предприятии», инженер
Основное место работы, должность	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

### Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012 г.	2020 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Заместитель Председателя Правления, Первый заместитель Председателя Правления, Заместитель Председателя Правления по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг
2013 г.	2023 г.	Ассоциация «НП Совет рынка»	Член Наблюдательного совета
2016 г.	2020 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Член Правления
2020 г.	По состоянию на конец 2023 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству
2020 г.	2023 г.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг (по совместительству), член Правления

### Участие в органах управления и контроля

Также по состоянию на конец 2023 г. — член советов директоров ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Кубань», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», ПАО «Россети Ленэнерго», АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Энергоцентр», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Мобильные ГТЭС», АО «ТайгаЭнергострой», Председатель Наблюдательного совета АО ОЭС «СанРусэнерго», член Президиума Ассоциации «Российский национальный комитет Международного совета по большим электрическим системам высокого напряжения» (РНК СИГРЭ), член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

### Андреева Елена Викторовна

#### Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избрана 15 июня 2023 г.

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1974
Сведения об образовании	1997 г., Ивановский государственный энергетический университет, экономика и управление на предприятиях энергетики, экономист-менеджер
Основное место работы, должность	Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергетики Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

### Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008 г.	2022 г.	ОАО «Мосэнерго»	Заместитель генерального директора по сбыту
2014 г.	2022 г.	ОАО «Газпром энергохолдинг»	Заместитель генерального директора по региональному развитию (по совместительству)
2022 г.	2023 г.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник (по совместительству)
2022 г.	По состоянию на конец 2023 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергетики

### Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2023 г. — член советов директоров ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», АО «Янтарьэнергосбыт», ПАО «Россети Северный Кавказ».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

### Баранюк Наталья Николаевна

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избрана 15 июня 2023 г.

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1978
Сведения об образовании	2000 г., Красноярский государственный университет, юриспруденция, юрист-правовед; 2022 г., Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова
Основное место работы, должность	Корпоративный секретарь — руководитель Аппарата Председателя Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

#### Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015 г.	2023 г.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Корпоративный секретарь — руководитель Аппарата Председателя Совета директоров
2023 г.	По состоянию на конец 2023 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Руководитель Аппарата Председателя Совета директоров

#### Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2023 г. — член советов директоров ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

### Камышников Александр Петрович

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 15 июня 2023 г.

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1959
Сведения об образовании	1984 г., ВКШ КГБ СССР им. Ф. Э. Дзержинского, юрист по знаниям английского языка
Основное место работы, должность	нет данных

#### Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009 г.	2021 г.	ГК «Роснано» — ООО УК «Роснано»	Управляющий директор Департамента безопасности
2021 г.	2022 г.	АО «Вертолеты России»	Директор по собственной безопасности и режиму
2022 г.	2023 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Директор по безопасности

#### Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2023 г. — член советов директоров АО «ЦИУС ЕЭС», ПАО «Россети Северный Кавказ».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

### Левченко Роман Алексеевич

Исполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 31 мая 2021 г.

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1979
Сведения об образовании	1997 г., Пятигорский торгово-экономический техникум, бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности; 2000 г., Северо-Кавказский государственный университет, юриспруденция, юрист
Основное место работы, должность	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Северный Кавказ»

#### Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017 г.	2021 г.	ООО «А групп Инжиниринг»	Генеральный директор
2021 г.	2022 г.	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии
2021 г.	2022 г.	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Исполняющий обязанности Генерального директора
2021 г.	По состоянию на конец 2023 г.	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Правления
2021 г.	2022 г.	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Исполняющий обязанности Председателя Правления
2022 г.	По состоянию на конец 2023 г.	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Генеральный директор, Председатель Правления

#### Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2023 г. — член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

### Лещевская Юлия Александровна

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избрана 15 июня 2023 г.

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	Год рождения: 1977
Сведения об образовании	1998 г., Институт международного права и экономики им. А. С. Грибоедова, бакалавр менеджмента; 2000 г., Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, магистр экономики по направлению «Экономика»
Основное место работы, должность	Заместитель Генерального директора по стратегии Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

#### Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017 г.	2021 г.	ФГУП «Почта России»	Заместитель Генерального директора — исполнительный директор
2021 г.	2022 г.	АНО Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации	Заместитель Руководителя — руководитель центра разработок
2022 г.	2022 г.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник (по совместительству)
2022 г.	По состоянию на конец 2023 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Заместитель Генерального директора по стратегии



#### Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2023 г. — член советов директоров ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северный Кавказ».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

#### Ляпунов Евгений Викторович

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 15 июня 2023 г.

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1981
Сведения об образовании	2003 г., Ивановский энергетический университет, электроэнергетические системы и сети, инженер-электрик
Основное место работы, должность	Заместитель Генерального директора — главный инженер Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

#### Информация о занимаемых должностях

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
2015 г.	2022 г.	Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра Заместитель Генерального директора — главный инженер, Первый заместитель Генерального директора
2019 г.	2020 г.	Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири Генеральный директор
2021 г.	2022 г.	ПАО «ФСК ЕЭС» Советник Первого заместителя Генерального директора — главного инженера
2022 г.	2023 г.	Публичное акционерное общество «Российские сети» Главный советник
2022 г.	По состоянию на конец 2023 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» Заместитель Генерального директора — главный инженер

#### Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2023 г. — член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», член советов директоров ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Цифра», АО «Россети Тюмень», АО «Электромагистраль», ПАО «Россети Московский регион», Председатель советов директоров ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Мобильные ГТЭС», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «Энергетик».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

#### Макаров Владимир Александрович

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 15 июня 2023 г.

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1968
Сведения об образовании	1994 г., Московская государственная юридическая академия, правоведение, юрист
Основное место работы, должность	Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

**Информация о занимаемых должностях**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018 г.	2022 г.	Генеральная прокуратура Российской Федерации	Начальник управления
2022 г.	2023 г.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Начальник управления по профилактике коррупции и внутренних проверок (по совместительству)
2022 г.	2023 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Начальник управления по профилактике коррупции и внутренних проверок
2023 г.	По состоянию на конец 2023 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками

**Участие в органах управления и контроля, а также комитетах**

По состоянию на конец 2023 г. — член Совета директоров, Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»; член ревизионных комиссий ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Интер РАО», ПАО «Россети Московский регион».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

**Парамонова Наталья Владимировна**

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избрана 16 июня 2022 г.

**Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»**

Год рождения	1970
Сведения об образовании	1995 г., Государственная академия нефти и газа им. И. М. Губкина, инженер по автоматизации технологических процессов; 2005 г., Институт бизнеса и политики, экономист по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».
Основное место работы, должность	Первый заместитель начальника Департамента экономики Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

**Информация о занимаемых должностях**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018 г.	2023 г.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Начальник планово-экономического управления Департамента тарифной политики, директор Департамента экономики, начальник Департамента экономики
2023 г.	По состоянию на конец 2023 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Первый заместитель начальника Департамента экономики

**Участие в органах управления и контроля**

По состоянию на конец 2023 г. — член советов директоров ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Северный Кавказ».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

**Сасин Николай Иванович**

Неисполнительный директор

(в 2016–2023 гг. — независимый член Совета директоров<sup>1</sup>)

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 20 июня 2016 г.

**Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»**

<b>Год рождения</b>	1969
<b>Сведения об образовании</b>	Вольское высшее военное ордена Красной Звезды училище тыла имени Ленинского комсомола, инженер-экономист; ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет экономики, статистики и информатики», оценка стоимости бизнеса; ФГБОУ ВПО «Московский авиационный институт (НИИ)», Президентская программа управленческих кадров «Менеджмент»; ФГБОУ ВПО «Ставропольский государственный аграрный университет», антикризисное управление, экономист-менеджер
<b>Основное место работы, должность</b>	Председатель Ставропольского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ»

**Информация о занимаемых должностях**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
с 2010 г.	По состоянию на конец 2023 г.	Ставропольское краевое отделение Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»	Председатель Совета
2014 г.	По состоянию на конец 2023 г.	Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»	Координатор в Северо-Кавказском федеральном округе, член Правления
2015 г.	2020 г.	СПК «Горячеводский»	Директор по инвестициям
2016 г.	По состоянию на конец 2023 г.	Региональное отделение в Ставропольском крае Всероссийской политической партии «ПАРТИЯ РОСТА»	Председатель
2017 г.	2020 г.	ООО «Маркет Лайн»	Заместитель Генерального директора
2020 г.	По состоянию на конец 2023 г.	ООО «Маркет Лайн»	Генеральный директор
2022 г.	По состоянию на конец 2023 г.	ООО «САС ГРУПП»	Генеральный директор

**Участие в органах управления и контроля, а также комитетах**

По состоянию на конец 2023 г. — член Комитета по аудиту Совета директоров, Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

<sup>1</sup> По состоянию на конец 2023 г. Сасин Н.И. занимал должность члена Совета директоров Общества в совокупности более семи лет. В данном случае Кодексом корпоративного управления Банка России рекомендовано такого члена совета директоров признавать лицом, связанным с обществом.

### Устюгов Дмитрий Владимирович

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 15 июня 2023 г.

#### Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1976		
Сведения об образовании	1999 г., Омский государственный университет, юриспруденция, юрист		
Основное место работы, должность	Директор по правовым вопросам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»		
Период	Наименование организации	Должность	
с по			
2015 г. 2020 г.	ПАО «ФСК ЕЭС»	Директор по правовым вопросам	
2020 г. 2021 г.	ПАО «ФСК ЕЭС»	Начальник Правового департамента	
2020 г. 2021 г.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Начальник Правового департамента	
2021 г. 2022 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Директор по правовым вопросам	
2021 г. 2023 г.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Директор по правовым вопросам	
2023 г. По состоянию на конец 2023 г.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Директор по правовым вопросам	

#### Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2023 г. — член советов директоров ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Северный Кавказ».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

#### Структура действующего состава Совета директоров на конец 2023 г.

Наименование критерия	Значение показателя
Численность, всего	11 директоров
Статус	
Независимые директора	0 % (0 директоров)
Исполнительные директора	9 % (1 директор)
Неисполнительные директора	91 % (10 директоров)
Возраст	
До 35 лет включительно	0 % (0 директоров)
От 36 до 65 лет включительно	100 % (11 директоров)
66 лет и старше	0 % (0 директоров)
Стаж работы в составе Совета директоров Общества*	
1 год	64 % (7 директоров)
2–6 лет	27 % (3 директора)
7 лет и более	9 % (1 директор)

\* В качестве года принят корпоративный год. Указан совокупный стаж работы в Совете директоров Общества.

Состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 16 июня 2022 г. (протокол от 17 июня 2022 г. № 25) и действовавший до избрания нового состава Совета директоров в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров 15 июня 2023 г. (протокол от 19 июня 2023 г. № 26)

№ п/п	Ф. И. О. кандидата	Статус директора в период осуществления полномочий члена Совета директоров данного состава	Должность (на момент выдвижения кандидата)
1	Гончаров Юрий Владимирович	Неисполнительный	Главный советник ПАО «Россети»
2	Краинский Даниил Владимирович	Неисполнительный	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
3	Левченко Роман Алексеевич	Исполнительный	Генеральный директор ПАО «Россети Северный Кавказ»
4	Майоров Андрей Владимирович	Неисполнительный	Первый заместитель Генерального директора — Главный инженер ПАО «Россети»
5	Мольский Алексей Валерьевич	Неисполнительный	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»
6	Парамонова Наталья Владимировна	Неисполнительный	Начальник Департамента экономики ПАО «Россети»
7	Платонов Владимир Юрьевич	Неисполнительный	Заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Россети»
8	Полинов Алексей Александрович	Неисполнительный	Врио Заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
9	Прохоров Егор Вячеславович	Неисполнительный	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
10	Сасин Николай Иванович	Независимый	Председатель Ставропольского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства НП «ОПОРА России»
11	Ульянов Антон Сергеевич	Неисполнительный	Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»

По имеющейся информации, члены Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» и его дочерних обществ не участвуют, обыкновенными акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» и его дочерних обществ не владеют, а также в 2023 г. не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций Компании.

В отчетном году в Обществе действовал договор страхования ответственности директоров и должностных лиц (D&O) от 19 сентября 2022 г. № 2200RB20R5214,

заключенный с САО «ВСК», в рамках которых обеспечено страхование ответственности застрахованных лиц по обязательствам, возникающим вследствие причинения убытков/вреда третьим лицам управляемых обществ ПАО «Россети Северный Кавказ» в результате неумышленных/ошибочных действий/бездействия застрахованных лиц в рамках исполнения ими своих функциональных обязанностей. В связи с окончанием 30 июня 2023 г. Периода страхования Обществом приобретен Период обнаружения на срок с 1 июля 2023 г. по 30 июня 2024 г., в течение которого страховщик может быть уведомлен

о любом требовании, впервые предъявленном в течение такого периода или в течение Периода страхования в связи с любым неверным действием, которое имело место до истечения Периода страхования.

Данный вид страхования осуществлен в рамках Программы страховой защиты, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 26 января 2023 г. (протокол от 30 января 2023 г. № 523), общий размер страховой премии по данному виду страхования в 2023 г. составил 49,99 тыс. руб.

## Комитеты Совета директоров

### Комитеты Совета директоров

#### ПАО «Россети Северный Кавказ»

созданы в целях повышения эффективности деятельности Совета директоров, выработки рекомендаций для Совета директоров и исполнительных органов ПАО «Россети Северный Кавказ».

#### В ПАО «Россети Северный Кавказ» созданы и действуют следующие комитеты:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

#### В своей деятельности члены комитетов Совета директоров Общества руководствуются:

- российским законодательством;
- Уставом Общества;
- положениями о комитетах и внутренними документами Общества;
- планами работы комитетов.

Тексты положений о комитетах доступны на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: [https://www.rossetisk.ru/shareholders\\_and\\_investors/dokumenty/dokumenty\\_protседur\\_upravleniya/](https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_upravleniya/).

#### Комитет по аудиту

В целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного

### Положения о комитетах

Наименование комитета	Информация об утверждении Советом директоров актуальной редакции положения о комитете
Комитет по надежности	Протокол от 31 июля 2017 г. № 310
Комитет по аудиту	Протокол от 8 декабря 2022 г. № 518
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Протокол от 4 августа 2014 г. № 172
Комитет по стратегии	Протокол от 31 октября 2019 г. № 395
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Протокол от 10 апреля 2020 г. № 417

рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, при Совете директоров Общества создан Комитет по аудиту Совета директоров Общества.

#### Ключевые задачи Комитета:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Количество членов Комитета составляет не менее 3 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, пред-

ставленных членами Совета директоров Общества. При выдвижении в члены Комитета по аудиту рекомендуется отдавать предпочтение кандидатам:

- имеющим высшее образование в области финансов, юриспруденции, экономики или управления;
- имеющим опыт работы в области внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками, бухгалтерской (финансовой) отчетности, финансового менеджмента (кандидаты должны понимать принципы подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности и уметь «читать» бухгалтерские (финансовые) отчеты, обладать навыками сравнения и анализа);
- имеющим базовые знания в области внутреннего аудита, контроля;
- обладающим знаниями о деятельности Общества (отрасль, характеристики производимых продуктов, положение на рынке, конкурентные преимущества и др.) и понимающим общие закономерности ведения бизнеса.

Также члены Комитета должны иметь репутацию, которая не вызывает сомнений в том, что они будут добросовестно выполнять свои обязанности членов Комитета и действовать в интересах Общества.

## Составы Комитета по аудиту в 2023 г.

### Избран решением Совета директоров от 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509)

- Гончаров Юрий Владимирович, главный советник ПАО «Россети» (Председатель)
- Ульянов Антон Сергеевич, директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»
- Сасин Николай Иванович, координатор «ОПОРА РОССИИ» в Северо-Кавказском федеральном округе, член Правления «ОПОРА РОССИИ»

### Избран решением Совета директоров от 4 августа 2023 г. (протокол от 7 августа 2023 г. № 537)

- Ульянов Антон Сергеевич, Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита (Председатель)
- Макаров Владимир Александрович, Директор по внутреннему контролю — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»
- Сасин Николай Иванович, Председатель Ставропольского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ»

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

### Отчет о деятельности Комитета в 2023 г.

Проведено 17 заседаний (в 2022 г. — 17, в 2021 г. — 18), из которых три проведены в форме совместного присутствия (в 2022 г. — три, в 2021 г. — два). На заседаниях Комитета в 2023 г. рассмотрено 43 вопроса, в том числе следующие.

#### Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Предварительно рассмотрена кандидатура внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 г., а также определены размер оплаты услуг аудитора и условия проведения закупочных процедур по выбору внешнего аудитора на право заключения договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

- Согласованы предварительные условия проведения закупочной процедуры на право заключения договора на проведение аудита отчетности Общества в соответствии с РСБУ и МСФО за 2023 г. (протокол от 16 февраля 2023 г. № 165, дата заседания — 16 февраля 2023 г.).
- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - предложить годовому Общему собранию акционеров Общества назначить аудиторской организацией Общества коллективного участника

в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «АКК «Кроу Аудэкс» (член коллективного участника) (протокол от 16 мая 2023 г. № 172, дата заседания — 16 мая 2023 г.);

- при условии назначения на годовом Общем собрании акционеров Общества в качестве аудиторской организации Общества коллективного участника в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО Аудиторско-консалтинговая компания «Кроу Аудэкс» (член коллективного участника) определить размер оплаты аудиторской организации Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 г. в размере 4 629 591,42 руб., в том числе НДС 20 % (протокол от 13 июня 2023 г. № 175, дата заседания — 13 июня 2023 г.).

Предварительно рассмотрены Политика внутреннего аудита Общества в новой редакции, Политика управления рисками и внутреннего контроля Общества, План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в Обществе в новой редакции.

- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить:
  - Политику внутреннего аудита Общества в новой редакции

и Политику управления рисками и внутреннего контроля Общества (протокол от 13 июня 2023 г. № 175, дата заседания — 13 июня 2023 г.);

- План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в Обществе в новой редакции (протокол от 3 октября 2023 г. № 177, дата заседания — 2 октября 2023 г.).

Дана оценка эффективности проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 г.

- Утверждено заключение Комитета по аудиту Совета директоров Общества по результатам оценки качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 г., выданного ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»;
- рекомендовано единоличному исполнительному органу Общества включить заключение об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудитора и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 г. в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества



(протокол от 10 мая 2023 г. № 170, дата заседания — 5 мая 2023 г.).

Рассмотрена письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам учета и отчетности Общества.

- Принята к сведению письменная информация (аудиторский отчет) внешнего аудитора по основным проблемам учета и отчетности Общества:
- бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ (протоколы от 10 февраля 2023 г. № 164, дата заседания — 10 февраля 2023 г.; от 15 мая 2023 г. № 171, дата заседания — 15 мая 2023 г.);
- консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев 2022 г. (протокол от 15 мая 2023 г. № 171, дата заседания — 15 мая 2023 г.).

Обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.

- Принята к сведению информация менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств по итогам 2022 г. (протокол от 15 мая 2023 г. № 171, дата заседания — 15 мая 2023 г.).

Периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО.

- Рекомендовано Совету директоров Общества предварительно утвердить и вынести на утверждение годового

Общего собрания акционеров Общества годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2022 г., подготовленную в соответствии с РСБУ (протокол от 10 мая 2023 г. № 170, дата заседания — 5 мая 2023 г.).

- Приняты к сведению:
  - консолидированная финансовая отчетность Общества за 2022 г., подготовленная в соответствии с МСФО (протокол от 15 мая 2023 г. № 171, дата заседания — 15 мая 2023 г.);
  - бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ (протоколы от 13 июня 2023 г. № 175, дата заседания — 13 июня 2023 г.; от 30 августа 2023 г. № 176, дата заседания — 30 августа 2023 г.; от 20 декабря 2023 г. № 179, дата заседания — 20 декабря 2023 г.).

Периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита.

- Согласованы отчет ДВАиК Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2022 г., результаты исполнения в 2022 г. плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 г. и плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в Обществе.
- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить указанные отчет и результаты исполнения плана мероприятий (протокол от 17 марта 2023 г. № 167, дата заседания — 17 марта 2023 г.).
- Приняты к сведению отчеты ДВАиК Общества о выполнении планов работы и результатах деятельности

(протоколы от 26 мая 2023 г. № 174, дата заседания — 26 мая 2023 г.; от 30 августа 2023 г. № 176, дата заседания — 30 августа 2023 г.; от 20 декабря 2023 г. № 179, дата заседания — 20 декабря 2023 г.).

Предварительно рассмотрен отчет ДВАиК Общества об оценке эффективности системы корпоративного управления в 2022–2023 корпоративном году.

- Рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению Аудиторский отчет от 31 июля 2023 г. № 08-2023-СК «Оценка корпоративного управления ПАО "Россети Северный Кавказ" за 2022–2023 корпоративный год» (протокол от 3 октября 2023 г. № 177, дата заседания — 2 октября 2023 г.).

Рассмотрены вопросы, связанные с определением целевых значений функциональных КПЭ руководителя и работников ДВАиК Общества.

- Согласованы целевые значения КПЭ руководителя и работников ДВАиК Общества на 2023 г. и рекомендовано Совету директоров Общества определить указанные целевые значения КПЭ (протокол от 17 января 2023 г. № 163, дата заседания — 17 января 2023 г.).

Предварительно рассмотрена информация внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов в 2022 г.

- Рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению информацию ДВАиК Общества о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2022 г. (протокол от 18 апреля 2023 г. № 169, дата заседания — 18 апреля 2023 г.).

Рассмотрены отчеты Комитета по аудиту Совету директоров Общества о проделанной работе, а также об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества за 2022–2023 корпоративный год.



- Рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества о проделанной работе в 2022–2023 гг.
- Принят к сведению отчет об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества за 2022–2023 корпоративный год (протокол от 10 мая 2023 г. № 170, дата заседания — 5 мая 2023 г.).

Рассмотрены отчеты внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками в 2022 г.

- Рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчеты:
  - внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2022 г. и заключение внутреннего аудитора Общества по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, эффективности корпоративного управления Общества (протокол от 5 апреля 2023 г. № 168, дата заседания — 5 апреля 2023 г.);
  - отчет об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2022 г. (протокол от 23 мая 2023 г. № 173, дата заседания — 23 мая 2023 г.).
- Рекомендовано единоличному исполнительному органу Общества включить заключение внутреннего аудитора Общества по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, эффективности корпоративного управления Общества в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом

Общем собрании акционеров Общества (протокол от 5 апреля 2023 г. № 168, дата заседания — 5 апреля 2023 г.).

Рассматривались вопросы, связанные с реализацией Антикоррупционной политики Общества.

- Рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет о результатах антикоррупционного мониторинга в Обществе по итогам 2022 г. (протокол от 10 февраля 2023 г. № 164, дата заседания — 10 февраля 2023 г.).
- Принят к сведению отчет о результатах антикоррупционного мониторинга по итогам I полугодия 2023 г. (протокол от 11 октября 2023 г. № 178, дата заседания — 11 октября 2023 г.).

Рассмотрены существенные аспекты учетной политики Общества в 2022 г. и планируемые изменения на 2023 г.

- Принята к сведению представленная Обществом информация (протокол от 10 февраля 2023 г. № 164, дата заседания — 10 февраля 2023 г.).

Рассмотрена информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований.

- Протоколы от 7 марта 2023 г. № 166, дата заседания — 7 марта 2023 г.; от 3 октября 2023 г. № 177, дата заседания — 2 октября 2023 г.

Рассмотрена информация о взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внутренним и внешним аудиторами.

- Приняты к сведению информация о взаимодействии Комитета по аудиту

Совета директоров Общества с внешним аудитором, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором, и информация внутреннего аудитора об организации деятельности внутреннего аудитора в Обществе и взаимодействии с Комитетом по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 3 октября 2023 г. № 177, дата заседания — 2 октября 2023 г.).

Предварительно рассмотрены план работы и бюджет ДВАиК Общества на 2023 г.

- Согласованы изменения в План работы ДВАиК Общества на 2023 г. и рекомендовано Совету директоров Общества утвердить указанные изменения (протокол от 30 августа 2023 г. № 176, дата заседания — 30 августа 2023 г.).

- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет ДВАиК Общества на 2024 г. (протокол от 20 декабря 2023 г. № 179, дата заседания — 20 декабря 2023 г.).

Предварительно рассмотрена Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества.

- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить указанную Программу (протокол от 10 февраля 2023 г. № 164, дата заседания — 10 февраля 2023 г.).

Рассмотрены вопросы организации деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества.

- Утвержден План работы Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2023–2024 корпоративный год (протокол от 30 августа 2023 г. № 176, дата заседания — 30 августа 2023 г.).
- Заместителем Председателя Комитета по аудиту Совета директоров Общества избран Макаров В. А., Директор по внутреннему контролю

и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети» (протокол от 30 августа 2023 г. № 176, дата заседания — 30 августа 2023 г.).

- Решено привлечь эксперта к участию в деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 30 августа 2023 г. № 176, дата заседания — 30 августа 2023 г.).

- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2023–2024 корпоративный год (протокол от 11 октября 2023 г. № 178, дата заседания — 11 октября 2023 г.).

#### Участие членов Комитета по аудиту в заседаниях Комитета в 2023 г.\*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний, шт.
<b>Всего проведенных заседаний в течение 2023 г.</b>			<b>17</b>
В том числе очных (очно-заочных)			<b>3</b>
<b>Гончаров Юрий Владимирович</b>	От 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509)	2022–2023	<b>13/13</b>
в том числе очно			<b>1/1</b>
<b>Макаров Владимир Александрович</b>	От 4 августа 2023 г. (протокол от 7 августа 2023 г. № 537)	2023–2024	<b>4/4</b>
в том числе очно			<b>2/2</b>
<b>Ульянов Антон Сергеевич</b>	От 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509); от 4 августа 2023 г. (протокол от 7 августа 2023 г. № 537)	2022–2023	<b>4/17</b>
в том числе очно		2023–2024	<b>2/3</b>
<b>Сасин Николай Иванович</b>	От 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509); от 4 августа 2023 г. (протокол от 7 августа 2023 г. № 537)	2022–2023	<b>17/17</b>
в том числе очно		2023–2024	<b>3/3</b>

\* Очно — заседания, в которых лицо приняло участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

#### Комитет по кадрам и вознаграждениям

##### Ключевые задачи Комитета

- Выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членов Совета директоров Общества.
- Выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего.
- Выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета

директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества.

- Определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов.
- Регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов

коллегиального исполнительного органа Общества, а также подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее 3 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества. При избрании членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.

## Составы Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2023 г.

### Избран решением Совета директоров от 22 сентября 2022 г. (протокол от 26 сентября 2022 г. № 512)

- Кузнецова Юлия Викторовна, временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети» (Председатель)
- Мащенко Сергей Николаевич, первый заместитель начальника Департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети»
- Косинская Ирина Викторовна, заместитель начальника Департамента управления персоналом ПАО «Россети»

### Избран решением Совета директоров от 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)

- Борисова Дарья Викторовна, Директор по управлению персоналом ПАО «Россети» (Председатель)
- Мащенко Сергей Николаевич, начальник Департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети»
- Суворовский Константин Сергеевич, начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

### Отчет о деятельности Комитета в 2023 г.

Проведено 11 заседаний (в 2022 г. — семь, в 2021 г. — шесть), все — в заочной форме (как и в 2022 и 2021 гг.). На заседаниях Комитета в 2023 г. рассмотрено 17 вопросов, в том числе следующие.

### Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

- Рекомендовано Генеральному директору Общества в связи с истечением срока полномочий с учетом результатов его деятельности за период работы в Обществе продлить трудовой договор:
  - первого заместителя Генерального директора — главного инженера Общества Абаймова В. М. (протокол от 17 марта 2023 г. № 103, дата заседания — 17 марта 2023 г.);
  - заместителя Генерального директора по корпоративному управлению Общества Усевича С. А. (протокол от 26 мая 2023 г. № 107, дата заседания — 26 мая 2023 г.).
- Принята к сведению информация о состоянии управленческого кадрового резерва, кадрового резерва на ключевые должности и молодежного кадрового резерва Общества; одобрены представленные Обществом актуализированные составы указанных кадровых резервов;

рекомендовано Обществу разработать комплекс мероприятий, нацеленных на повышение доли назначений на руководящие должности из числа резервистов (протокол от 30 марта 2023 г. № 104, дата заседания — 30 марта 2023 г.).

- Одобрена организационная структура аппарата управления филиала Общества — «Севкавказэнерго» (протокол от 30 марта 2023 г. № 104, дата заседания — 30 марта 2023 г.).
- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - согласовать кандидатуры: Левченко Р. А. на должность директора филиала Общества — «Дагэнерго» по совместительству (протокол от 10 мая 2023 г. № 105, дата заседания — 10 мая 2023 г.); Гончарова А. Н. на должность заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг Общества (протокол от 6 июля 2023 г. № 108, дата заседания — 6 июля 2023 г.); Хрыкина И. Н. на должность заместителя Генерального директора по экономике и финансам Общества (протокол от 1 декабря 2023 г. № 112, дата заседания — 1 декабря 2023 г.);
  - утвердить отчет о работе Корпоративного секретаря Общества (протокол от 22 мая 2023 г. № 106, дата заседания — 22 мая 2023 г.);

- установить с 1 июля 2023 г. условия оплаты труда Генерального директора Общества, а также иных должностных лиц руководящего состава Общества (заместителей руководителя, главного бухгалтера и членов коллегиального исполнительного органа) в соответствии с Положением об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2023 г. № 209 «Об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации», разработанной Минфином России и Минтрудом России (протокол от 6 июля 2023 г. № 108, дата заседания — 6 июля 2023 г.);
- утвердить с 29 июня 2023 г. Положение об оплате труда

и материальном стимулировании высших менеджеров Общества, а также перечень должностей, входящих в категорию высших менеджеров Общества (протокол от 6 июля 2023 г. № 108, дата заседания — 6 июля 2023 г.);

- утвердить перечень должностей исполнительного аппарата Общества, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров Общества (протокол от 21 декабря 2023 г. № 113, дата заседания — 21 декабря 2023 г.);
- утвердить перечень ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и их целевые значения на 2023, 2024 и 2025 гг. (протокол

от 21 декабря 2023 г. № 113, дата заседания — 21 декабря 2023 г.).

- Одобрены создание в филиале Общества — «Дагэнерго» районных электрических сетей «Каспийские городские электрические сети», организационная структура аппарата управления филиала Общества — «Дагэнерго», рекомендовано Генеральному директору Общества утвердить организационную структуру аппарата управления филиала Общества — «Дагэнерго» (протокол от 31 августа 2023 г. № 109, дата заседания — 31 августа 2023 г.).

Приняты решения в части организации деятельности Комитета.

- Утвержден План работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета

директоров Общества на 2023–2024 корпоративный год (протокол от 31 августа 2023 г. № 109, дата заседания — 31 августа 2023 г.).

- Заместителем Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества избран Суворовский К. С., начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети» (протокол от 12 октября 2023 г. № 111, дата заседания — 12 октября 2023 г.).
- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (протокол от 12 октября 2023 г. № 111, дата заседания — 12 октября 2023 г.).

#### Участие членов Комитета по кадрам и вознаграждениям в заседаниях Комитета в 2023 г.\*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний, шт.
<b>Всего проведенных заседаний в течение 2023 г.</b>			<b>11</b>
В том числе очных (очно-заочных)			<b>0</b>
<b>Борисова Дарья Викторовна</b>	От 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)	2023–2024	<b>5/5</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Косинская Ирина Викторовна</b>	От 22 сентября 2022 г. (протокол от 26 сентября 2022 г. № 512)	2022–2023	<b>6/6</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Кузнецова Юлия Викторовна</b>	От 22 сентября 2022 г. (протокол от 26 сентября 2022 г. № 512)	2022–2023	<b>6/6</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Мащенко Сергей Николаевич</b>	От 22 сентября 2022 г. (протокол от 26 сентября 2022 г. № 512); от 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)	2022–2023 2023–2024	<b>10/11</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Суворовский Константин Сергеевич</b>	От 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)	2023–2024	<b>5/5</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>

\* Очно — заседания, в которых лицо приняло участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

## Комитет по надежности

### Ключевые задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике

(утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 28 октября 2009 г. № 846), а также контроль их исполнения;

- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества

в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;

- экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;
- экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;
- экспертиза программы реализации экологической политики;
- экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 7 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

## Составы Комитета по надежности в 2023 г.

### Избран решением Совета директоров от 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509)

- Бузаев Леонид Владимирович, начальник Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети» (Председатель)
- Пилюгин Александр Викторович, заместитель Директора ЦТН
- Мудрецова Анна Владимировна, начальник управления формирования производственных программ Департамента производственной деятельности ПАО «Россети»
- Абаимов Виктор Михайлович, первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Северный Кавказ»

### Избран решением Совета директоров от 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)

- Бузаев Леонид Владимирович, начальник Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети» (Председатель)
- Пилюгин Александр Викторович, заместитель Генерального директора филиала ПАО «Россети» – ЦТН
- Абаимов Виктор Михайлович, первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Северный Кавказ»
- Мудрецова Анна Владимировна, начальник управления формирования производственных программ Департамента производственной деятельности ПАО «Россети»

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

## Отчет о деятельности Комитета в 2023 г.

Проведено 9 заседаний (в 2022 г. — три, в 2021 г. — пять), все в заочной форме (как в 2022 и 2021 гг.). На заседаниях Комитета в 2023 г. рассмотрено 12 вопросов, в том числе следующие.

## Отдельные принятые решения и выданные рекомендации.

Рекомендовано Совету директоров Общества.

- Принять к сведению следующие отчеты:

- о ходе подготовки Общества к работе в осенне-зимний период 2022–2023 гг., в том числе о готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в ОЗП 2022–2023 гг. (протокол от 19 января 2023 г. № 82, дата заседания — 19 января 2023 г.);

- о ходе подготовки Общества к работе в паводковый период 2023 г. (протокол от 25 апреля 2023 г. № 86, дата заседания — 25 апреля 2023 г.);
  - о состоянии надежности (по показателям надежности, в том числе индикативных) в 2022 г. (протокол от 23 мая 2023 г. № 87, дата заседания — 23 мая 2023 г.).
  - Утвердить:
    - отчет о результатах исполнения утвержденного Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2022–2024 гг. за 2022 г. (протокол от 20 февраля 2023 г. № 83, дата заседания — 20 февраля 2023 г.);
  - Программу модернизации (реновации) электросетевых объектов Общества на 2023–2027 гг. (протокол от 14 апреля 2023 г. № 85, дата заседания — 14 апреля 2023 г.).
- Приняты к сведению отчеты об итогах работы Общества.**
- В паводковый период, грозовой период, пожароопасный период 2023 г. (протокол от 20 декабря 2023 г. № 90, дата заседания — 20 декабря 2023 г.).
- Приняты решения в части организации деятельности Комитета.**
- Утвержден План работы Комитета по надежности Совета директоров Общества на 2023–2024 корпоративный год (протокол от 31 августа 2023 г. № 88, дата заседания — 31 августа 2023 г.).
  - Заместителем Председателя Комитета по надежности Совета директоров Общества избран Пилюгин А. В., заместитель Генерального директора филиала ПАО «Россети» — ЦТН (протокол от 11 октября 2023 г. № 89, дата заседания — 11 октября 2023 г.).
  - Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по надежности Совета директоров Общества (протоколы от 21 марта 2023 г. № 84, дата заседания — 21 марта 2023 г.; от 11 октября 2023 г. № 89, дата заседания — 11 октября 2023 г.).

#### Участие членов Комитета по надежности в заседаниях Комитета в 2023 г.\*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний, шт.
<b>Всего проведенных заседаний в течение 2023 г.</b>			<b>9</b>
В том числе очных (очно-заочных)			<b>0</b>
<b>Абаимов Виктор Михайлович</b>	От 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509);	2022–2023	<b>9/9</b>
в том числе очно	от 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)	2023–2024	<b>0/0</b>
<b>Бузаев Леонид Владимирович</b>	От 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509);	2022–2023	<b>9/9</b>
в том числе очно	от 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)	2023–2024	<b>0/0</b>
<b>Мудрецова Анна Владимировна</b>	От 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509);	2022–2023	<b>9/9</b>
в том числе очно	от 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)	2023–2024	<b>0/0</b>
<b>Пилюгин Александр Викторович</b>	От 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509);	2022–2023	<b>9/9</b>
в том числе очно	от 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)	2023–2024	<b>0/0</b>

\* Очно — заседания, в которых лицо приняло участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

## Комитет по стратегии

### Ключевые задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности по стратегическому развитию и приоритетным направлениям деятельности, инновационному развитию, организации

бизнес-процессов, бизнес-планированию, дивидендной политике, управлению рисками, оценке эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также по другим задачам и направлениям, определенным Кодексом корпоративного управления Банка России.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества и не может быть менее 5

и более 11 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, выдвинутых членами Совета директоров Общества. При избрании членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.

## Составы Комитета по стратегии в 2023 г.

### Избран решениями Совета директоров от 8 сентября 2022 г. (протокол от 12 сентября 2022 г. № 510) и от 5 октября 2022 г. (протокол от 6 октября 2022 г. № 513)

- Парамонова Наталья Владимировна, начальник Департамента экономики ПАО «Россети» (Председатель)
- Полянская Мария Владимировна, первый заместитель начальника Департамента стратегии ПАО «Россети» (полномочия досрочно прекращены решением Совета директоров от 5 октября 2022 г., протокол от 6 октября 2022 г. № 513)
- Ульянов Антон Сергеевич, директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»
- Гончаров Юрий Владимирович, Главный советник ПАО «Россети»
- Михеев Дмитрий Дмитриевич, начальник Департамента по реализации услуг ПАО «Россети»
- Обрезнова Юлия Геннадьевна, заместитель начальника Департамента стратегии ПАО «Россети» (избрана в состав Комитета решением Совета директоров от 5 октября 2022 г., протокол от 6 октября 2022 г. № 513)
- Мудрецова Анна Владимировна, начальник управления формирования производственных программ Департамента производственной деятельности ПАО «Россети» (избрана в состав Комитета решением Совета директоров от 5 октября 2022 г., протокол от 6 октября 2022 г. № 513)

### Избран решением Совета директоров от 12 сентября 2023 г. (протокол от 14 сентября 2023 г. № 539)

- Парамонова Наталья Владимировна, первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети» (Председатель)
- Калабин Юрий Юрьевич, начальник Департамента стратегического развития ПАО «Россети»
- Корнеев Александр Юрьевич, начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»
- Канюка Палина Николаевна, врио заместителя главного инженера — начальник Департамента производственной деятельности ПАО «Россети»
- Айметов Рустем Рафаэльевич, начальник Департамента взаимодействия с клиентами и рынком ПАО «Россети»
- Усевич Сергей Александрович, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Северный Кавказ»

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

## Отчет о деятельности Комитета в 2023 г.

Проведено 14 заседаний (в 2022 г. — 11, в 2021 г. — 13), все в заочной форме (как в 2022 и 2021 гг.). На заседаниях Комитета в 2023 г. рассмотрено 30 вопросов, в том числе следующие.

### Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Рассмотрены вопросы, связанные с инвестиционной деятельностью Общества.

- Рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчеты:
  - об итогах выполнения инвестиционной программы Общества (протоколы от 18 января 2023 г. № 188, дата заседания — 18 января 2023 г.; от 19 июля 2023 г. № 194, дата заседания — 19 июля 2023 г.;

от 29 сентября 2023 г. № 196, дата заседания — 28 сентября 2023 г.);

- об утверждении инвестиционной программы Общества на 2023–2027 гг. и изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества, утвержденную приказом Минэнерго России от 27 декабря 2021 г. № 34@ (протокол от 18 января 2023 г. № 188, дата заседания — 18 января 2023 г.);



- о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов (протоколы от 27 февраля 2023 г. № 190, дата заседания — 27 февраля 2023 г.; от 9 июня 2023 г. № 192, дата заседания — 9 июня 2023 г.; от 18 августа 2023 г. № 195, дата заседания — 18 августа 2023 г.; от 13 ноября 2023 г. № 198, дата заседания — 13 ноября 2023 г.);
- о реализации внеплановых проектов в 2022 г., в том числе о влиянии их реализации на деятельность Общества, тарифные последствия их реализации (протокол от 9 июня 2023 г. № 192, дата заседания — 9 июня 2023 г.);
- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - одобрить проект изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества на период 2023–2027 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 25 ноября 2022 г. № 33@ (протокол от 27 февраля 2023 г. № 190, дата заседания — 27 февраля 2023 г.).

**Рассмотрен реестр непрофильных активов Общества.**

- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить реестр непрофильных активов Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г. (протокол от 27 февраля 2023 г. № 190, дата заседания — 27 февраля 2023 г.).

**Рассмотрены вопросы, связанные с бизнес-планированием и финансово-хозяйственной деятельностью Общества.**

- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - утвердить:
    - смету расходов Общества (протоколы от 24 января 2023 г. № 189, дата заседания — 24 января 2023 г.; от 23 мая 2023 г. № 191, дата засе-

дания — 23 мая 2023 г.; от 19 июля 2023 г. № 194, дата заседания — 19 июля 2023 г.);

- бизнес-план Общества на 2023 г. и принять к сведению прогнозные показатели на 2024–2027 гг. (протокол от 18 августа 2023 г. № 195, дата заседания — 18 августа 2023 г.);
- консолидированный на принципах МСФО бизнес-план Общества на 2023 г. и прогнозные показатели на 2024–2027 гг. (протокол от 5 декабря 2023 г. № 200, дата заседания — 5 декабря 2023 г.);

- принять к сведению отчеты об исполнении:
  - сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы Общества (протоколы от 24 января 2023 г. № 189, дата заседания — 24 января 2023 г.; от 5 декабря 2023 г. № 200, дата заседания — 5 декабря 2023 г.);
  - бизнес-плана Общества (протоколы от 24 января 2023 г. № 189, дата заседания — 24 января 2023 г.; от 5 декабря 2023 г. № 200, дата заседания — 5 декабря 2023 г.; от 27 декабря 2023 г. № 201, дата заседания — 27 декабря 2023 г.);
  - сметы расходов Общества за I квартал 2023 г., включающей отчет о финансово-хозяйственной деятельности за I квартал 2023 г. (протокол от 12 октября 2023 г. № 197, дата заседания — 12 октября 2023 г.).

**Рассмотрены вопросы, связанные с организацией и функционированием системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2022 г.**

- Рекомендовано Совету директоров Общества:

- принять к сведению отчет об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2022 г. (протокол от 23 мая 2023 г. № 191, дата заседания — 23 мая 2023 г.);
- утвердить предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества (протокол от 28 сентября 2023 г. № 196, дата заседания — 29 сентября 2023 г.).

**Рассмотрена Политика управления рисками и внутреннего контроля Общества.**

- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - утвердить Политику управления рисками и внутреннего контроля Общества;
  - признать утратившими силу Политику внутреннего контроля Общества, утвержденную решением Совета директоров Общества 14 марта 2016 г. (протокол от 15 марта 2016 г. № 230), Политику управления рисками Общества, утвержденную решением Совета директоров Общества 17 мая 2021 г. (протокол от 20 мая 2021 г. № 461), План по повышению эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества 16 июля 2021 г. (протокол от 19 июля 2021 г. № 470) (протокол от 13 июня 2023 г. № 193, дата заседания — 13 июня 2023 г.).

**Рассмотрены вопросы, связанные с выполнением ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества.**

- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить отчет о выполнении КПЭ Генерального директора Общества за 2022 г. (протокол от 28 ноября 2023 г. № 199, дата заседания — 28 ноября 2023 г.).



Приняты решения в части организации деятельности Комитета.

- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по стратегии Совета директоров Общества (протоколы от 24 января 2023 г. № 189, дата заседания — 24 января 2023 г.; от 12 октября

2023 г. № 197, дата заседания — 12 октября 2023 г.).

- Утвержден План работы Комитета по стратегии Совета директоров Общества на 2023–2024 корпоративный год (протокол от 28 сентября 2023 г. № 196, дата заседания — 29 сентября 2023 г.).

- Заместителем председателя Комитета по стратегии Совета директоров Общества избран начальник Департамента стратегического развития ПАО «Россети» Калабин Ю. Ю. (протокол от 13 ноября 2023 г. № 198, дата заседания — 13 ноября 2023 г.).

#### Участие членов Комитета по стратегии в заседаниях Комитета в 2023 г.\*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний, шт.
<b>Всего проведенных заседаний в течение 2023 г.</b>			<b>14</b>
В том числе очных (очно-заочных)			<b>0</b>
<b>Айметов Рустем Рафаэльевич</b>	От 12 сентября 2023 г. (протокол от 14 сентября 2023 г. № 539)	2023–2024	<b>6/6</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Гончаров Юрий Владимирович</b>	От 8 сентября 2022 г. (протокол от 12 сентября 2022 г. № 510)	2022–2023	<b>8/8</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Калабин Юрий Юрьевич</b>	От 12 сентября 2023 г. (протокол от 14 сентября 2023 г. № 539)	2023–2024	<b>6/6</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Канюка Палина Николаевна</b>	От 12 сентября 2023 г. (протокол от 14 сентября 2023 г. № 539)	2023–2024	<b>6/6</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Корнеев Александр Юрьевич</b>	От 12 сентября 2023 г. (протокол от 14 сентября 2023 г. № 539)	2023–2024	<b>6/6</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Михеев Дмитрий Дмитриевич</b>	От 8 сентября 2022 г. (протокол от 12 сентября 2022 г. № 510)	2022–2023	<b>8/8</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Мудрецова Анна Владимировна</b>	От 5 октября 2022 г. (протокол от 6 октября 2022 г. № 513)	2022–2023	<b>8/8</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Обрезкова Юлия Геннадьевна</b>	От 8 сентября 2022 г. (протокол от 12 сентября 2022 г. № 510)	2022–2023	<b>8/8</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Парамонова Наталья Владимировна</b>	От 5 октября 2022 (протокол от 6 октября 2022 № 513); от 12 сентября 2023 г. (протокол от 14 сентября 2023 г. № 539)	2022–2023 2023–2024	<b>12/14</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Полянская Мария Владимировна</b>	От 8 сентября 2022 г. (протокол от 12 сентября 2022 г. № 510)	2022–2023	<b>0/0</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Ульянов Антон Сергеевич</b>	От 8 сентября 2022 г. (протокол от 12 сентября 2022 г. № 510)	2022–2023	<b>0/8</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Усевич Сергей Александрович</b>	От 12 сентября 2023 г. (протокол от 14 сентября 2023 г. № 539)	2023–2024	<b>6/6</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>

\* Очно — заседания, в которых лицо приняло участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

### Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

#### Ключевые задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети;
- анализ текущей ситуации по Обществу, подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по реализации дополнительных (нетарифных) услуг Общества;
- выработка предложений по оптимизации, повышению эффективности оказания услуг, расширению перечня нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей по направлению прочих видов деятельности с учетом Концепции «Цифровая трансформация — 2030»;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг;
- оценка эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг;
- анализ текущей ситуации по Обществу, подготовка предложений Совету директоров Общества в части развития и реализации дополнительных (нетарифных) услуг, дополнительных цифровых сервисов для потребителей.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 5 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, выдвинутых членами Совета директоров Общества. При избрании членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.

### Составы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2023 г.

#### Избран решением Совета директоров от 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509)

- Скрипальщиков Дмитрий Николаевич, начальник Управления перспективного развития электросетевой инфраструктуры Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети» (Председатель)
- Курявый Станислав Михайлович, начальник Управления контроля работы ДЗО Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»
- Дианов Леонид Викторович, заместитель Генерального директора по специальным проектам ПАО «Россети Северный Кавказ»
- Ашихмин Юрий Николаевич, Директор по развитию сети МЭС Юга

#### Избран решением Совета директоров от 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)

- Скрипальщиков Дмитрий Николаевич, начальник Управления перспективного развития электросетевой инфраструктуры Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети» (Председатель)
- Курявый Станислав Михайлович, начальник Управления контроля работы ДЗО ПАО «Россети»
- Докшукин Аслан Исупович, заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергетики ПАО «Россети Северный Кавказ»
- Ашихмин Юрий Николаевич, Директор по развитию сети МЭС Юга

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

### Отчет о деятельности Комитета в 2023 г.

Проведено 7 заседаний (в 2022 г. — шесть, в 2021 г. — четыре), одно в форме совместного присутствия (в 2022 и 2021 гг. — одно в заочной форме). На заседаниях Комитета в 2023 г. рассмотрено 11 вопросов, в том числе следующие.

#### Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

- Рассмотрены отчеты и отчетная информация Общества:
  - о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2022 г. в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» (протокол от 16 января 2023 г. № 52, дата заседания — 16 января 2023 г.);
  - о разработке «Комплексных программ развития электрических

сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на 5-летний период» в цикле 2023 г. (протокол от 31 марта 2023 г. № 53, дата заседания — 31 марта 2023 г.);

- об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетических систем России в 2023 г. (протокол от 13 июня 2023 г. № 54, дата заседания — 13 июня 2023 г.);
- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчеты Генерального директора Общества о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям (протоколы от 16 января 2023 г. № 52, дата заседания — 16 января 2023 г.; от 31 марта 2023 г. № 53, дата заседания — 31 марта 2023 г.; от 13 июня 2023 г. № 54, дата заседания — 13 июня 2023 г.; от 25 сентября 2023 г. № 56, дата заседания — 25 сентября 2023 г.; от 7 декабря 2023 г. № 58, дата заседания — 7 декабря 2023 г.).

#### Приняты решения в части организации деятельности Комитета.

- Утвержден План работы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества на 2023–2024 корпоративный год (протокол от 30 августа 2023 г. № 55, дата заседания — 30 августа 2023 г.).
- Заместителем Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества избран Докшукин А. И., заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии (протокол от 25 сентября 2023 г. № 56, дата заседания — 25 сентября 2023 г.).
- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества (протокол от 11 октября 2023 г. № 57, дата заседания — 11 октября 2023 г.).

#### Участие членов Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в заседаниях Комитета в 2023 г.\*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний, шт.
<b>Всего проведенных заседаний в течение 2023 г.</b>			<b>7</b>
В том числе очных (очно-заочных)			1
<b>Ашихмин Юрий Николаевич</b>	От 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509);	2022–2023	<b>7/7</b>
в том числе очно	от 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)	2023–2024	1/1
<b>Дианов Леонид Викторович</b>	От 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509)	2022–2023	<b>3/3</b>
в том числе очно			<b>0/0</b>
<b>Докшукин Аслан Исупович</b>	От 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)	2023–2024	<b>4/4</b>
в том числе очно			1/1
<b>Курявый Станислав Михайлович</b>	От 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509);	2022–2023	<b>7/7</b>
в том числе очно	от 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)	2023–2024	1/1
<b>Скрипальщиков Дмитрий Николаевич</b>	От 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509);	2022–2023	<b>7/7</b>
в том числе очно	от 22 августа 2023 г. (протокол от 24 августа 2023 г. № 538)	2023–2024	1/1

\* Очно — заседания, в которых лицо приняло участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

## Корпоративный секретарь

В ПАО «Россети Северный Кавказ» избран Корпоративный секретарь, который обеспечивает надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и деятельности Совета директоров. Статус Корпоративного секретаря, требования к его кандидатуре, порядок назначения и прекращения полномочий Корпоративного секретаря, его подчиненность и порядок взаимодействия с органами управления и структурными подразделениями Общества, а также иные вопросы деятельности Корпоративного секретаря Общества определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным решением Совета директоров Общества от 18 ноября 2016 г. (протокол от 21 ноября 2016 г. № 268) (с изменениями, протокол от 16 декабря 2019 г. № 402).

**В соответствии с Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Северный Кавказ» к функциям Корпоративного секретаря Общества относятся:**

- участие в обеспечении взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг;
- информирование Совета директоров Общества о выявленных нарушениях законодательства Российской Федерации, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- участие во взаимодействии Общества с его акционерами, предупреждению корпоративных конфликтов, реализации установленных законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, контроль за их исполнением;

- участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, обеспечение хранения корпоративных документов Общества в рамках полномочий;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества;
- обеспечение текущей деятельности Совета директоров;
- содействие текущей деятельности комитетов Совета директоров.

**Корпоративный секретарь Общества вправе:**

- запрашивать и получать документы Общества;
- выносить по поручению Председателя Совета директоров Общества на рассмотрение органов управления Общества вопросы в рамках своей компетенции;
- контролировать соблюдение должностными лицами и работниками Общества Устава и внутренних документов Общества в части вопросов, относящихся к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- осуществлять взаимодействие с Председателем Совета директоров Общества и председателями комитетов Совета директоров Общества;
- информировать Председателя Совета директоров и (или) Генерального директора Общества о фактах, ведущих к невозможности исполнения Корпоративным секретарем его функций.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 26 августа 2022 г. (протокол от 29 августа 2022 г. № 509) Корпоративным секретарем ПАО «Россети

Северный Кавказ» избрана Кумукова Марина Халитовна, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Общества.

**Обеспечение независимости от исполнительных органов Общества**

Корпоративный секретарь Общества избирается членами Совета директоров Общества в порядке, предусмотренном Уставом и Положением о Корпоративном секретаре Общества. Корпоративный секретарь Общества функционально подчиняется Совету директоров. Статус Корпоративного секретаря, требования к его кандидатуре, порядок назначения и прекращения полномочий Корпоративного секретаря, его подчиненность и порядок взаимодействия с органами управления и структурными подразделениями Общества, а также иные вопросы деятельности Корпоративного секретаря Общества определяются Положением о Корпоративном секретаре, утверждение которого относится к компетенции Совета директоров Общества.

Выдвижение кандидатуры Корпоративного секретаря Общества осуществляет Председатель Совета директоров Общества с учетом требований, установленных Положением о Корпоративном секретаре Общества. Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества формирует рекомендации Совету директоров Общества в отношении выдвинутых кандидатов, размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Общества. Совет директоров Общества принимает решение по вопросу об избрании Корпоративного секретаря Общества, определяет размер и порядок выплаты вознаграждения, принципы премирования Корпоративного секретаря Общества с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества.



## Информация о Корпоративном секретаре Общества

### Кумукова Марина Халитовна Корпоративный секретарь

Избрана Корпоративным секретарем ПАО «Россети Северный Кавказ» в августе 2022 г.

**Год рождения:** 1973 г.

#### Образование:

- высшее, Саратовская государственная академия права, юриспруденция, юрист.

#### Информация о занимаемых должностях:

- с 2009 г. работает в ПАО «Россети Северный Кавказ», по состоянию на конец 2023 г. — директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Северный Кавказ».

В 2023 г. Корпоративный секретарь Общества не совершал сделок по приобретению и (или) отчуждению акций Общества и (или) его дочерних обществ, акциями Общества и его дочерних обществ не владеет.

## Исполнительные органы управления Общества

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором и коллегиальным исполни-

тельным органом — Правлением Общества. Генеральный директор и Правление Общества подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

### Правление — коллегиальный исполнительный орган управления Общества

Избрание и определение численного состава Правления осуществляется Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» по представлению Генерального директора.

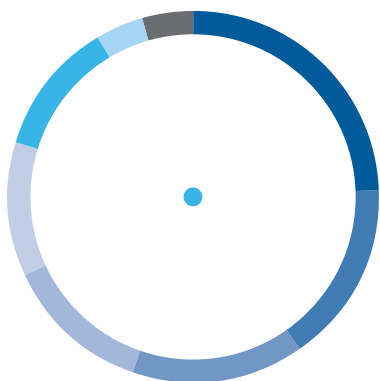
Компетенция Правления установлена ст. 22 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ» и включает следующие вопросы:

- разработка и представление на рассмотрение Совета директоров стратегии развития Общества;
- подготовка бизнес-плана и ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана, а также утверждение движения потоков наличности (бюджета) Общества;
- подготовка Годового отчета Общества, отчета о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- рассмотрение отчетов (информации) заместителей Генерального директора Общества, руководителей обособленных структурных подразделений Общества о деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ, представляемых на рассмотрение Правления Общества в соответствии с поручениями Правления или Совета директоров Общества;

- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит Обществу;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 % балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату;
- эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества, утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в Обществе в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества, разрешение кросс-функциональных (выполняемых несколькими структурными подразделениями) задач по управлению рисками;
- решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, а также вопросов, представленных на рассмотрение Правления Генеральным директором Общества.

В 2023 г. проведено 68 заседаний Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» (в 2022 г. — 62, в 2021 г. — 20), все в заочной форме (как и в 2022 и 2021 гг.), рассмотрено 218 вопросов (в 2022 г. — 249, в 2021 г. — 53).

### Группы вопросов, рассмотренных Правлением в 2023 г., %



- Экономика и финансы 23
- Одобрение договоров / соглашений 15
- Развитие корпоративного управления и взаимодействие с акционерами 14
- Реализация услуг, ТП и политика энергоэффективности 12
- Кадровая политика 11
- Управление рисками, внутренний аудит, внутренний контроль, экономическая безопасность 11
- Повышение надежности сети, инновационное, техническое развитие, инвестиции, производственная безопасность, ИТ, экологическая политика 4
- Управление собственностью и консолидация электросетевых активов 4

**Состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» по состоянию на 31 декабря 2023 г.**

**Левченко Роман Алексеевич  
Председатель Правления**

**В состав Правления** ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в мае 2021 г.

Информация о Левченко Р.А. приведена в составе сведений о действующем составе Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

**Абаимов Виктор Михайлович**

**В состав Правления** ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в сентябре 2020 г.

**Год рождения:** 1972.

**Образование:**

- Новочеркасский государственный технический университет, «Электроснабжение промышленных предприятий», инженер-электрик;
- Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический институт), «Экономика и управление на предприятии (электроэнергетика)», экономист-менеджер.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

**Информация о занимаемых должностях:**

- 2016–2020 г. — Заместитель главного инженера по эксплуатации — начальник ДТП «РО» РОЭХ ПАО «МРСК Северо-Запада»
- 2020–2020 г. — Исполняющий обязанности первого заместителя Генерального директора — главного инженера ПАО «Россети Северный Кавказ»
- с 2020 г. и по состоянию на конец 2023 г. — Первый заместитель Генерального директора — главный

инженер, член Правления ПАО «Россети Северный Кавказ»

- с 2023 г. и по состоянию на конец 2023 г. — Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: в других организациях не участвует.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

**Комиссаров Иван Сергеевич**

**В состав Правления** ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в октябре 2022 г.

**Год рождения:** 1983.

**Образование:**

- Тверской государственный технический университет, «Электроснабжение», инженер.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

**Информация о занимаемых должностях:**

- 2018–2019 гг. Технический директор ООО «Первое профессиональное сообщество»
- 2019–2020 гг. — Заместитель Генерального директора — организатор проектного производства в строительстве, заместитель Генерального директора ООО «ТОК»

- 2020–2020 г. Технический директор ООО «МТД «Теплоснабжение»
- 2020–2021 г. Технический директор ООО «А Групп Инжиниринг»
- 2021–2022 г. — Помощник Генерального директора ПАО «Россети Северный Кавказ»
- 2021–2022 г. — Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ»
- с 2022 г. и по состоянию на конец 2023 г. — Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности, член Правления ПАО «Россети Северный Кавказ»

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: в других организациях не участвует.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

**Смагин Сергей Владимирович**

**В состав Правления** ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в мае 2021 г.

**Год рождения:** 1972.

**Образование:**

- ГОУ ВПО «Ставропольский государственный университет», «Экономика и управление на предприятии», экономист-менеджер.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии



в органах управления и контроля других организаций

**Информация о занимаемых должностях:**

- 2012–2020 г. — Советник, заместитель начальника управления, советник АО «Ростехинвентаризация — Федеральное БТИ»
- 2020–2021 г. — Заместитель Директора ФГБУ «Управление «Ставропольмелиоводхоз» по Ставропольскому краю
- 2021–2021 г. — Заместитель директора ФГБУ «Управление по мелиорации земель, водному хозяйству и безопасности гидротехнических сооружений «Спецмелиоводхоз»
- с 2021 и по состоянию на конец 2023 г. — Член Правления ПАО «Россети Северный Кавказ»
- 2021–2022 г. — Помощник Генерального директора ПАО «Россети Северный Кавказ»
- с 2022 и по состоянию на конец 2023 г. — Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ПАО «Россети Северный Кавказ»

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: в других организациях не участвует.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

**Усевич Сергей Александрович**

**В состав Правления** ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в мае 2021 г.

**Год рождения:** 1978.

**Образование:**

- ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», юриспруденция;
- ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», государственное и муниципальное управление.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

**Информация о занимаемых должностях:**

- 2019–2020 г. — Начальник контрольно-аналитического управления Администрация города Рязани
- с 2020 и по состоянию на конец 2023 г. — Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Северный Кавказ»
- с 2021 и по состоянию на конец 2023 г. — Член Правления ПАО «Россети Северный Кавказ»
- с 2023 и по состоянию на конец 2023 г. — Член Советов директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Севкавказэнерго»
- с 2023 и по состоянию на конец 2023 г. — Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: в других организациях не участвует.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

**Шмаков Игорь Владимирович**

**В состав Правления** ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в декабре 2021 г.

**Год рождения:** 1974.

**Образование:**

- Кубанский государственный университет;
- ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет».

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

**Информация о занимаемых должностях:**

- 2016–2020 г. — Заместитель Генерального директора по контроллингу ПАО «Россети Кубань»
- 2020–2021 г. — Директор по управлению собственностью — начальник Департамента управления собственностью исполнительного аппарата ПАО «Россети Юг»
- 2021 и по состоянию на конец 2023 г. — Член Правления ПАО «Россети Северный Кавказ»
- 2021–2022 г. — Помощник Генерального директора, исполняющий обязанности первого заместителя Генерального директора ПАО «Россети Северный Кавказ»



- с 2022 г. и по состоянию на конец 2023 г. — Первый заместитель Генерального директора, член Правления ПАО «Россети Северный Кавказ»

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: в других организациях не участвует.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

В течение 2023 г. Обществом не выдавались займы членам Правления Общества.

В течение 2023 г. изменения в составе Правления Общества не происходили.

#### **Генеральный директор — единоличный исполнительный орган управления Общества**

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества,

Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

Генеральный директор действует без доверенности с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества. Компетенция Генерального директора установлена ст. 69 Федерального закона «Об акционерных обществах» и ст. 23 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ».

#### **Генеральный директор руководствуется:**

- Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации;
- Уставом ПАО «Россети Северный Кавказ»;
- трудовым договором.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Выдвижение кандидатур на должность Генерального директора Общества для

избрания Советом директоров Общества осуществляется в порядке, определяемом внутренним документом, регулирующим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 2 апреля 2021 г. (протокол от 5 апреля 2021 г. № 457) исполняющим обязанности Генерального директора ПАО «Россети Северный Кавказ» назначен заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергетики ПАО «Россети Северный Кавказ» **Левченко Роман Алексеевич** с 6 апреля 2021 г. до даты принятия Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» решения об избрании единоличного исполнительного органа. Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 18 февраля 2022 г. (протокол от 18 февраля 2022 г. № 486) Левченко Роман Алексеевич избран Генеральным директором ПАО «Россети Северный Кавказ» с 18 февраля 2022 г. по 17 февраля 2025 г. включительно.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. Генеральным директором ПАО «Россети Северный Кавказ» является **Левченко Роман Алексеевич**.

В 2023 г. Генеральный директор ПАО «Россети Северный Кавказ» не совершал сделок по приобретению и (или) отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» и (или) его дочерних обществ, акциями Общества и его дочерних обществ не владеет.

# Система вознаграждения органов управления и комитетов Совета директоров Общества

## Вознаграждение членов Совета директоров

Вознаграждение членов Совета директоров соответствует рыночным условиям и устанавливается таким образом, чтобы обеспечивать привлечение и участие в работе Компании высококвалифицированных специалистов, мотивировать их к честной и эффективной деятельности.

Порядок определения и выплаты вознаграждений членам Совета директоров детально отражен в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» вознаграждений и компенсаций.

Общий порядок определения и выплаты вознаграждений, установленный Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 25 июня 2019 г. (протокол от 27 июня 2019 г. № 20)

## Критерии вознаграждения

Основным критерием является участие в заседаниях и работе Совета директоров.

Выплата вознаграждения члену Совета директоров Общества производится за период с даты избрания кандидата в члены

Совета директоров Общества до даты прекращения полномочий члена Совета директоров Общества.

Вознаграждение каждому члену Совета директоров выплачивается ежеквартально.

Размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

## Дополнительные надбавки и вознаграждение

Дополнительно устанавливаются надбавки:

- 30 % от S(1)<sup>1</sup> — Председателю Совета директоров Общества;
- 20 % от S(1) — Председателю специализированного комитета Совета директоров Общества;
- 10 % от S(1) — за членство в специализированном комитете Совета директоров Общества.

Надбавки за председательство и (или) членство в специализированном комитете Совета директоров Общества не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания Комитета.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50 % состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

Также предусмотрена компенсация членам Совета директоров расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, специализированного комитета Совета директоров, Общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Текст положения доступен на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: [https://www.rossetisk.ru/shareholders\\_and\\_investors/dokumenty/dokumenty\\_protседur\\_upravleniya/](https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_upravleniya/).

<sup>1</sup> S(1) — размер ежеквартального вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров Общества.

Размер выплаченного вознаграждения и расходов, компенсированных членам Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», в течение 2021–2023 гг., тыс. руб.

Показатель	2023 г.	2022 г.	2021 г.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	14 376,15	13 074,23	16 051,28
Зарботная плата	–	–	–
Премии	–	–	–
Комиссионные	–	–	–
Иные виды вознаграждений	–	–	–
Итого	14 376,15	13 074,23	16 051,28
Компенсация расходов	–	–	–

**Вознаграждение членов Правления**

Членом Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» как штатным сотрудником Общества производится оплата их труда по занимаемым должностям в соответствии с трудовыми договорами.

Кроме того, в соответствии с п. 3.12 Положения об оплате труда работников исполнительного аппарата ПАО «Россети Северный Кавказ» (приложение 2.6 к Коллективному договору Публичного акционерного общества «Россети Северный Кавказ» на 2019–2021 гг. с учетом продления на срок до 31 декабря 2024 г.) при избрании работника членом Правления Общества приказом Генерального директора Общества ему может быть установлена персональная надбавка в размере 5 % от должностного оклада.

Также в соответствии с п. 2.3 Положения о материальном стимулировании руководителей филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденного приказом Общества от 30 сентября 2022 г. № 458, при избрании руководителя соответствующего филиала Общества членом Правления Общества приказом Генерального директора Общества ему устанавливается персональная надбавка в размере до 15 % от установленного руководителю соответствующего филиала Общества должностного оклада.

В соответствии с п. 4.1 Положения об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденного решением Совета директоров Общества от 4 августа 2023 г. (протокол от 7 августа 2023 г. № 537), система оплаты труда и материального

стимулирования высшего менеджера Общества состоит из Годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения, которое включает доплату за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества, в том числе выплаты в форме вознаграждения на основании отдельного трудового договора, заключаемого с членом Правления Общества, и в соответствии с п. 5.4 Положения об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденного решением Совета директоров Общества от 4 августа 2023 г. (протокол от 7 августа 2023 г. № 537), доплата за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества высшему менеджеру Общества устанавливается в размере, соответствующем минимальному размеру оплаты труда на основании ст. 133 Трудового кодекса Российской Федерации.

Размер выплаченного вознаграждения и расходов, компенсированных членам Правления ПАО «Россети Северный Кавказ», в течение 2021–2023 гг., тыс. руб.

Показатель	2023 г.	2022 г.	2021 г.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 506,43	1 692,85	1 610,25
Зарботная плата	48 899,34	35 318,53	39 875,16
Премии	12 915,06	7 023,59	4 687,39
Комиссионные	–	–	–
Иные виды вознаграждений	–	–	–
Итого	63 320,83	44 034,97	46 172,80
Компенсация расходов	2 006,37	2 639,42	2 485,19

### Вознаграждение Генерального директора

Условия труда, гарантии и компенсации Генеральному директору в период исполнения им своих обязанностей определяются трудовым договором, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров.

### Вознаграждение членов комитетов Совета директоров

Выплата вознаграждений членам комитетов Совета директоров производится в соответствии с Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов. Тексты положений доступны на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления»: [https://www.rossetisk.ru/shareholders\\_and\\_investors/dokumenty/dokumenty\\_protседur\\_upravlениya/](https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_upravlениya/).

### Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом в форме совместного присутствия

Члену Комитета выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации (соглашение) на день проведения заседания комитета, с учетом индексации, установленной соглашением.

Председателю (заместителю Председателя) за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, вознаграждение увеличивается на 50 %.

### Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом в заочной форме

Члену Комитета выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалент-

ной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, с учетом индексации, установленной соглашением.

Председателю (заместителю Председателя) комитета за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, вознаграждение увеличивается на 50 %. В случае если Председатель и (или) члены комитетов Совета директоров одновременно также являются членами Совета директоров Общества, выплата им вознаграждений осуществляется в порядке и в размере, предусмотренных внутренним документом Общества, регулирующим выплаты членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

Вознаграждение, выплаченное членам комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение 2021–2023 гг., тыс. руб.

Наименование комитета	2023 г.	2022 г.	2021 г.
Комитет по стратегии	566,28	327,78	470,53
Комитет по кадрам и вознаграждениям	418,84	243,35	500,60
Комитет по надежности	350,63	100,84	354,85
Комитет по аудиту	102,32	–	–
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	404,46	312,88	251,68
Итого	1 842,53	984,85	1 577,66

Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

# Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

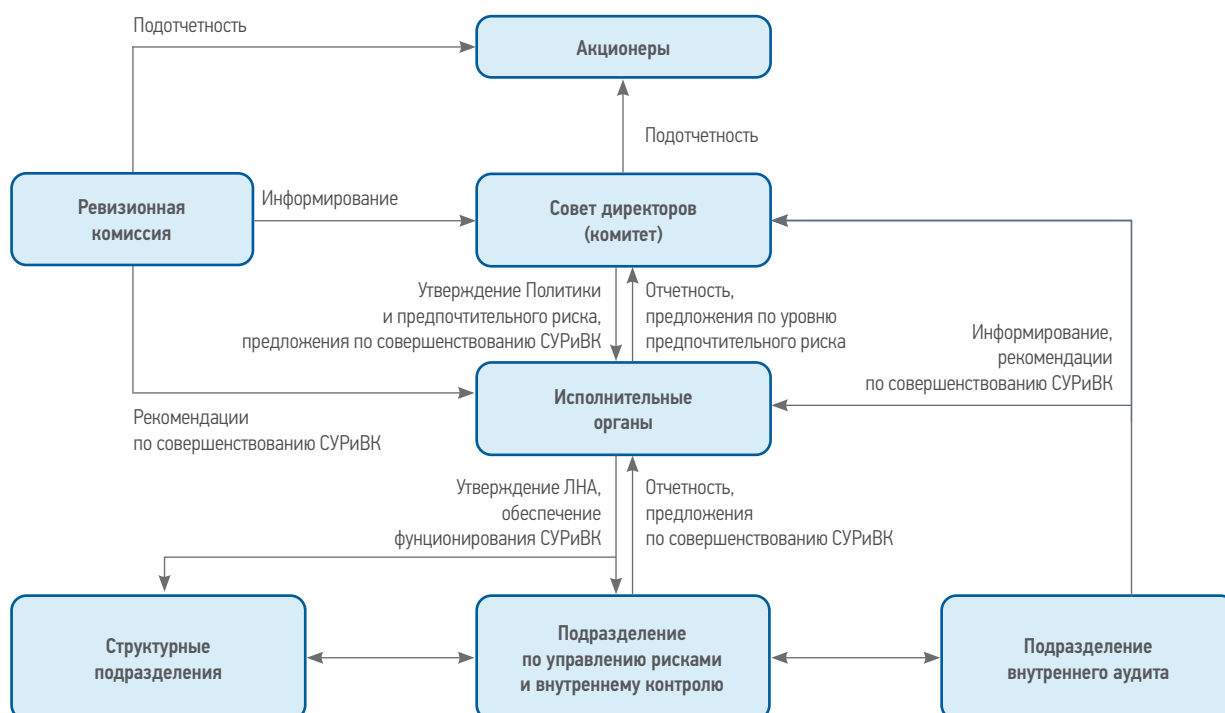
## Управление рисками, внутренний контроль

В ПАО «Россети Северный Кавказ» организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК).

СУРиВК в Обществе регламентируется следующими основными внутренними нормативными документами:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол заседания Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 10 июля 2023 г. № 535);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северный Кавказ» (приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 16 июня 2023 г. № 248);
- Положение по управлению рисками ПАО «Россети Северный Кавказ» (приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 23 апреля 2020 г. № 176).

## Участники СУРиВК Общества





В Обществе задачи и функции координации и методологического обеспечения деятельности по управлению рисками и внутреннему контролю возложены в соответствии с Политикой СУРиВК и организационно-функциональными документами на Дирекцию внутреннего аудита и контроля, которая:

- координирует процессы управления рисками и внутреннего контроля;
- организует и проводит обучение работников в области управления рисками и внутреннего контроля;
- проводит анализ портфеля рисков и выработывает предложения по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками;
- формирует отчетность по рискам;
- осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками структурными подразделениями;
- проводит мероприятия в области организации и функционирования СУРиВК;
- подготавливает и представляет исполнительным органам информацию об организации, функционировании и эффективности СУРиВК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой.

Деятельность Дирекции внутреннего аудита и контроля функционально разграничена от деятельности структурных подразделений, осуществляющих управление рисками и внутренний контроль в рамках своей операционной деятельности (бизнес-процесса).

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков, утверждены приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 15 октября 2021 г. № 451

«Об утверждении схем процессов, матриц контролей и рисков».

Для гарантии того, что СУРиВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку надежности и эффективности СУРиВК — ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Вопрос об оценке надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2023 г. предварительно рассмотрен на заседании Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 17 мая 2024 г. № 187). Уровень зрелости СУРиВК Общества по итогам 2023 г. оценен как промежуточный между «Умеренный» и «Оптимальный» (средний балл 4,7) и утвержден решением Совета директоров Общества (протокол от 21 мая 2024 г. № 557).

#### **Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных в 2023 г.**

В целях развития и совершенствования СУРиВК Общества утверждена Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северный Кавказ» (приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 19 июня 2023 г. № 249).

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК:

- утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северный Кавказ», устанавливающая единые принципы и подходы к организации и функционированию системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе (протокол заседания Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 10 июля 2023 г. № 535);
- утвержден актуализированный Предпочтительный риск (риск-

аппетит) ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол заседания Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 11 октября 2023 г. № 540);

- разработана/актуализирована методологическая база СУРиВК:
  - Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 24 января 2023 г. № 19);
  - Типовой перечень рисков и владельцев рисков (приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 21 ноября 2023 г. № 560);
  - Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 16 июня 2023 г. № 248);
  - Методика оценки и мониторинга рисков (приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 21 ноября 2023 г. № 560);
  - Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 24 октября 2023 г. № 507);
  - Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения коррупции и неправомерных действий в ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых обществах (приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 29 августа 2023 г. № 378);
  - Регламент осуществления работы с предприятиями должниками — банкротами и взаимодействия при защите интересов в процедурах банкротства или ликвидации ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых обществ (приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 3 мая 2023 г. № 178);

- Руководство по подготовке отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля (приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 3 июля 2023 г. № 283);
- проводились контрольные мероприятия по оценке достаточности, эффективности и результативности СУРиВК, в том числе в рамках комплексных проверок финансово-хозяйственной деятельности филиалов Общества и ревизионных проверок управляемых Обществ;
- осуществлялся ежемесячный контроль финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

#### Основные мероприятия по совершенствованию СУРиВК на 2024 г.

Основными задачами Общества на 2024 г. в области СУРиВК являются:

- проведение контрольных мероприятий с учетом рискориентированного подхода: при рассмотрении материалов, выносимых на согласование коллегиальных органов; в ходе анализа информации о проверках, осуществляемых внешними органами контроля (надзора);
- участие в управлении рисками в процедурах ликвидации и банкротства;
- развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СУРиВК.

#### Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Дирекция внутреннего аудита и контроля.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директо-

ров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителю подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров 7 июля 2023 г. (протокол от 10 июля 2023 г. № 535).

В 2023 г. численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 5 человек.

В Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов Группы компаний «Россети», утвержденные решением Совета директоров Общества от 7 июля 2023 г. (протокол от 10 июля 2023 г. № 535);
- Положение о Дирекции внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК северного Кавказа», одобренное решением Совета директоров Общества от 21 апреля 2017 г. (протокол от 24 апреля 2017 г. № 294);

- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденная решением Совета директоров Общества от 28 февраля 2023 г. (протокол от 3 марта 2023 г. № 526);

- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2023 г. соответствует оценке «в целом соответствует».

По итогам проведения внешней независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита в 2019 г., в целях исполнения пункта 2 вопроса № 2 протокола заседания Совета директоров Общества от 14 февраля 2020 г. (протокол от 17 февраля 2020 г. № 409) и в соответствии с рекомендациями внешнего независимого эксперта работниками Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества разработан План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 г. Указанный План согласован Комитетом по аудиту (протокол от 5 марта 2020 г. № 116), утвержден решением



## Решением Совета директоров Общества от 9 октября 2023 г. (протокол от 11 октября 2023 г. № 540) утвержден План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в ПАО «Россети Северный Кавказ» в новой редакции.

Совета директоров Общества от 8 апреля 2020 г. (протокол от 10 апреля 2020 г. № 417). Решением Комитета по аудиту ПАО «Россети Северный Кавказ» в указанный План внесены изменения (протокол от 19 января 2021 г. № 128). Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 29 января 2021 г. (протокол от 1 февраля 2021 г. № 448) утверждены изменения в План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ» на период с 2020 по 2024 г.

Решением Комитета по аудиту ПАО «Россети Северный Кавказ» от 23 марта 2022 г. (протокол от 23 марта 2022 г. № 149) согласован План мероприятий по профессиональному развитию

внутренних аудиторов в ПАО «Россети Северный Кавказ». Решением Совета директоров Общества от 14 июня 2022 г. (протокол от 17 июня 2022 г. № 503) утвержден План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов. Решением Комитета по аудиту ПАО «Россети Северный Кавказ» от 2 октября 2023 г. (протокол от 3 октября 2023 г. № 177) согласован в новой редакции План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в ПАО «Россети Северный Кавказ». Решением Совета директоров Общества от 9 октября 2023 г. (протокол от 11 октября 2023 г. № 540) утвержден План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в ПАО «Россети Северный Кавказ» в новой редакции.

### Показатели управления рисками и внутреннего контроля

Показатель	Ед. изм.	2021 г. факт	2022 г. факт	2023 г. факт	Изменение 2023/2022, %
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков	шт.	3 784	7 319	8 788	20,07
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности	шт.	3 619	4 094	3 662	-10,56
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля	шт. (%)	40	82	6 883*	8 294
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности	млн руб.	42,125	10,266	4,500**	-56
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	90	995,0	387,2	-61,08
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	–	–	–	–

\* Существенный рост числа нарушений обусловлен увеличением количества проверок Ростехнадзором.

\*\* Информация представлена по делам, вступившими в законную силу. 38 постановлений по делам об административном правонарушении, предусмотренном ч. 1, 2 ст. 9.21 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях, находятся в процессе обжалования.

# Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии Общества установлена ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах» и ст. 24 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ».

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию,

начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;

- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводственных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Ревизионная комиссия вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности

Компании обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров.

**Функционал и результаты деятельности Ревизионной комиссии Общества в отчетном году**

Задачами Ревизионной комиссии являются:

- 1) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- 2) осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- 3) подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Функции Ревизионной комиссии Общества также закреплены в Положении о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденном решением годового Общего собрания акционеров Общества 16 июня 2022 г. (протокол от 17 июня 2022 г. № 25). С текстом положения можно ознакомиться на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: [https://www.rossetisk.ru/shareholders\\_and\\_investors/dokumenty/dokumenty\\_protседur\\_upravleniya/](https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_upravleniya/).

В 2023 г. Ревизионной комиссией Общества проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2022 г. Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2022 г. утверждена решением Ревизионной

комиссии ПАО «Россети Северный Кавказ» от 23 января 2023 г. (протокол от 23 января 2023 г. № 2).

Указанная Программа включала следующие вопросы:

- оценка достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31 декабря 2022 г.;
- анализ финансового положения и финансового состояния Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г.;
- оценка достоверности Годового отчета Общества за 2022 г.;
- проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью;
- проверка деятельности Общества в области организации технологического и ценового

аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы Общества, а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы Общества;

- иные вопросы.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 3 мая 2023 г. № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в Годовом отчете за 2022 г., годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 г., за исключением влияния на бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2022 г. следующего обстоятельства: Ревизионной комиссией не подтвержден показатель по строке 1180 «Отложенный налоговый актив» бух-

галтерского баланса. Не изменяя мнения о достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 г., Ревизионная комиссия обратила внимание, что величина показателя «Чистые активы» (строка 3600 Отчета об изменении капитала за 2022 г.) по состоянию на 31 декабря 2022 г. и на 31 декабря 2021 г. имеет отрицательное значение. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2022 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. Указанное заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам ПАО «Россети Северный Кавказ» при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2023 г.

#### Состав Ревизионной комиссии

В соответствии с Уставом Общества состав Ревизионной комиссии определен в количестве 5 человек.

В 2023 г. действовало два состава Ревизионной комиссии.

### Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» 15 июня 2023 г. (протокол от 19 июня 2023 г. № 26)

№ п/п	Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	Ульянов Антон Сергеевич (Председатель)	<p>Год рождения: 1979.</p> <p>Образование: высшее, ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия», юриспруденция, квалификация юрист (2004).</p> <p>Прошел профессиональную переподготовку:</p> <p>Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», аудитор-консультант (2021);</p> <p>ООО Учебный центр «ИВА», «Внутренний аудитор. Уровень «Профессионал» (2021);</p> <p>профессиональная переподготовка в ООО «КУМЦ АПР», Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7» (2021).</p> <p>Опыт работы:</p> <p>2017–2021 гг. — Генеральная прокуратура Российской Федерации, заместитель начальника управления — начальник отдела;</p> <p>2021 г. — Публичное акционерное общество «Российские сети», Главный советник, Аппарат Генерального директора;</p> <p>2021–2022 гг. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками;</p> <p>2021–2022 гг. — Публичное акционерное общество «Российские сети», Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками (по совместительству);</p>

№ п/п	Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
		<p>с 2022 г. и по состоянию на конец 2023 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (до октября 2022 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»), Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита.</p> <p>Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Северный Кавказ» и в органах управления других организаций за последние три года:</p> <p>2022–2023 гг. — ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Мобильные ГТЭС», член Совета директоров;</p> <p>с 2023 г. и по состоянию на конец 2023 г. — ПАО «Россети Северный Кавказ», Председатель Ревизионной комиссии.</p>
2	Рогачев Кирилл Евгеньевич	<p>Год рождения: 1984.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>МАТИ — Российский государственный технологический университет им. К. Э. Циолковского, квалификация «Экономист-менеджер», специальность «Экономика и управление предприятием» (2006);</p> <p>Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации, квалификация «Юрист», специализация «Юриспруденция. Государственно-правовая» (2011).</p> <p>Прошел повышение квалификации:</p> <p>ООДПО «Международная академия экспертизы и оценки», повышение квалификации «Внутренний аудит» (2021);</p> <p>ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е, квалификация — «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи — 01.12.2021.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>с 2010 г. и по состоянию на конец 2023 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (до октября 2022 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»), главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита, начальник управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита;</p> <p>2020–2022 гг. — Публичное акционерное общество «Российские сети», главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита (по совместительству);</p> <p>с 2022 г. и по состоянию на конец 2023 г. — Публичное акционерное общество «Российские сети», начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита (по совместительству).</p> <p>Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Северный Кавказ» и в органах управления других организаций за последние три года:</p> <p>с 2023 г. и по состоянию на конец 2023 г. — ПАО «Россети Северный Кавказ», член Ревизионной комиссии.</p>
3	Остроухова Ольга Викторовна	<p>Год рождения: 1975.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>Московский государственный горный университет, присуждена степень бакалавра техники и технологии, специальность «Информатика и вычислительная техника» (1996);</p> <p>Московский государственный горный университет, присуждена степень магистра техники и технологий, специальность «Информационное и программное обеспечение САПР» (1998);</p> <p>Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ), квалификация «Экономист», специальность «Финансы и кредит» (2001).</p> <p>Прошла повышение квалификации:</p> <p>ГБОУ ДПО Центр «Профессионал» по программе «Бухгалтерский учет и налогообложение» (2018);</p> <p>Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация «Главный аудитор (7-й уровень квалификации)», дата выдачи — 10.10.2022.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>2019–2023 гг. — Публичное акционерное общество «Российские сети», главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита;</p> <p>с 2020 г. и по состоянию на конец 2023 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (до октября 2022 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»), главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита.</p> <p>Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Северный Кавказ» и в органах управления других организаций за последние три года:</p> <p>с 2023 г. и по состоянию на конец 2023 г. — ПАО «Россети Северный Кавказ», член Ревизионной комиссии.</p>

№ п/п	Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
4	Тришина Светлана Михайловна, секретарь	<p>Год рождения: 1979.</p> <p>Образование: высшее, Амурский государственный университет, финансы и кредит, экономист по финансовой работе, банковский работник; дополнительное: Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит».</p> <p>Опыт работы: с 2017 г. и по состоянию на конец 2023 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (до октября 2022 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»), начальник отдела финансового аудита; начальник отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита, заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита; 2020–2022 гг. — Публичное акционерное общество «Российские сети», заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита (по совместительству). Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Северный Кавказ» и в органах управления других организаций за последние три года: с 2021 г. и по состоянию на конец 2023 г. — ПАО «Россети Северный Кавказ», член Ревизионной комиссии.</p>
5	Царьков Виктор Владимирович, заместитель Председателя	<p>Год рождения: 1977.</p> <p>Образование: высшее, Московский институт экономики, менеджмента и права, экономист; Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации, государственное и муниципальное управление, менеджер.</p> <p>Опыт работы: с 2017 г. и по состоянию на конец 2023 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (до октября 2022 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»), первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита; 2020–2023 гг. — Публичное акционерное общество «Российские сети», первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита (по совместительству). Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Северный Кавказ» и в органах управления других организаций за последние три года: с 2021 г. и по состоянию на конец 2023 г. — ПАО «Россети Северный Кавказ», член Ревизионной комиссии.</p>

Состав Ревизионной комиссии Общества, действовавший с 16 июня 2022 г. до 15 июня 2023 г., избран годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» 16 июня 2022 г. (протокол от 17 июня 2022 г. № 25)

№ п/п	Ф. И. О. кандидата	Должность (на момент выдвижения кандидата)
1	Кириллов Артем Николаевич	Главный эксперт Управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»
2	Ковалева Светлана Николаевна	Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
3	Роптанова Елена Михайловна	Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
4	Тришина Светлана Михайловна	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
5	Царьков Виктор Владимирович	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»

Биографии членов Ревизионной комиссии Общества, избранных годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» 16 июня 2022 г. (протокол от 17 июня 2022 г. № 25), опубликованы в Годовом отчете Общества за 2022 г.: [https://www.rossetisk.ru/shareholders\\_and\\_investors/raskrytie\\_informatsii/godovye\\_otchety/](https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/raskrytie_informatsii/godovye_otchety/).

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) ПАО «Россети Северный Кавказ» и в уставном капитале дочерних зависимых обществ ПАО «Россети Северный Кавказ».

Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии в 2023 г. не совершались. ПАО «Россети Северный Кавказ» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании анкет, предоставленных членами Ревизионной комиссии, Компания считает:

- члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Северный Кавказ»;
- члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;

- члены Ревизионной комиссии не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных ст. 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

#### **Вознаграждение членов Ревизионной комиссии**

В 2018 г. годовым Общим собранием акционеров утверждена новая редакция Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций (протокол от 29 мая 2018 г. № 19).

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии.

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения. Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по Российским стандартам бухгалтерской отчетности за финансовый год. Также учитывается коэффициент личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или секретаря Ревизионной комиссии. Члену Ревизионной комиссии, не принявшему участие в более чем половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается. В случае если член Ревизионной комиссии в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках Ревизионной комиссии или контрольных мероприятиях по отдельным вопросам, проведенных

по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 % голосующих акций Общества, Председатель Ревизионной комиссии вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров об увеличении фактического размера вознаграждения.

Членам Ревизионной комиссии, на которых не распространяются ограничения или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций в соответствии с федеральными законами, в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества Общество производит компенсацию документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Текст указанного Положения доступен на корпоративном сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: [https://www.rossetisk.ru/shareholders\\_and\\_investors/dokumenty/dokumenty\\_protседur\\_upravleniya/](https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_upravleniya/).

В 2023 г. произведены выплаты членам Ревизионной комиссии в размере 791,24 тыс. руб. Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

Указанным Положением также предусмотрена выплата членам Ревизионной комиссии Общества компенсаций расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества. В 2023 г. соответствующих компенсаций расходов Обществом не производилось.



# Внешний аудитор

## Ключевые сведения об аудиторе

### ПАО «Россети Северный Кавказ»

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ЦЕНТР АУДИТОРСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ — АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ЦАТР — АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ»

ИНН: 7709383532

ОГРН: 1027739707203

Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

Адрес в сети Интернет: <https://www.b1.ru/>

Адрес электронной почты: [info@b1.ru](mailto:info@b1.ru)

Телефон приемной/факс: (495) 755-97-00 / 755-97-01

ООО «ЦАТР — АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ» является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Запись в Реестр аудиторов и аудиторских организаций внесена 31 января 2020 г. за ОРНЗ 12006020327.

## Процедура выбора аудитора

ООО «ЦАТР — АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ» признано победителем проведенного открытого двухэтапного конкурса (протокол заседания Конкурсной комиссии от 24 апреля 2023 г. № 3/58). Кандидатура аудитора эмитента определяется в результате конкурсного отбора аудитора эмитентом.

Для участия в конкурсе аудиторские организации должны удовлетворять следующим требованиям:

- обладать гражданской правоспособностью в полном объеме

для заключения и исполнения Договора;

- не находиться в процессе ликвидации;
- не быть включенным в Реестр недобросовестных поставщиков;
- у участника должны отсутствовать недоимки по налогам, сборам, задолженности по иным обязательным платежам в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации за прошедший календарный год, размер которых превышает 25 % балансовой стоимости активов участника закупки, по данным бухгалтерской отчетности за последний отчетный период;
- участник должен быть членом саморегулируемой организации аудиторов;
- профессиональная ответственность участника должна быть застрахована.

Комитет по аудиту Совета директоров эмитента осуществляет контроль за выбором аудитора. В частности, в компетенцию Комитета по аудиту Совета директоров входит:

- а) участие в разработке и согласование условий проведения закупочных процедур по выбору внешнего аудитора, в частности определение набора и значимости критериев оценки участников закупки и порядка оценки заявок участников закупки;
- б) надзор за соответствием процедуры выбора аудитора Общества законодательству и внутренним нормативным документам Общества путем участия представителя Комитета по аудиту в работе закупочной

комиссии по выбору внешнего аудитора в качестве члена комиссии либо независимого наблюдателя;

в) оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешнего аудитора Общества, включая анализ всех отношений между внешним аудитором и Обществом (предоставление услуг, помимо аудиторских, размер вознаграждения за оказание аудиторских и неаудиторских услуг и др.), с целью определения обстоятельств, способных повлиять на независимость внешнего аудитора;

г) подготовка рекомендаций для Совета директоров по кандидатуре внешнего аудитора Общества.

Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора для рассмотрения и утверждения на Общем собрании акционеров.

Стоимость услуг для ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2023 г. определена в сумме 4 629 591, 42 руб. с учетом НДС 20 %.

Указанный аудитор также утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 19 июня 2023 г. № 26).

Размер оплаты услуг аудитора утвержден Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 10 июля 2023 г. № 535).

В 2023 г. аудиторами не оказывались ПАО «Россети Северный Кавказ» другие (неаудиторские) услуги.

Оценка эффективности внешнего аудита не проводилась.



# Регистратор

Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 19 апреля 2007 г. (протокол от 20 апреля 2007 г. № 8) утвержден регистратор — Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (лицензия № 10-000-1-00304 от 12 марта 2004 г. (бессрочная), выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг).

Информация о трансфер-агентах публикуется на сайте регистратора: <https://rostatus.ru>.

## Управление дочерними и зависимыми обществами

### Дочерние общества

**АО «Дагестанская сетевая компания»** (до 3 апреля 2015 г. — АО «Энергосервис») создано в 2011 г. на основании решения Совета директоров Общества от 21 декабря 2010 г. (протокол от 24 декабря 2010 г. № 68). АО «Энергосервис» было призвано повысить энергоэффективность Общества и других сетевых компаний на территории Северо-Кавказского федерального округа. В июне 2015 г. между Республикой Дагестан и ПАО «Россети Северный Кавказ» было заключено соглашение о взаимодействии по реализации проекта создания совместного акционерного общества «Дагестанская сетевая компания», а также подписана дорожная карта по созданию совместной электросетевой компании и консолидации электросетевого комплекса Республики Дагестан (дорожная карта). АО «Дагестанская сетевая компания» возникло в результате переименования АО «Энергосервис», которому были присвоены новое наименование, новое место нахождения и новые коды ОКВЭД

(в том числе 40.10.2 «Передача электроэнергии»). В рамках дорожной карты электросетевое имущество ПАО «Россети Северный Кавказ», расположенное на территории Республики Дагестан, передано в аренду АО «Дагестанская сетевая компания» с 1 июля 2015 г. Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» принято решение об определении в качестве приоритетного направления деятельности Общества обеспечение непрерывности деятельности территориальной сетевой организации в Республике Дагестан, а также утверждена дорожная карта по обеспечению деятельности территориальной сетевой организации в Республике Дагестан (дата заседания — 8 мая 2020 г., протокол от 12 мая 2020 г. № 421). Деятельность АО «Дагестанская сетевая компания» по передаче электроэнергии прекращена в июне 2020 г., после чего начата операционная деятельность филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго». 100 % акций АО «Дагестанская сетевая компания» принадлежит ПАО «Россети Северный Кавказ».

**АО «Дагэнерго»** создано 27 января 2010 г. С 1 апреля 2010 г. электросетевое имущество филиала «Дагэнерго» передано в аренду АО «Дагэнерго». АО «Дагэнерго» осуществляло деятельность по передаче электроэнергии на территории Республики Дагестан с 2010 по 2015 г. 100 % акций АО «Дагэнерго» принадлежит ПАО «Россети Северный Кавказ».

**Зависимые общества** ПАО «Россети Северный Кавказ» отсутствуют.

Взаимодействие ПАО «Россети Северный Кавказ» с дочерними обществами регулируется Уставом и внутренними документами. Также в ПАО «Россети Северный Кавказ» действует Порядок взаимодействия АО «МРСК Северного Кавказа» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет АО «МРСК Северного Кавказа», утвержденный решением Совета директоров Общества от 25 марта 2009 г. (протокол от 25 марта 2009 г. № 39). Данный Порядок:

- регулирует вопросы реализации ПАО «Россети Северный Кавказ» прав акционера, участника в отношении своих дочерних и зависимых обществ (ДЗО), удостоверенных акциями, долями, для обеспечения эффективной деятельности представителей Общества на общих собраниях акционеров/участников, в советах директоров и ревизионных

комиссиях ДЗО (Представители Общества);

- устанавливает общие условия корпоративного взаимодействия Общества и ДЗО по направлениям, указанным в Порядке, в том числе по корпоративному планированию, организации и контролю корпоративных действий при рассмотрении органами

управления ДЗО вопросов, по которым в соответствии с Уставом Общества требуется определение позиции Общества (Представителей Общества).

Текст документа размещен на корпоративном сайте Общества — <https://www.rossetisk.ru> — в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы».

# Акционерный капитал

## Общие сведения об акциях

Вид и категория акций	Акции обыкновенные
Уставный капитал (в соответствии с Уставом)	2 093 354 170 руб.
Номинальная стоимость одной акции	1 руб.
Объявленные акции	6 280 062 510 шт.
Биржевая площадка	ПАО Московская Биржа (Россия, Москва)
Код ценной бумаги	MRKK
Номер и дата государственной регистрации основного выпуска	1-01-34747-Е от 27 декабря 2006 г.
Дата начала торгов на Московской Бирже	19 июня 2008 г.
Вхождение в базу расчета индексов	Индекс Московской Биржи акций компаний с регулируемой деятельностью

## Информация о выпусках акций

Первоначальное размещение акций осуществлено на дату государственной регистрации ПАО «Россети Северный Кавказ» 4 августа 2006 г. путем приобретения акций единственным учредителем — ОАО ПАО «ЕЭС России».

Выпуск (дополнительный выпуск)	Дата регистрации проспекта ценных бумаг	Дата государственной регистрации и государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска)	Дата государственной регистрации отчета (представления уведомления) об итогах выпуска (дополнительного выпуска)	Количество размещенных акций выпуска (дополнительного выпуска), шт.	Номинальная стоимость одной акции, руб.
1	Не регистрировался	27 декабря 2006 г. 1-01-34747-Е	27 декабря 2006 г.	150 000	1
2	20 марта 2008 г.	20 марта 2008 г. 1-01-34747-Е-001D	6 мая 2008 г.	9 644 385	1
3	20 марта 2008 г.	20 марта 2008 г. 1-01-34747-Е-002D	6 мая 2008 г.	2 695 250	1
4	20 марта 2008 г.	20 марта 2008 г. 1-01-34747-Е-003D	6 мая 2008 г.	8 352 060	1
5	20 марта 2008 г.	20 марта 2008 г. 1-01-34747-Е-004D	6 мая 2008 г.	8 690 357	1
6	28 февраля 2012 г.	28 февраля 2012 г. 1-01-34747-Е-005D	30 августа 2012 г.	26 560 436	1
7	30 мая 2013 г.	30 мая 2013 г. 1-01-34747-Е-006D	14 ноября 2013 г.	98 469 787	1
8	15 декабря 2016 г.	15 декабря 2016 г. 1-01-34747-Е	18 декабря 2019 г.	734 751 321	1
9	20 марта 2020 г.	20 марта 2020 г. 1-01-34747-Е	21 марта 2023 г.	1 204 040 574	1
<b>Итого</b>				<b>2 093 354 170</b>	

20 марта 2020 г. Банком России зарегистрирован дополнительный выпуск ценных бумаг ПАО «Россети Северный Кавказ» — акций обыкновенных (регистрационный номер 1-01-34747-Е) в количестве 6 565 560 627 шт.

Основные условия размещения акций указанного дополнительного выпуска:

- способ размещения — открытая подписка, при этом акционерам Общества предоставлялось преимущественное право приобретения дополнительных акций;

- цена размещения (в том числе лицам, включенным в список лиц, имеющих преимущественное право приобретения размещаемых дополнительных акций) одной дополнительной обыкновенной акции — 32,44 руб. (определена решением Совета директоров Общества от 11 марта 2020 г., протокол от 13 марта 2020 г. № 413);

- форма оплаты дополнительных акций — дополнительные акции оплачиваются денежными средствами в рублях Российской Федерации в безналичной форме;

- срок окончания размещения акций данного дополнительного выпуска — 20 марта 2023 г.

10 августа 2023 г. Банком России зарегистрирован дополнительный выпуск ценных бумаг ПАО «Россети Северный Кавказ» — акций обыкновенных (регистрационный номер 1-01-34747-Е-009D) в количестве 6 280 062 510 шт.

Основные условия размещения акций указанного дополнительного выпуска:

- способ размещения — закрытая подписка;

- цена размещения одной дополнительной обыкновенной акции — 13,82 руб. (определена решением Совета директоров Общества от 22 мая 2023 г., протокол от 23 мая 2023 г. № 533);
- форма оплаты дополнительных акций — дополнительные обыкновенные акции могут быть оплачены денежными средствами в рублях Российской Федерации в безналичной форме и (или) имущественными правами, представляющими собой право требовать исполнения от ПАО «Россети Северный Кавказ» уплаты денежных средств, включая права, которые возникнут в будущем из существующих или из будущих обязательств;
- срок окончания размещения акций данного дополнительного выпуска — 10 августа 2024 г. (может быть продлен дважды на один год, до 10 августа 2026 г.).

Направления использования средств, полученных Обществом в 2023 г. в результате размещения ценных бумаг двух дополнительных выпусков:

- погашение задолженности;
- выполнение Программы первоочередных мероприятий по приведению в нормативное состояние производственных зданий и сооружений участков и районов электрических сетей филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго»;
- финансирование проектно-изыскательских работ;
- финансирование программы снижения потерь электроэнергии;
- строительство подстанций.

Указанные направления предусмотрены Планом развития Общества и связаны с повышением надежности и развитием электросетевой инфраструктуры Северо-Кавказского федерального округа, созданием необходимых условий для социально-экономического развития региона в целом. В отчетном году Обществом реализовывался актуализированный План развития ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденный решением Совета директоров Публичного акционерно-

го общества «Федеральная сетевая компания — Россети» от 29 декабря 2022 г. (протокол от 30 декабря 2022 г. № 604) и решением Совета директоров Общества от 10 марта 2023 г. (протокол от 13 марта 2023 г. № 528). Успешная реализация Плана развития будет способствовать достижению ориентиров развития электросетевого комплекса, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 г. № 511-р.

Кроме того, в соответствии с Федеральным законом от 5 декабря 2022 г. № 466-ФЗ «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» Общество получило в 2023 г. от ПАО «Россети», АО «Россети Янтарь» и ПАО «Россети Ленэнерго» неиспользованные остатки бюджетных инвестиций, подлежащие направлению на осуществление капитальных вложений в объекты капитального строительства Общества, направленных на повышение надежности функционирования электросетевого комплекса Северо-Кавказского федерального округа.

### Структура акционерного капитала

На 31 декабря 2023 г.

#### Информация о численности зарегистрированных лиц в реестре акционеров (без раскрытия данных о клиентах номинальных держателей)\*

Тип держателя акций	Количество счетов	Количество акций, шт.	Доля от размещенных акций, %
Владельцы — физические лица	2 162	781 214	0,02
Владельцы — юридические лица	57	4 057 835 482	99,78
Общая собственность	8	6 083	0,0001
Номинальные держатели	1	8 238 771	0,20
Ценные бумаги неустановленного лица	1	16 604	0,0004
Итого	2 229	4 066 878 154	100

\* С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска от 10 августа 2023 г. № 1-01-34747-Е-009D.

### Информация об акционерах с долей участия в уставном капитале более 5 %

Акционер, место нахождения	Отчетная дата	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Публичное акционерное общество «Российские сети», Россия, г. Москва	На 31 декабря 2021 г.*	1 172 165 361	98,96
	На 31 декабря 2022 г.*	1 763 783 737	96,47***
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», Россия, г. Москва	На 31 декабря 2023 г.**	3 995 005 823	98,23***

\* С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска от 20 марта 2020 г. № 1-01-34747-Е.

\*\* С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска от 10 августа 2023 г. № 1-01-34747-Е-009D.

\*\*\* Снижение доли произошло в результате участия АО «Россети Янтарь» и ПАО «Россети Ленэнерго» в Обществе в целях внесения остатков бюджетных инвестиций в соответствии со ст. 21 Федерального закона от 6 декабря 2021 г. № 390-ФЗ «О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов» и ст. 21 Федерального закона от 05.12.2022 № 466-ФЗ «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов».

### Информация об участии резидентов и нерезидентов в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» (по состоянию на 22 мая 2023 г. — дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров)

Тип держателя акций	Количество акционеров	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Резиденты	5 485	2 093 223 177	99,99
Нерезиденты	21	117 089	0,01

Акции ПАО «Россети Северный Кавказ» в распоряжении Общества отсутствуют. Подконтрольные юридические лица ПАО «Россети Северный Кавказ» акциями Общества не владеют. Привилегированные акции Обществом не выпускались.

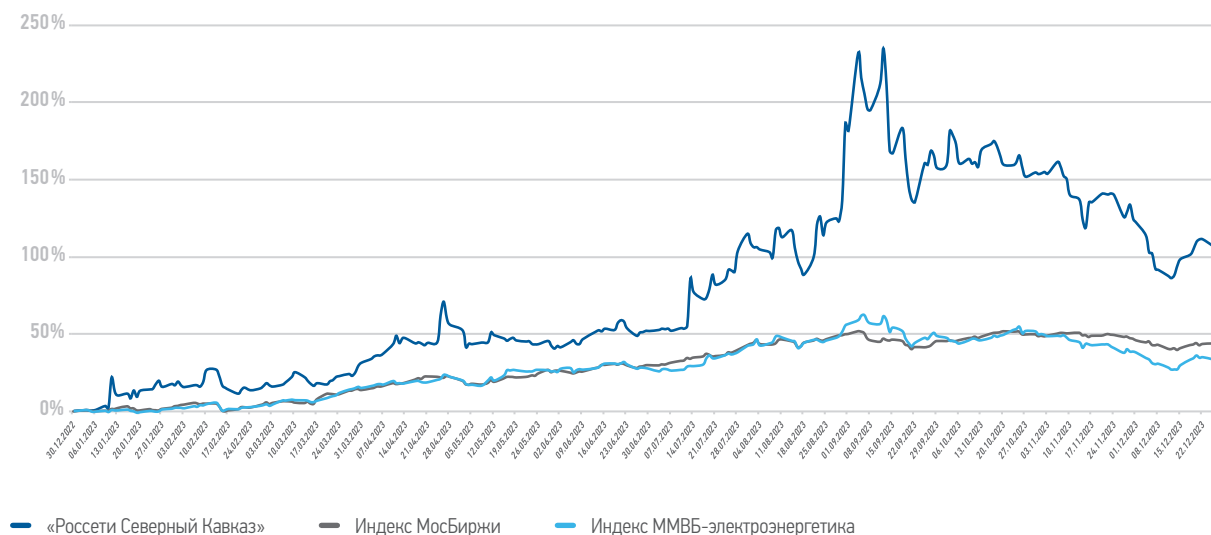
### Компания на фондовом рынке

#### Капитализация, стоимость и динамика стоимости акций ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2021–2023 гг. по итогам торгов в ПАО Московская Биржа

Индикатор	30 декабря 2021 г.	30 декабря 2022 г.	29 декабря 2023 г.	Динамика за 12 мес. (2023 г.), %
Рыночная цена, руб.*	26,84	11,76	24,08	104,8
Капитализация, млн руб.*	23 869,2	10 458,33	50 407,97	382,0
Индикатор	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Динамика за 12 мес. (2023 г.), %
Максимальная цена за год, руб.	39,34	27,32	43,6	59,6
Минимальная цена за год, руб.	23,44	8,54	11,7	37,0
Среднедневной объем торгов, млн руб.	0,8	3,1	9,6	209,7
Среднедневной объем торгов, тыс. шт.	28,1	246,7	396,1	60,6
Среднедневной объем торгов, сделок	115	466	1 265	171,4

\* Источник — сайт ПАО Московская Биржа: <https://www.moex.com/s26>.

### Динамика рыночной стоимости акции ПАО «Россети Северный Кавказ», индекса ММВБ-электроэнергетика и индекса МосБиржи в 2023 г.



В 2023 г. рыночная цена акции и капитализация ПАО «Россети Северный Кавказ» выросла на 104,8 %. Индекс МосБиржи-электроэнергетика (МОЕХЕУ) за аналогичный период вырос на 32,9 %, а Индекс МосБиржи (МОЕХ) — на 43,9 %. Среднедневной объем сделок с акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2023 г. составил 9,6 млн руб., что больше аналогичного показателя за 2022 г. на 209,6 %. Динамика рыночной цены акции ПАО «Россети Северный Кавказ» на протяжении 2023 г. была разнонаправленной, в среднем с тенденцией к росту.

В связи с вступлением в силу постановления Правительства Российской Федерации от 12 марта 2022 г. № 351 «Об особенностях раскрытия и предоставления в 2022 г. информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Феде-

рального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг", и особенностях раскрытия инсайдерской информации в соответствии с требованиями Федерального закона "О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации", а также постановления Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг"» в 2023 г. публичные акционерные общества получили право не раскрывать или предоставлять в ограниченном составе и (или) объеме информацию, которая

должна раскрываться в соответствии с требованиями вышеуказанных законов.

В течение 2023 г. ПАО «Россети Северный Кавказ» стремилось не снижать заданный уровень открытости, продолжив целенаправленную реализацию информационной политики Общества. По мнению Общества, реализация информационной политики является одним из важнейших инструментов взаимодействия с акционерами, инвесторами и иными заинтересованными лицами, который способствует формированию долгосрочных отношений и доверия, а также повышению инвестиционной привлекательности Общества. В 2023 г. с целью информационной открытости и развития практики корпоративного управления Общества Советом директоров Общества рассмотрен отчет о соблюдении Положения об информационной политике ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2022 г. (протокол от 20 апреля 2023 г. № 530).

# Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» сопряжена с ответственностью как перед акционерами, так и перед государством, поставщиками, потребителями, сотрудниками, а также обществом в целом.

Общество осуществляет свою деятельность с учетом интересов акционеров. Общество стремится к поддержанию эффективного диалога с акционерами, основанного на общности целей Общества и его акционеров. Акционеры Общества обладают совокупностью прав в отношении Общества, соблюдение и защиту которых обязаны обеспечить Совет директоров и исполнительные органы Общества.

Права акционеров Общества регулируются нормами действующего законодательства, положениями Устава и внутренних документов Общества.

В целях обеспечения возможности осуществления акционерами Общества своих прав Общество регулярно раскрывает и (или) предоставляет акционерам Общества информацию по различным вопросам, касающимся деятельности Общества. Обеспечение своевременного раскрытия информации о деятельности Общества также является ключевым фактором взаимодействия с инвестиционным сообществом. Взаимодействие с акционерами и инвесторами и раскрытие инфор-

мации осуществляются ПАО «Россети Северный Кавказ» в том числе на основе соответствующего плана, который публикуется на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Календарь инвестора».

Дополнительно о политике раскрытия информации для акционеров и инвесторов см. подраздел «Раскрытие информации на рынке ценных бумаг».

Контакты для акционеров и инвесторов размещены на сайте Общества — <https://www.rossetisk.ru> в разделах «Компания / Контакты и реквизиты» и «Акционерам и инвесторам / Контакты».

## Основные права акционеров<sup>1</sup>

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «Россети Северный Кавказ»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующими акциями				
		Любая	1 %	2 %	10 %	25 %
Участие лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции	Подп. 1 п. 6.2 ст. 6, п. 11.8 ст. 11 Устава, подп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Отчуждение принадлежащих им акций без согласия других акционеров и ПАО «Россети Северный Кавказ»	Абз. 4 п. 2.5 ст. 2 Устава, абз. 4 п. 1 ст. 2 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Внесение предложения в повестку дня Общего собрания акционеров	Подп. 2 п. 6.2 ст. 6, п. 13.1 ст. 13 Устава, п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Получение информации о деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» и ознакомление с документами	Подп. 3 п. 6.2 ст. 6, п. 26.5 ст. 26 Устава, п. 4 ст. 11, ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах» <sup>2</sup>	✓	✓	✓	✓	✓
Получение объявленных дивидендов	Подп. 4 п. 6.2 ст. 6 Устава, подп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓

<sup>1</sup> На основе нормативных документов, действовавших на 31 декабря 2023 г.

<sup>2</sup> До 31 декабря 2023 г. право на доступ к информации и документам, предусмотренным п. 2 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества (Федеральный закон от 14 марта 2022 г. № 55-ФЗ).



Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «Россети Северный Кавказ»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующими акциями				
		Любая	1 %	2 %	10 %	25 %
Использование права преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций	П. 5.5 ст. 5, подп. 5 п. 6.2 ст. 6 Устава, абз. 1 п. 1 ст. 40 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
В случае ликвидации ПАО «Россети Северный Кавказ» получение части его имущества	Подп. 6 п. 6.2 ст. 6 Устава, подп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Ознакомление со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров	П. 4 ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах» <sup>1</sup>	X	✓	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Совет директоров	П. 13.1 ст. 13, подп. 14.9.2 п. 14.9 ст. 14 Устава, п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Ревизионную комиссию	П. 13.1 ст. 13 Устава, п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Инициирование проведения внеочередного Общего собрания акционеров	Абз. 1 п. 14.3 ст. 14 Устава, п. 1 ст. 55 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	✓	✓
Инициирование проведения проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ»	П. 24.7 ст. 24 Устава, п. 3 ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	✓	✓
Ознакомление с документами бухгалтерского учета и протоколами заседаний Правления и запрос копий указанных документов	Ст. 26 Устава, п. 5 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	X	✓
Обжалование решения органов управления Общества, влекущее гражданско-правовые последствия, в случаях и порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации	Абз. 7 п. 6.2 ст. 6 Устава, п. 7 ст. 49, п. 6 ст. 68 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Требование возмещения причиненных Обществу/ акционеру убытков	Абз. 8 п. 6.2 ст. 6 Устава, абз. 4 п. 3 ст. 6, п. 5 ст. 71 Федерального закона «Об акционерных обществах» <sup>2</sup>	✓	✓	✓	✓	✓
Оспаривание совершенных Обществом сделок по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требование применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества	Абз. 9 п. 6.2 ст. 6 Устава, п. 6 ст. 79 <sup>3</sup> , п. 1 ст. 84 <sup>4</sup> Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	✓	✓	✓	✓

\* Акционеры, обладающие в совокупности обозначенным размером голосующих акций, могут совместно реализовать соответствующее право.

✓ — Право имеется.

X — Право отсутствует.

<sup>1</sup> До 31 декабря 2023 г. право на доступ к информации и документам, предусмотренным п. 4 ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах», имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества (Федеральный закон от 14 марта 2022 г. № 55-ФЗ).

<sup>2</sup> До 31 декабря 2023 г. право на обращение в суд в соответствии с абз. 1 п. 5 ст. 71 Федерального закона «Об акционерных обществах» имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества (Федеральный закон от 14 марта 2022 г. № 55-ФЗ).

<sup>3</sup> До 31 декабря 2023 г. право на обращение в суд в соответствии с п. 6 ст. 79 Федерального закона «Об акционерных обществах» имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества (Федеральный закон от 14 марта 2022 г. № 55-ФЗ).

<sup>4</sup> До 31 декабря 2023 г. право на доступ к информации и документам и право на обращение в суд, предусмотренные п. 1 ст. 84 Федерального закона «Об акционерных обществах», имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества (Федеральный закон от 14 марта 2022 г. № 55-ФЗ).

# Распределение прибыли и дивидендная политика

## Дивидендная политика

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 5 февраля 2018 г. (протокол от 6 февраля 2018 г. № 330). Текст Положения опубликован на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы дивидендной политики» по адресу: [https://www.rossetisk.ru/shareholders\\_and\\_investors/dokumenty/dokumenty\\_dividendnoy\\_politiki/](https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_dividendnoy_politiki/).

## Основные принципы дивидендной политики Общества

- Соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2017 г. № 1094-р).
- Оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров.
- Определение размера дивидендов в объеме не менее 50 % от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике.
- Обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев.
- Обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты.
- Обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества.
- Доступность для акционеров и иных заинтересованных лиц информации о дивидендной политике Общества.
- Необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

В отчетном году выплата дивидендов по акциям Общества не производилась.

В 2021–2023 гг. Общим собранием акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» решений о выплате дивидендов по акциям ПАО «Россети Северный Кавказ» не принималось в связи с убыточностью Общества.

Решение о распределении чистой прибыли (убытка) Общества по итогам 2023 г. будет принято на годовом Общем собрании акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Общества.

## Распределение прибыли за 2020–2022 гг., тыс. руб.\*

Показатель	За 2020 г. (годовое Общее собрание акционеров в 2021 г.)	За 2021 г. (годовое Общее собрание акционеров в 2022 г.)	За 2022 г. (годовое Общее собрание акционеров в 2023 г.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	–11 228 085	–14 241 288	–11 265 874
Резервный фонд	–	–	–
Прибыль на развитие	–	–	–
Дивиденды	–	–	–
Погашение убытков прошлых лет	–	–	–
Справочно:			
Нераспределенная прибыль с учетом ретроспективного отражения изменений учетной политики Компании			

\* Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний акционеров:

- годовое Общее собрание акционеров в 2021 г. (за 2020 г.) — протокол годового Общего собрания акционеров от 2 июня 2021 г. № 24;
- годовое Общее собрание акционеров в 2022 г. (за 2021 г.) — протокол годового Общего собрания акционеров от 17 июня 2022 г. № 25;
- годовое Общее собрание акционеров в 2023 г. (за 2022 г.) — протокол годового Общего собрания акционеров от 19 июня 2023 г. № 26.

# Контактная информация

**Полное фирменное наименование:**

Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ» (рус.)

Public Joint Stock Company «ROSSETI Northern Caucasus» (англ.)

**Сокращенное фирменное наименование:**

ПАО «Россети Северный Кавказ» (рус.)

ROSSETI Northern Caucasus, PJSC (англ.)

**Почтовый адрес:**

Российская Федерация, 357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, ул. Подстанционная, д. 13а

**Корпоративный интернет-сайт:**

<https://www.rossetisk.ru/>

**Основной государственный регистрационный номер:**

1062632029778

**ИНН/КПП:**

2632082033/785150001

**Телефон (приемная):**

+7 (8793) 40-17-11, 34-66-80/81/82

**Факс:**

+7 (8793) 40-18-20

**Адрес электронной почты:**

[info@rossetisk.ru](mailto:info@rossetisk.ru)

**Генеральный директор**

Левченко Роман Алексеевич

Телефон (приемная): +7 (8793) 40-17-11, 34-66-80/81/82

Факс (приемная): +7 (8793) 40-18-20

**Служба по работе с акционерами и инвесторами**

Рубачева Анна Федоровна, начальник отдела взаимодействия с акционерами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-90

Адрес электронной почты: [ir@rossetisk.ru](mailto:ir@rossetisk.ru)

Контакты для акционеров и инвесторов размещены на сайте Общества — <https://www.rossetisk.ru> в разделах «Компания / Контакты и реквизиты» и «Акционерам и инвесторам / Контакты»

**Корпоративный секретарь**

Кумукова Марина Халитовна

Телефон: +7 (8793) 34-66-80

Адрес электронной почты: [ir@rossetisk.ru](mailto:ir@rossetisk.ru)

**«Горячая линия» для клиентов:**

8 (800) 775-91-12

**Адрес интернет-приемной:**

<https://www.rossetisk.ru/customer/systema-obsluzhivaniia-potrebiteliei/internet-priemnaia/reception/>

**Регистратор:**

АО «СТАТУС»

Адрес: 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1, помещение 1

Адрес в интернете: <http://www.rostatus.ru>

Адрес электронной почты: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru)

Телефон: +7 (495) 280-04-87

Факс: +7 (495) 678-71-10

Лицензия от 12 марта 2004 г.

№ 10-000-1-00304 (бессрочная), выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг

Контакты и реквизиты ПАО «Россети Северный Кавказ» размещены на сайте Компании в разделе «Компания / Контакты и реквизиты».

# Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

## Аббревиатуры и сокращения

COVID-19	(аббревиатура от англ. CoronaVirus Disease 2019 — коронавирусная инфекция 2019 г.) — потенциально тяжелая острая респираторная инфекция, вызываемая коронавирусом SARS-CoV-2 (2019-nCoV)
EBITDA	Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
ESG	Environmental, Social, and Corporate Governance — экологическое, социальное и корпоративное управление
PR	публичное релейшнс, или пиар — публичные отношения, связи с общественностью, отношения с общественностью, общественные связи, общественное взаимодействие
RAB	Regulatory Asset Base — регулируемая база задействованного капитала, метод доходности инвестированного капитала
АО	акционерное общество
АО-энерго	акционерное общество энергетики и электрификации
ВЛ	высоковольтная линия электропередачи
ВЛ	воздушные линии
вуз	высшее учебное заведение
г.	город / год (в зависимости от контекста)
гг.	годы
ГТРК	государственная телевизионная и радиовещательная компания
ГЭС	гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)
ДЗО	Дочернее / зависимое общество
ДВАиК	Дирекция внутреннего аудита и контроля
Директор	член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»
ед.	единица
ед. изм.	единица измерения
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ЗГД	Заместитель Генерального директора

им.	имени
ИНН	идентификационный номер налогоплательщика
ИТ	информационные технологии
км	километр
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
млн	миллион
млрд	миллиард
ММВБ	закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	малое и среднее предпринимательство
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НП	некоммерческое партнерство
ОАО	открытое акционерное общество
ООО	общество с ограниченной ответственностью
ОРД	организационно-распорядительный документ
ОРЭМ	оптовый рынок электроэнергии и мощности
ПАО	публичное акционерное общество
подп.	подпункт
п.п.	процентный пункт
ПС	подстанция
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	открытое акционерное общество «Фондовая биржа РТС»
руб.	рубль
РФ	Российская Федерация
РЭС	районные электрические сети
СКФО	Северо-Кавказский федеральный округ

СМИ	средства массовой информации
стр.	страница
ТП	трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)
ТСО	территориальная сетевая организация
тыс.	тысяча
шт.	штука
ФКПЭ	функциональные ключевые показатели эффективности
ЦЗО	Центральный закупочный орган

### Единицы измерения

ампер (А)	единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)
ватт (Вт)	единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)
ватт-час (Вт-ч)	внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии. Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике
вольт (В)	единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ). Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 ампер при мощности 1 ватт
вольт-ампер (ВА)	внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока
литр (л)	метрическая единица измерения объема

### Термины

Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (ЕБИТДА)	аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
Дивидендная политика	совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов
Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть	комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств
Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Единоличный исполнительный орган	должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества
Инвестиционное сообщество	инвесторы, аналитики, профессиональные участники рынка ценных бумаг, рейтинговые агентства, иные специализированные и консалтинговые организации в области финансов и инвестиций

Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)	открытое акционерное общество, созданное при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемое в качестве операционной (либо операционно-холдинговой) компании в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения
Необходимая валовая выручка (НВВ)	экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования
Распределительные сетевые компании	открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети
Регистратор	юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги
Рыночная капитализация	произведение количества выпущенных акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг

#### Редакторские допущения в тексте отчета

Заинтересованные лица / стороны (за исключением информации о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность)	акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, сотрудники ПАО «Россети Северный Кавказ» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (определение «заинтересованные лица» соответствует определению "stakeholders", которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц)
Исполнительный аппарат (аппарат управления)	аппарат управления (центральный офис) ПАО «Россети Северный Кавказ», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми обществами
Исполнительный директор	член исполнительного органа (органов) ПАО «Россети Северный Кавказ»
Компания, Общество	юридическое лицо ПАО «Россети Северный Кавказ» (также может упоминаться под прошлыми наименованиями: ОАО «ЮСК», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Северного Кавказа») <b>Дополнительная информация об использовании наименования Общества указана в блоке «Ограничение ответственности»</b>
Корпоративное управление	система взаимоотношений между исполнительными органами общества, его советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами, являющаяся инструментом для определения целей общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью общества со стороны акционеров и других заинтересованных лиц
Независимый директор	В соответствии с Кодексом корпоративного управления (рекомендован Банком России в соответствии с письмом от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463) независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом, конкурентом общества или государством. Дополнительные условия содержатся в подп. 103–107 Кодекса
Неисполнительный директор	член совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору
Управляемое общество	юридическое лицо, находящееся под управлением ПАО «Россети Северный Кавказ» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа. На конец 2023 г. управляемые общества ПАО «Россети Северный Кавказ»: сетевое — АО «Чеченэнерго»; прочее — АО «Севкавказэнерго»



# Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 г. служит только информационным целям и не представляет собой совет или побудительную причину к совершению сделок с ценными бумагами ПАО «Россети Северный Кавказ». Годовой отчет был подготовлен на основе информации, доступной ПАО «Россети Северный Кавказ» на момент его составления.

Годовой отчет содержит сведения об итогах деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 г. (в ряде случаев — за более ранние периоды), оценки и прогнозы уполномоченных органов управления ПАО «Россети Северный Кавказ» относительно будущих событий, перспектив развития ПАО «Россети Северный Кавказ» и отрасли экономики, в которой ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляет основную деятельность, а также вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Информация о членах органов управления и контроля Общества указана на основании данных за последние пять лет, которые имеются в наличии Общества.

Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые могут нести ответственность ПАО «Россети Северный Кавказ» или любые лица, действующие от его имени, однозначно ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, поли-

тике в отношении объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляет свою деятельность. Все заявления, включенные в настоящий Годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Любые мнения и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, являются суждением ПАО «Россети Северный Кавказ», его органов управления, менеджмента и сотрудников на момент составления настоящего Годового отчета. Если дата настоящего Годового отчета неактуальна, мнения и прогнозы, представленные в нем, могут не отражать текущее суждение менеджмента, а также органов управления ПАО «Россети Северный Кавказ». В связи с этим информация, представленная в настоящем Годовом отчете, не может считаться полной, исчерпывающей и справедливой.

Прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, так как фактические результаты деятельности

ПАО «Россети Северный Кавказ» в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Указанные причины связаны с рядом известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов. ПАО «Россети Северный Кавказ» не дает никаких гарантий (за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации) в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой оно ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете. ПАО «Россети Северный Кавказ» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства. Приобретение ценных бумаг ПАО «Россети Северный Кавказ» связано с рисками, описанными в настоящем Годовом отчете. Ни ПАО «Россети Северный Кавказ», ни его органы управления, ни сотрудники не несут ответственности за какие-либо потери, возникшие в результате какого-либо использования настоящего Годового отчета или его содержания либо возникшие в какой-либо связи с настоящим Годовым отчетом.

24 марта 2020 г. зарегистрированы изменения в Устав Общества, предусматривающие изменение наименования Общества с ПАО «МРСК Северного Кавказа» на ПАО «Россети Северный Кавказ». Во многих случаях по тексту настоящего Годового отчета указано наименование Общества как ПАО «Россети Северный



Кавказ» при описании событий или указании отчетных данных до переименования Общества. В связи с этим при необходимости просим учитывать, что за период существования Общество имело следующие наименования: с 4 августа 2006 г. до 1 августа 2007 г. — ОАО «ЮСК», с 1 августа 2007 г. до 2 июля 2015 г. — ОАО «МРСК Северного Кавказа», со 2 июля 2015 г. до 24 марта 2020 г. — ПАО «МРСК Северного Кавказа», с 24 марта 2020 г. — ПАО «Россети Северный Кавказ».

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ПАО «ФСК ЕЭС») (прежнее наимено-

вание юридического лица) изменило свое фирменное наименование. Полное фирменное наименование Общества на русском языке — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», на английском языке — «Federal Grid Company — ROSSETI», PUBLIC JOINT-STOCK COMPANY. Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке — ПАО «Россети», на английском языке — «ROSSETI», PJSC. Соответствующие изменения в Устав Общества зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 12 октября 2022 г. (ГРН № 2227709623304).

9 января 2023 г. в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) внесена запись о завершении реорганизации юридических лиц путем присоединения ПАО «Россети» (ОГРН 1087760000019), АО «ДВЗУК-ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети» к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания — Россети», в связи с чем ПАО «Россети» (ОГРН 1087760000019), АО «ДВЗУК-ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети» с 9 января 2023 г. прекратили свою деятельность в качестве юридических лиц.

